



# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023 PROGRAMACIÓN



## PLANEAMIENTO



Guatemala, julio 2018

# **PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023**

## **AUTORIDADES DE GOBIERNO**

---

**Jimmy Ernesto Morales Cabrera**  
Presidente Constitucional de la República

**Jafeth Ernesto Cabrera Franco**  
Vicepresidente

## **AUTORIDADES DEL MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y ALIMENTACIÓN –MAGA–**

---

**Mario Méndez Montenegro**  
Ministro

**José Felipe Orellana Mejía**  
Viceministro de Desarrollo Económico Rural –VIDER–

**Manfred Alberto Melgar Padilla**  
Viceministro de Seguridad Alimentaria y Nutricional –VISAN–

**Byron Omar Acevedo Córdón**  
Viceministro de Sanidad Agropecuaria y Regulaciones –VISAR–

**Jorge Armando Rosado Mendoza**  
Viceministro Encargado de Asuntos de Petén

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

## EQUIPO DE TRABAJO

---

**Ana Lis Palacios Caniz**  
Directora de Planeamiento

**Ada Lis Grajeda de Paz**  
Jefe de Planificación y Programación

VIDER

VISAR

VISAN

VIPETEN

Entidades Descentralizadas del MAGA

## CON EL APOYO DE

SEGEPLAN

MINFIN

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

## CONTENIDO

|                                                                                                                                                |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. PRESENTACIÓN.....</b>                                                                                                                    | <b>8</b>  |
| <b>2. INSTRUMENTOS DE PROGRAMACIÓN.....</b>                                                                                                    | <b>11</b> |
| 2.1 Diagnóstico institucional: análisis de mandatos .....                                                                                      | 11        |
| <b>3. IDENTIFICACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA DEL SECTOR QUE AFECTA DIRECTA E<br/>INDIRECTAMENTE A LA POBLACIÓN GUATEMALTECA.....</b>                | <b>15</b> |
| 3.1 Características generales del país .....                                                                                                   | 15        |
| 3.2 Características demográficas.....                                                                                                          | 16        |
| 3.3 Problemática y causalidad .....                                                                                                            | 19        |
| 3.4 Plan Nacional de Desarrollo, K'atun, Nuestra Guatemala 2032 .....                                                                          | 30        |
| 3.6 Política Nacional de Desarrollo Rural Integral –PNDRI–.....                                                                                | 32        |
| 3.8 Programa de Agricultura Familiar para el Fortalecimiento de la Economía<br>Campesina 2016-2020, Población objetivo priorizada y meta. .... | 35        |
| 3.9 Prevalencia de subalimentación en la población .....                                                                                       | 37        |
| <b>4. INSTITUCIONALIDAD PÚBLICA DEL MAGA.....</b>                                                                                              | <b>37</b> |
| 4.1 Organigrama .....                                                                                                                          | 39        |
| <b>5. EJES TRANSVERSALES .....</b>                                                                                                             | <b>42</b> |
| 5.1 Equidad de Género .....                                                                                                                    | 42        |
| 5.2 Niñez y Adolescencia.....                                                                                                                  | 44        |
| 5.3 Multiculturalidad e Interculturalidad .....                                                                                                | 44        |
| <b>6. MARCO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL.....</b>                                                                                                 | <b>49</b> |
| 6.1 Misión .....                                                                                                                               | 49        |
| 6.2 Visión.....                                                                                                                                | 49        |
| 6.3 Principios institucionales .....                                                                                                           | 49        |
| 6.4 Programas y productos estratégicos.....                                                                                                    | 51        |
| 6.4.1 Programa de Agricultura Familiar para el Fortalecimiento de la Economía<br>Campesina - PAFEC - .....                                     | 51        |
| 6.4.2 Gran Plan Nacional Agropecuario 2016-2020 .....                                                                                          | 53        |
| <b>7. RESULTADOS ESTRATÉGICOS E INSTITUCIONALES .....</b>                                                                                      | <b>54</b> |
| <b>8. VINCULACIÓN DE LAS INTERVENCIONES INSTITUCIONALES CON PLANES Y<br/>POLITICAS DE DESARROLLO.....</b>                                      | <b>60</b> |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

|      |                                                                                                                                                           |     |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 8.1  | Plan Nacional de Desarrollo K'atun Nuestra Guatemala 2032 .....                                                                                           | 60  |
| 8.2  | Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) .....                                                                                                            | 63  |
| 8.3  | Plan de Desarrollo Integral PDI PETEN.....                                                                                                                | 63  |
| 8.4  | Plan de Acción Inmediata de la Subregión del Valle del Polochic .....                                                                                     | 66  |
| 8.5  | Política Nacional de Desarrollo Rural Integral, (PNDRI).....                                                                                              | 66  |
| 8.6  | Política de Promoción del Riego 2013-2023.....                                                                                                            | 66  |
| 8.7  | Política Ganadera Bovina Nacional .....                                                                                                                   | 67  |
| 8.8  | Política de Desarrollo de la Fruticultura Nacional 2014-2024 .....                                                                                        | 67  |
| 8.9  | Política Pública de Reparación a las Comunidades Afectadas por la Construcción de la Hidroeléctrica Chixoy, cuyos Derechos Humanos fueron Vulnerados..... | 68  |
| 8.10 | Política para el Desarrollo de los Recursos Hidrobiológicos .....                                                                                         | 69  |
| 8.11 | Política Institucional para la Igualdad de Género .....                                                                                                   | 69  |
| 8.12 | Plan de la Alianza para la Prosperidad del Triángulo Norte.....                                                                                           | 69  |
| 8.13 | Instrumentos en el ámbito regional .....                                                                                                                  | 70  |
| 9.   | COOPERACION INTERNACIONAL (TÉCNICA Y FINANCIERA); PROGRAMAS Y PROYECTOS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL, 2019.....                                           | 71  |
| 10.  | DESCRIPCIÓN DE LA ESTRUCTURA PRESUPUESTARIA.....                                                                                                          | 74  |
| 11.  | ESTRUCTURA CON PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS 2019-2023.....                                                                                                    | 83  |
| 12.  | INDICADORES INSTITUCIONALES VINCULADOS AL RESULTADO ESTRATÉGICO DE PAÍS .....                                                                             | 95  |
| 13.  | CLASIFICADORES TEMÁTICOS .....                                                                                                                            | 98  |
| 14.  | PROGRAMACION DE ACTIVIDADES CENTRALES.....                                                                                                                | 100 |
| 15.  | PROGRAMACIÓN DE PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS DE PARTIDAS NO ASIGNALES A PROGRAMAS (ENTIDADES DESCENTRALIZADAS) .....                                          | 118 |
| 16.  | SISTEMA DE SEGUIMIENTO AL POA 2019 .....                                                                                                                  | 124 |
|      | ANEXOS .....                                                                                                                                              | 129 |
|      | ANEXO 1: Arboles de problemas según Plan Estratégico Institucional 2016-2021..                                                                            | 130 |
|      | ANEXO 2. Análisis de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA)                                                                             | 195 |
|      | ANEXO 3. Análisis de actores.....                                                                                                                         | 198 |
|      | ANEXO 4. Formularios DTP`s .....                                                                                                                          | 203 |
|      | BIBLIOGRAFÍA.....                                                                                                                                         | 195 |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

## ÍNDICE DE TABLAS

|                                                                                               |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| TABLA 1: ANÁLISIS DE MANDATOS DEL MAGA .....                                                  | 11 |
| TABLA 2: ESTIMACIONES DE POBLACIÓN POR GRUPOS QUINQUENALES Y GÉNERO.....                      | 16 |
| TABLA 3: POBLACIÓN ESTIMADA A NIVEL DEPARTAMENTAL Y POR GÉNERO,.....                          | 17 |
| TABLA 4: POBLACIÓN TOTAL ESTIMADA POR ÁREA URBANA Y RURAL .....                               | 18 |
| TABLA 5: DISTRIBUCIÓN DE HOGARES AGROPECUARIOS, SEGÚN SU SISTEMA PRODUCTIVO<br>AÑO 2011 ..... | 35 |
| TABLA 6: HOGARES AGROPECUARIOS E INCIDENCIA DE POBREZA .....                                  | 36 |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

## ÍNDICE DE ILUSTRACIONES

|                                                                                                                                              |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| ILUSTRACIÓN 1: MODELO CONCEPTUAL DE “INSEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL” .....                                                            | 20 |
| ILUSTRACIÓN 2: MODELO EXPLICATIVO “PREVALENCIA DE LA SUBALIMENTACIÓN EN LA POBLACIÓN” .....                                                  | 21 |
| ILUSTRACIÓN 3: CAMINOS CAUSALES CRÍTICOS: “PREVALENCIA DE LA SUBALIMENTACIÓN EN LA POBLACIÓN” .....                                          | 22 |
| ILUSTRACIÓN 4: MODELO CONCEPTUAL “DESNUTRICIÓN INFANTIL” .....                                                                               | 24 |
| ILUSTRACIÓN 5: MODELO EXPLICATIVO DE LA DESNUTRICIÓN INFANTIL .....                                                                          | 25 |
| ILUSTRACIÓN 6: CAMINOS CAUSALES CRÍTICOS QUE EXPLICAN EL RESULTADO ESTRATÉGICO .....                                                         | 26 |
| ILUSTRACIÓN 7: MODELO PRESCRIPTIVO. PRODUCTOS VINCULADOS CON EL CAMINO CAUSAL CRÍTICO .....                                                  | 27 |
| ILUSTRACIÓN 8: RED CAUSAL CRÍTICA: “BAJA DISPONIBILIDAD Y ACCESO A MEDIOS DE PRODUCCIÓN PARA LA AGRICULTURA FAMILIAR” .....                  | 28 |
| ILUSTRACIÓN 9: RED CAUSAL CRÍTICA: “PRODUCTORES AGROPECUARIOS EXCEDENTARIOS Y COMERCIALES CON BAJA PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD” .....     | 28 |
| ILUSTRACIÓN 10: RED CAUSAL CRÍTICA: “PRODUCTORES AGROPECUARIOS HACEN USO INADECUADO DE LOS RECURSOS NATURALES Y PROVOCAN SU DETERIORO” ..... | 30 |
| ILUSTRACIÓN 11: ORGANIGRAMA DEL MAGA .....                                                                                                   | 39 |
| ILUSTRACIÓN 12: MAPA DE AMENAZAS POR SEQUÍA EN EL PAÍS .....                                                                                 | 46 |
| ILUSTRACIÓN 13: CALENDARIO ESTACIONAL Y EVENTOS CRÍTICOS .....                                                                               | 47 |
| ILUSTRACIÓN 14: EJES: PLAN NACIONAL DE DESARROLLO K’ATUN NUESTRA GUATEMALA 2032 .....                                                        | 60 |
| ILUSTRACIÓN 15: RESULTADO ESTRATÉGICO DE GOBIERNO DE MEDIANO PLAZO .....                                                                     | 62 |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

## 1. PRESENTACIÓN

De conformidad con el Artículo 29 del Decreto 114-97, Ley del Organismo Ejecutivo, al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación le corresponde: “atender los asuntos concernientes al régimen jurídico que rige la producción agrícola, pecuaria e hidrobiológica, esta última en lo que le atañe, así como aquellas que tienen por objeto mejorar las condiciones alimenticias de la población, la sanidad agropecuaria y el desarrollo productivo nacional”.

En consideración a lo anterior y tal como lo establece la Ley Orgánica del Presupuesto en su Artículo 8. Vinculación Plan – Presupuesto, los presupuestos públicos son la expresión anual de los planes del Estado, en ese sentido se ha formulado el Plan Operativo Anual 2019 y Multianual 2019-2023.

Para el efecto se ha considerado los ejes del Plan Nacional de Desarrollo 2032, las prioridades y lineamientos de la Política General de Gobierno 2016-2020, la Política Agropecuaria 2016-2020, el Plan Estratégico Institucional 2016-2021, el Gran Plan Nacional Agropecuario 2016-2020, la Agenda Rural 2016-2020 y otros compromisos de Gobierno, en el Marco de la Gestión por Resultados.

En consideración a lo anterior y lo establecido en el Decreto 13-2013, Libro I “Reformas al Decreto Número 101-97 del Congreso de la República, Ley Orgánica del Presupuesto; al Acuerdo Gubernativo 540-2013, Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto, y la metodología de Gestión por Resultados, el Ministro de Agricultura, Ganadería y Alimentación, Mario Méndez Montenegro, presenta el Plan Operativo Anual 2019 y Multianual 2019-2023, el cual se formula por un monto de Q.1,370,773,000.00, suma que representa los recursos asignados a la Institución para el Ejercicio Fiscal 2019, que permitan apoyar a la población del sector agropecuario a través de bienes e insumos, servicios de capacitación, asistencia técnica y financiera a fin de contribuir a la actividad agrícola, pecuaria e hidrobiológica, con énfasis en la agricultura familiar, la sostenibilidad de los recursos naturales y la protección del patrimonio productivo agropecuario entre otros.

Consciente del rol del MAGA en el agro guatemalteco, que a través de sus intervenciones constituye como pilar estratégico para contribuir al desarrollo del país, la Institución dispone del Plan Estratégico Institucional -PEI- 2016-2021, el cual es el resultado de un proceso participativo de planificación y discusión, donde intervinieron representantes de diferentes Direcciones, Programas, Proyectos y Entidades Descentralizadas del MAGA. El PEI se constituye como el instrumento que en el marco de las políticas públicas y sectoriales, orienta la gestión institucional con el

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

objetivo de lograr acciones que contribuyan al desarrollo agropecuario, forestal e hidrobiológico, en el corto y mediano plazo.

La finalidad del PEI 2016 - 2021 es priorizar, organizar y programar acciones de corto y mediano plazo, para elevar la calidad, eficiencia y efectividad de la gestión pública del MAGA, en atención a los productores de infrasubsistencia, subsistencia, excedentarios y comerciales considerando para ello la problemática priorizada e identificada relativa a:

- La baja disponibilidad y acceso a medios de producción para la agricultura familiar;
- Productores agropecuarios excedentarios y comerciales con baja productividad y competitividad;
- Productores agropecuarios hacen uso inadecuado de los recursos naturales renovables y provocan su deterioro;
- Capacidades institucionales limitadas para consolidar una gestión orientada a resultados sostenibles en el sector agropecuario.

Para el efecto, y de acuerdo a la problemática enunciada anteriormente, la estructura presupuestaria del MAGA para el ejercicio fiscal 2019, presenta algunos cambios con respecto al año anterior, adicionando el programa: 14 “Apoyo a la protección y bienestar animal”, el cual dará respuesta al mandato establecido en el Decreto 5-2017 del Congreso de la República e incorporando en el Programa 11, el Subprograma 03. “Apoyo a agricultores familiares en la prevención de la desnutrición crónica”, para dar respuesta al Resultado Estratégico de País “Para el 2019, se ha disminuido la prevalencia de desnutrición crónica en niños menores de dos años, en 10 puntos porcentuales (De 41.7% en 2015 a 31.7% en 2019)”, en el cual el MAGA es corresponsable.

Dentro del proceso de elaboración del POA se sistematizaron las metas de los productos y subproductos que cada una de sus unidades ejecutoras prevé alcanzar en beneficio de la población objetivo de la Institución.

El MAGA ha diseñado el Programa de Agricultura Familiar para el Fortalecimiento de la Economía Campesina, PAFFEC, 2016-2020, el cual canaliza su accionar a través del Sistema Nacional de Extensión Rural –SNER–, el cual es el conjunto de componentes comunitarios e institucionales públicos, privados y de cooperación internacional, que aportan sus esfuerzos y recursos para impulsar procesos de educación no formal de la población rural, especialmente dedicada a la agricultura

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

como actividad económica principal. El ministerio ha promovido la vinculación organizada de la población meta por medio de los Centros de Aprendizaje para el Desarrollo Rural –CADER-, que se constituyen como el subsistema comunitario del SNER. Para ello, se definió la estrategia de establecer los Centros de Aprendizaje para el Desarrollo Económico Rural –CADER– en los 340 municipios del país. En estos CADER se forman promotores voluntarios, que en coordinación con los agricultores participantes se tiene un efecto multiplicador derivado de la transferencia de tecnología agropecuaria recibida de los extensionistas del MAGA.

El POA al considerar la problemática de productividad y de competitividad, la Institución ha programado acciones para la atención de productores excedentarios y comerciales agropecuarios, forestales e hidrobiológicos, de tal manera se promueva el fortalecimiento de los encadenamientos productivos y la mejora de los ingresos económicos de dichos productores.

Otra de la problemática a atender identificada en el PEI, es el hecho de que los productores agropecuarios indistintamente del estrato en el cual estén ubicados, hacen uso inadecuado de los recursos naturales renovables y provocan su deterioro, para lo cual se ha establecido el programa presupuestario “Desarrollo Sostenible de los Recursos Naturales”.

Como anteriormente se mencionó, el Congreso de la República aprobó el Decreto 5-2017 “Ley de Protección y Bienestar Animal” con el objeto de crear la regulación necesaria para la protección y el bienestar de los animales, debiendo por ello ser cuidados sin detrimento de su condición de seres vivos; el Título II del Capítulo I. Institucionalidad, le mandata al MAGA la responsabilidad de crear la Unidad de Bienestar Animal, la cual se creó por medio de Acuerdo Ministerial número 66-2017, por ello se consideró incluir en la estructura presupuestaria el Programa 14 “Apoyo a la Protección y Bienestar Animal”.

Así mismo, el MAGA como corresponsable en la Estrategia Nacional para la Prevención de la Desnutrición Crónica, también incluye acciones encaminadas a prevenir este flagelo.

En conclusión, el POA fue elaborado con respaldo de la normativa vigente, políticas nacionales y sectoriales, así con una justificación técnica, analítica y prospectiva del agro en el país que considera el Plan Estratégico Institucional 2016-2021, el cual

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

contiene los compromisos que en materia agropecuaria debe dar respuesta el MAGA a la población guatemalteca.

## 2. INSTRUMENTOS DE PROGRAMACIÓN

### 2.1 Diagnóstico institucional: análisis de mandatos

**TABLA 1: ANÁLISIS DE MANDATOS DEL MAGA**

| MANDATOS                                                                                                                                                                                                     | FUENTE (base legal, reglamentos, entre otros)                                                                       | REQUERIMIENTOS CLAVE                                                                                       | EFFECTOS SOBRE LA ORGANIZACIÓN                                                                                                                                                                                                                                             | DEMANDAS/ EXPECTATIVAS                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Los ministerios de Estado se constituyen como los despachos de los negocios del Organismo Ejecutivo, con las atribuciones y competencia que la ley les señalen                                               | Constitución Política de la República de Guatemala, Artículo 193                                                    | Coordinar acciones a nivel de Consejo de Ministros                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            | Coordinar con otros entes sectoriales la consecución de objetivos clave del Estado                                                                                                                                  |
| Se establece el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación                                                                                                                                          | Decreto 114-97 del Congreso de la República "Ley del Organismo Ejecutivo y sus reformas"                            | Ser el ente rector del sector agropecuario                                                                 | Se regulan las funciones sustantivas del Ministerio, en el marco de su competencia                                                                                                                                                                                         | Liderar el sector agropecuario hacia los objetivos de desarrollo establecidos                                                                                                                                       |
| Establecer una nueva estructura orgánico-funcional del Ministerio                                                                                                                                            | Acuerdo Gubernativo 338-2010, "Reglamento Orgánico Interno del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación" | Establecer manuales de funciones y procedimientos                                                          | Reestructura organizacional                                                                                                                                                                                                                                                | Poseer una estructura organizativa adecuada al mandato                                                                                                                                                              |
| Se designa como responsable de crear la unidad de Bienestar Animal al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación                                                                                    | Decreto 5-2017 del Congreso de la República "Ley de Protección y Bienestar Animal"                                  | Vigilar y exigir el cumplimiento de las disposiciones contenidas en la Ley y sus reglamentos.              | La Ley establece funciones para la Unidad de Bienestar Animal.                                                                                                                                                                                                             | Crear la regulación necesaria para la protección y bienestar de los animales                                                                                                                                        |
| Asignar al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación la calidad de ente rector de la política, la normativa y planificación de la ordenación y promoción de la pesca y acuicultura                 | Decreto 80-2002, Ley General de Pesca y Acuicultura                                                                 | Promoción de la pesca y acuicultura                                                                        | Define a la Dirección de Normatividad de Pesca y Acuicultura (antes UNIPESCA) como la autoridad competente para la administración de los recursos hidrobiológicos y aplicación de la citada ley, sus reglamentos y demás disposiciones, acorde a los objetivos y funciones | Fortalecimiento de la pesca artesanal                                                                                                                                                                               |
| Las unidades de Planificación son responsables de asesorar a las máximas autoridades en materia de políticas, planes, programas y proyectos en el contexto de la planificación y presupuesto por resultados. | Artículos 3 y 4 del Acuerdo Gubernativo 540-2013, Reglamento de la Ley                                              | Coordinar la elaboración de los Planes Operativos Anuales, Multianuales y los Estratégicos Institucionales | Se regulan las competencias y funciones de la Unidad de Planificación del MAGA                                                                                                                                                                                             | Coordinar con las direcciones, departamentos, programas y proyectos del MAGA y Entidades Descentralizadas la consecución de objetivos clave del Estado relativos al Sector Agropecuario, Forestal e Hidrobiológico. |
| Socializar, ejecutar e implementar acciones encaminadas a reducir las brechas de exclusión a                                                                                                                 | Acuerdo Gubernativo 128-2011.                                                                                       | Ejecutar acciones, dentro del Ministerio, que incorporen la equidad de género,                             | Crear la Unidad de Género para establecer acciones transversales de equidad de género, acompañamiento y                                                                                                                                                                    | Coadyuvar al fortalecimiento de las capacidades técnicas de las y los actores                                                                                                                                       |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| MANDATOS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | FUENTE (base legal, reglamentos, entre otros)                                               | REQUERIMIENTOS CLAVE                                                                                                                                                  | EFFECTOS SOBRE LA ORGANIZACIÓN                                                                                                                                                    | DEMANDAS/ EXPECTATIVAS                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| que las mujeres han sido sometidas, facilitando su acceso a las diferentes actividades institucionales, en el marco de la Política Nacional de Promoción y Desarrollo Integral de las Mujeres y el Plan de Equidad de Oportunidades                                                                                                        | Acuerdo Ministerial 78-2016                                                                 | coordinando e implementando proyectos en las diferentes unidades ejecutoras.<br><br>Prorrogar la vigencia de la Unidad Especial de Ejecución de Equidad de Género     | capacitación técnica constante                                                                                                                                                    | institucionales para institucionalizar el enfoque de igualdad de género y promover el empoderamiento económico de las mujeres rurales.                                                                                                |
| Incluir en el Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN), los clasificadores presupuestarios con enfoque de género, pueblos indígenas, seguridad y justicia, educación, reducción de la desnutrición, recursos hídricos y saneamiento, niñez, juventud, reducción de riesgo, orientación a la mitigación y adaptación al cambio climático. | Artículo 17 Quáter del Decreto Numero 101-97 del Congreso de la Republica                   | El Ministerio de Finanzas Públicas es la entidad responsable de la ubicación de las estructuras presupuestarias existentes en los sujetos obligados a la presente Ley | Coordinación institucional y con entidades rectoras de los clasificadores temáticos.                                                                                              | Que las entidades rectoras proporcionen los Catálogo de Ruta de los Clasificadores Temáticos                                                                                                                                          |
| Promover el desarrollo integral de las mujeres para disminuir las brechas de género existentes.                                                                                                                                                                                                                                            | Acuerdo Ministerial 693-2014                                                                | Implementación del Marco Estratégico 2014-2023                                                                                                                        | Fortalecer las capacidades institucionales para responder a las necesidades específicas de las mujeres rurales.                                                                   | La Política orientará la incorporación de la perspectiva de género en todas las áreas del MAGA para impulsar el empoderamiento de las mujeres.                                                                                        |
| Integrar el Gabinete Especifico de Desarrollo Rural                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Acuerdo Gubernativo 262-2013. Creación del Gabinete Especifico de Desarrollo Rural Integral | Ser parte del Gabinete Especifico de Desarrollo Rural Integral                                                                                                        | Programar espacio en la agenda del despacho superior para asistir a las reuniones que convoque el Gabinete. Apoyar la elaboración del Plan Nacional de Desarrollo Rural Integral. | Brindar apoyo administrativo, logístico y económico de acuerdo a sus posibilidades presupuestarias                                                                                                                                    |
| Considerar a CONADEA como un espacio de dialogo y decisión                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Acuerdo Gubernativo 639-95. Creación de CONADEA                                             | Participar en diálogos a través de CONADEA                                                                                                                            | Dialogar con CONADEA, tomarle en consideración para la toma de decisiones.                                                                                                        | Apoyar el funcionamiento de CONADEA apoyo administrativo, pago de nómina del personal que trabaja para CONADEA.                                                                                                                       |
| Considerar a la Comisión Nacional Técnica Agrícola como un ente que asesora a la Dirección de Sanidad Animal del MAGA                                                                                                                                                                                                                      | Acuerdo Ministerial 225-2008. Creación de la Comisión Nacional Técnica Agrícola             | Recibir asesoría de la Comisión en temas de Sanidad Animal                                                                                                            | Coordinación institucional                                                                                                                                                        | Coordinación interinstitucional                                                                                                                                                                                                       |
| Velar por la protección y sanidad de los vegetales, animales, especies forestales e hidrobiológicas. La preservación de sus productos y subproductos no procesados contra la acción perjudicial de las plagas y enfermedades de importancia económica y cuarentenaria, sin perjuicio para la salud                                         | Decreto Numero 36-98 Ley de Sanidad Vegetal y Animal                                        | Responsable para la aplicación de la presente ley y sus reglamentos.                                                                                                  | Establecer y mantener la estructura técnica y administrativa que se requiera                                                                                                      | El MAGA dentro de su presupuesto general de gastos asignará anualmente un fondo de emergencia, cuyo manejo estará normado en el reglamento de la presente ley. Elaborar los reglamentos y las normas que operativicen la presente ley |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| MANDATOS                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | FUENTE (base legal, reglamentos, entre otros)                               | REQUERIMIENTOS CLAVE                                                                                                                                                                                                                                                                  | EFFECTOS SOBRE LA ORGANIZACIÓN                                                                                                                                                                                                                    | DEMANDAS/ EXPECTATIVAS                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| humana y el ambiente.                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                      |
| Crea el Programa Moscafrut, adscrito a la Dirección de Sanidad Vegetal del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación, en apoyo a la productividad y competitividad de la producción frutícola nacional y regional.                                                                                        | Acuerdo Ministerial 283-2011 del 5 de diciembre de 2011                     | Moscafrut tendrá a cargo apoyar la productividad y competitividad frutícola a través de la prevención, detección, y control Integrado de las plagas agrícolas de importancia económica y cuarentenaria denominadas Moscas de la fruta.                                                |                                                                                                                                                                                                                                                   | Crear dentro de la Dirección de Sanidad Vegetal del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación-MAGA-, el Programa MOSCAFRUT                                                                                 |
| Entregar, a más tardar el 30 de abril de cada año, el Plan Operativo Anual a la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia.<br>A más tardar el 15 de julio de cada año, entregar al Ministerio de Finanzas Públicas el anteproyecto de presupuesto, debiéndose acompañar del Plan Operativo Anual | Acuerdo Gubernativo 540-2013, Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto | Entrega del plan operativo anual y multianual, según lineamientos de DTP y SEGEPLAN                                                                                                                                                                                                   | Programar los productos y subproductos institucionales                                                                                                                                                                                            | POA vinculado a las prioridades y metas del Gobierno                                                                                                                                                                 |
| Planificar, coordinar, ejecutar y dar seguimiento de las acciones encaminadas al desarrollo nacional, social familiar y humano                                                                                                                                                                                      | Ley de Desarrollo Social, Decreto 42-2001                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Fortalecer las unidades de Género, Multiculturalidad y Cambio Climático                                                                                                                                                                           | Crear y promover las condiciones sociales, políticas, económicas y laborales para facilitar el acceso de la población al desarrollo                                                                                  |
| Establecer los procedimientos administrativos y normas técnicas para el registro de ingredientes activos grado técnico y productos agroquímicos formulados, destinados para la protección de cultivos contra plagas                                                                                                 | Decreto No: 005-2010 Ley del Registro de Productos Agroquímicos             | Aplicación de la presente ley y su reglamento. Elaborar los reglamentos y las normas que hagan operativa la presente ley. Registrar los ingredientes activos grado técnico y sus formulaciones para uso específico en actividades agrícolas, pecuarias, forestales e hidrobiológicas. | Crea las modalidades de registro y señala que el MAGA es la autoridad nacional competente. Crea los registros: Experimental, de Ingrediente Activo Grado Técnico, de Ingrediente Activo Grado Técnico por Equivalencia y de Productos Formulados. | Establece los procedimientos administrativos y normas técnicas para el Registro de ingredientes activos, grado técnico y productos agroquímicos formulados, destinados para la protección de cultivos contra plagas. |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| MANDATOS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | FUENTE (base legal, reglamentos, entre otros)                                           | REQUERIMIENTOS CLAVE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | EFFECTOS SOBRE LA ORGANIZACIÓN                                                                                                                                                              | DEMANDAS/ EXPECTATIVAS                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>CONASAN es el ente rector del SINASAN. Responsable de impulsar las acciones que promuevan la Seguridad Alimentaria y Nutricional en el ámbito político, económico, cultural, operativo y financiero del país.</p> <p>Cada uno de los integrantes del CONASAN será responsable de impulsar al interior de las instituciones que representan, el cumplimiento de los instrumentos y acciones de la política SAN, las acciones que se deriven de los planes estratégicos y operativos que permitan enfrentar problemas coyunturales graves de inseguridad alimentaria, así como las demás directrices emitidas por resolución, que deberán ser acatadas por las instituciones de gobierno en el momento que las transcriba la Secretaría Ejecutiva.</p> | Decreto Número 32-2005, Ley Del Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional | <p>Ser parte integrante del Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional –CONASAN-.</p> <p>El abordaje de la inseguridad alimentaria y nutricional es responsabilidad de todos los estratos sociales públicos y privados para garantizar la disponibilidad, acceso, consumo y aprovechamiento de los alimentos en base a la Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional.</p> | <p>Destinar recursos para el cumplimiento de la política de Seguridad Alimentaria y Nutricional.</p> <p>Actuar coordinadamente con las otras instituciones de gobierno y sociedad civil</p> | Impulsar las acciones que promuevan la Seguridad Alimentaria y Nutricional                                                                                              |
| El objetivo del Sistema de Consejos de Desarrollo es organizar y coordinar la Administración pública mediante la formulación de políticas de desarrollo, planes y programas presupuestarios y el impulso de la coordinación interinstitucional, pública y privada.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Decreto Numero 11-2002, Ley de Los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural                | Medio principal para llevar a cabo el proceso de planificación democrática del desarrollo, tomando en cuenta principios de unidad nacional, multiétnica, pluricultural y multilingüe de la nación guatemalteca.                                                                                                                                                                                      | Participación en los Consejos de Desarrollo Urbano Rural,                                                                                                                                   | Coordinación para la participación de la población maya, xinca y garífuna y la no indígena, para contribuir al desarrollo social de la población afectada               |
| Conforme al Decreto 50-2016 del Congreso de la República de Guatemala, Ley del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado, para el Ejercicio Fiscal 2017, con vigencia para el Ejercicio Fiscal 2018, se aprueba la Distribución Analítica del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el Ejercicio Fiscal Dos mil Dieciocho.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Acuerdo Gubernativo 300-2017, Artículo 5. Distribución Analítica del Presupuesto        | Se debe considerar para llevar a cabo la modificación de metas físicas, autorizadas por Resolución de la máxima autoridad o bien por la unidad de planificación o quien haga sus veces.                                                                                                                                                                                                              | Fortalece a las Unidades de Planificación por ser el ente rector de la planificación dentro de la institución.                                                                              | Coordinar con las Unidades Ejecutoras y Unidades Desconcentradas de Administración Financiera y Administrativa el proceso de modificación y ejecución de metas físicas. |

Fuente: Elaboración Planeamiento en consulta a diversas leyes.

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

## 3. IDENTIFICACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA DEL SECTOR QUE AFECTA DIRECTA E INDIRECTAMENTE A LA POBLACIÓN GUATEMALTECA

### 3.1 Características generales del país

La República de Guatemala posee una extensión territorial de 108,889 Kms<sup>2</sup>, y cuenta con una particular riqueza natural con topografía variada, formando diversos sistemas de vida, tales como selvas tropicales, bosques de montaña, valles intercolinarios, bosques de tierras bajas, playas y una cadena volcánica que lo cruza de Este a Oeste, con 33 volcanes, entre activos e inactivos. La temperatura promedio anual es de 25°C. Las regiones norte y occidente son mucho más cálidas durante todo el año. La temporada seca dura de octubre hasta principios de mayo y la época lluviosa de los últimos días de mayo a finales de septiembre.

En Guatemala hay evidencias de zonas amenazadas por desertificación. El total de superficie aproximada de las zonas del país amenazadas por desertificación es de 13,151 Km<sup>2</sup>, según estimaciones MAGA 2001 (lo que representa más del 12% del territorio guatemalteco). De acuerdo con la información disponible, existen características naturales y meteorológicas que determinan déficit de humedad en un porcentaje alto del territorio. Por consiguiente, el país presenta zonas susceptibles a sequías. El total de superficie aproximada de las zonas del país de alta y mediana susceptibilidad a sequías es de 49,430 Km<sup>2</sup> (45.4% del territorio nacional).

Los departamentos de El Progreso, Zacapa, Chiquimula, Jalapa, Jutiapa y Baja Verapaz concentran las zonas del país con mayor amenaza por desertificación y susceptibilidad alta a sequías. Por su aridez, el llamado corredor seco que cubre parte de los departamentos de Quiché, Baja Verapaz, El Progreso, Guatemala, Zacapa, Chiquimula, Jalapa y Jutiapa, es muy vulnerable a las sequías, por lo que es necesario priorizar recursos de inversión pública en esos lugares.

Según el Banco de Guatemala las perspectivas macroeconómicas para el año 2019, se estima el Producto Interno Bruto en términos reales entre 3.1% - 4.1%.

Para el año 2018 el Banco de Guatemala estimó que la actividad “Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca” tendría una participación de 13.5% en el PIB medido por el origen de la producción y una tasa de variación de 3.2, asociado a la recuperación prevista en la producción de café, producto de la renovación del parque

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

cafetero y demás labores culturales orientadas a eliminar los efectos ocasionados por la roya en dicho cultivo. Asimismo, se prevé un desempeño positivo en el cultivo de banano, melón, plátano y sandía, debido a la ampliación de áreas productoras, resultado de mejores perspectivas de demanda externa. De igual forma se estima que la producción de caña de azúcar, palma africana, hortalizas y aves de corral, aumente ante una mayor demanda interna y externa de dichos productos.

El subsector pecuario está integrado por las cadenas productivas de leche, ganadería de carne bovino, ganadería de carne de cerdo, la carne de pollo y huevos, así como la apicultura, las cuales comprende los procesos de, comercialización de materia prima, transformación industrial y comercialización de productos terminados y son entregados al consumidor final.

La pesca es importante principalmente en la costa sur, los principales productos de exportación son los camarones, langostas y calamares. Los departamentos de Escuintla y Retalhuleu son los más importantes para la pesca.

## 3.2 Características demográficas

De acuerdo a estimaciones del Instituto Nacional de Estadística el país para el 2019 tendrá una población estimada de 17,679,735 habitantes, de los cuales, el 51% (9,026,705) son mujeres y 49% (8,653,029) hombres, ver tablas 1 y 2. Su característica principal consiste en que es una población joven, con edades comprendidas entre los 14 y 30 años, constituyendo el 30% de la población. El 51.52% de la población habita en el área rural, y presenta una tasa de crecimiento poblacional de 2.4% lo que implica que la población se duplica cada 28 años (INE, 2008), ver tabla 3. La población se encuentra concentrada en los centros urbanos, con una densidad poblacional que varía entre los 3,500 habitantes por km<sup>2</sup> en la ciudad capital, hasta 12 habitantes por km<sup>2</sup> en las áreas rurales.

**TABLA 2: ESTIMACIONES DE POBLACIÓN POR GRUPOS QUINQUENALES Y GÉNERO  
AÑO 2019**

| Grupos quinquenales de edad | Población Total   | Población Masculina | Población Femenina |
|-----------------------------|-------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Total</b>                | <b>17,679,735</b> | <b>8,653,031</b>    | <b>9,026,705</b>   |
| 0- 4                        | 2,309,967         | 1,177,899           | 1,132,067          |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| Grupos quinquenales de edad | Población Total | Población Masculina | Población Femenina |
|-----------------------------|-----------------|---------------------|--------------------|
| 5-9                         | 2,225,840       | 1,134,061           | 1,091,779          |
| 10-14                       | 2,110,367       | 1,073,273           | 1,037,094          |
| 15-19                       | 1,930,345       | 976,219             | 954,125            |
| 20-24                       | 1,721,202       | 861,575             | 859,627            |
| 25-29                       | 1,464,382       | 720,796             | 743,586            |
| 30-34                       | 1,233,722       | 592,032             | 641,690            |
| 35-39                       | 1,038,257       | 482,340             | 555,917            |
| 40-44                       | 835,087         | 373,185             | 461,902            |
| 45-49                       | 660,255         | 288,847             | 371,408            |
| 50-54                       | 528,552         | 232,463             | 296,089            |
| 55-59                       | 422,878         | 189,251             | 233,627            |
| 60-64                       | 352,819         | 161,918             | 190,901            |
| 65-69                       | 304,192         | 141,434             | 162,759            |
| 70-74                       | 226,531         | 105,465             | 121,066            |
| 75-79                       | 154,178         | 71,900              | 82,278             |
| 80+                         | 161,162         | 70,373              | 90,790             |

Fuente: Estimaciones y proyecciones de población para el período 2000-2020, INE 2004.

**TABLA 3: POBLACIÓN ESTIMADA A NIVEL DEPARTAMENTAL Y POR GÉNERO,  
AÑO 2019**

| Departamento   | Población total   | Población masculina | Población femenina |
|----------------|-------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Total</b>   | <b>17,679,735</b> | <b>8,653,029</b>    | <b>9,026,705</b>   |
| Guatemala      | 3,531,754         | 1,725,838           | 1,805,916          |
| El Progreso    | 181,485           | 87,238              | 94,247             |
| Sacatepéquez   | 369,626           | 181,814             | 187,813            |
| Chimaltenango  | 762,742           | 374,788             | 387,954            |
| Escuintla      | 818,576           | 409,866             | 408,710            |
| Santa Rosa     | 406,924           | 196,189             | 210,735            |
| Sololá         | 548,347           | 270,900             | 277,447            |
| Totonicapán    | 601,837           | 289,487             | 312,351            |
| Quetzaltenango | 940,159           | 452,616             | 487,544            |
| Suchitepéquez  | 624,069           | 305,444             | 318,625            |
| Retalhuleu     | 362,498           | 177,496             | 185,002            |
| San Marcos     | 1,225,335         | 598,794             | 626,542            |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| Departamento  | Población total | Población masculina | Población femenina |
|---------------|-----------------|---------------------|--------------------|
| Huehuetenango | 1,381,969       | 671,161             | 710,808            |
| Quiché        | 1,237,939       | 605,076             | 632,863            |
| Baja Verapaz  | 331,561         | 159,501             | 172,059            |
| Alta Verapaz  | 1,410,591       | 702,208             | 708,383            |
| Petén         | 833,679         | 428,062             | 405,617            |
| Izabal        | 500,827         | 247,292             | 253,535            |
| Zacapa        | 253,560         | 121,039             | 132,521            |
| Chiquimula    | 445,555         | 213,759             | 231,796            |
| Jalapa        | 396,488         | 192,167             | 204,321            |
| Jutiapa       | 514,212         | 242,295             | 271,917            |

Fuente: Estimaciones y proyecciones de población para el período 2000-2020, INE 2004.

**TABLA 4: POBLACIÓN TOTAL ESTIMADA POR ÁREA URBANA Y RURAL  
AÑO 2019**

| Departamento   | Población Total   | Población Urbana | Población Rural  |
|----------------|-------------------|------------------|------------------|
| <b>Total</b>   | <b>17,679,735</b> | <b>8,571,135</b> | <b>9,108,599</b> |
| Guatemala      | 3,531,754         | 1,712,194        | 1,819,560        |
| El Progreso    | 181,485           | 87,984           | 93,501           |
| Sacatepéquez   | 369,626           | 179,195          | 190,432          |
| Chimaltenango  | 762,742           | 369,777          | 392,965          |
| Escuintla      | 818,576           | 396,846          | 421,730          |
| Santa Rosa     | 406,924           | 197,277          | 209,647          |
| Sololá         | 548,347           | 265,838          | 282,508          |
| Totonicapán    | 601,837           | 291,771          | 310,067          |
| Quetzaltenango | 940,159           | 455,789          | 484,370          |
| Suchitepéquez  | 624,069           | 302,549          | 321,520          |
| Retalhuleu     | 362,498           | 175,739          | 186,759          |
| San Marcos     | 1,225,335         | 594,042          | 631,293          |
| Huehuetenango  | 1,381,969         | 669,979          | 711,991          |
| Quiché         | 1,237,939         | 600,153          | 637,786          |
| Baja Verapaz   | 331,561           | 160,741          | 170,820          |
| Alta Verapaz   | 1,410,591         | 683,854          | 726,736          |
| Petén          | 833,679           | 404,167          | 429,511          |
| Izabal         | 500,827           | 242,801          | 258,026          |
| Zacapa         | 253,560           | 122,926          | 130,634          |
| Chiquimula     | 445,555           | 216,005          | 229,550          |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| Departamento | Población Total | Población Urbana | Población Rural |
|--------------|-----------------|------------------|-----------------|
| Jalapa       | 396,488         | 192,218          | 204,271         |
| Jutiapa      | 514,212         | 249,290          | 264,922         |

Fuente: Estimaciones y proyecciones de población para el período 2000-2020, INE 2004.

## 3.3 Problemática y causalidad

La Política General de Gobierno 2016 – 2020, define prioridades y directrices que orientan la gestión pública y establece los medios para el seguimiento y evaluación de los objetivos propuestos para el período de Gobierno 2016-2020. Dicha Política establece los siguientes ejes:

- Tolerancia cero a la corrupción y modernización del Estado;
- Seguridad alimentaria y nutricional, salud integral y educación de calidad;
- Fomento de las Mipymes, turismo, vivienda y trabajo digno y decente;
- Seguridad ciudadana;
- Ambiente y recursos naturales.

Con relación a dichos ejes, se han establecido metas que el Gobierno de Guatemala se propone alcanzar en el período 2016-2020 y dentro de ellas, se ha designado al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación, la siguiente:

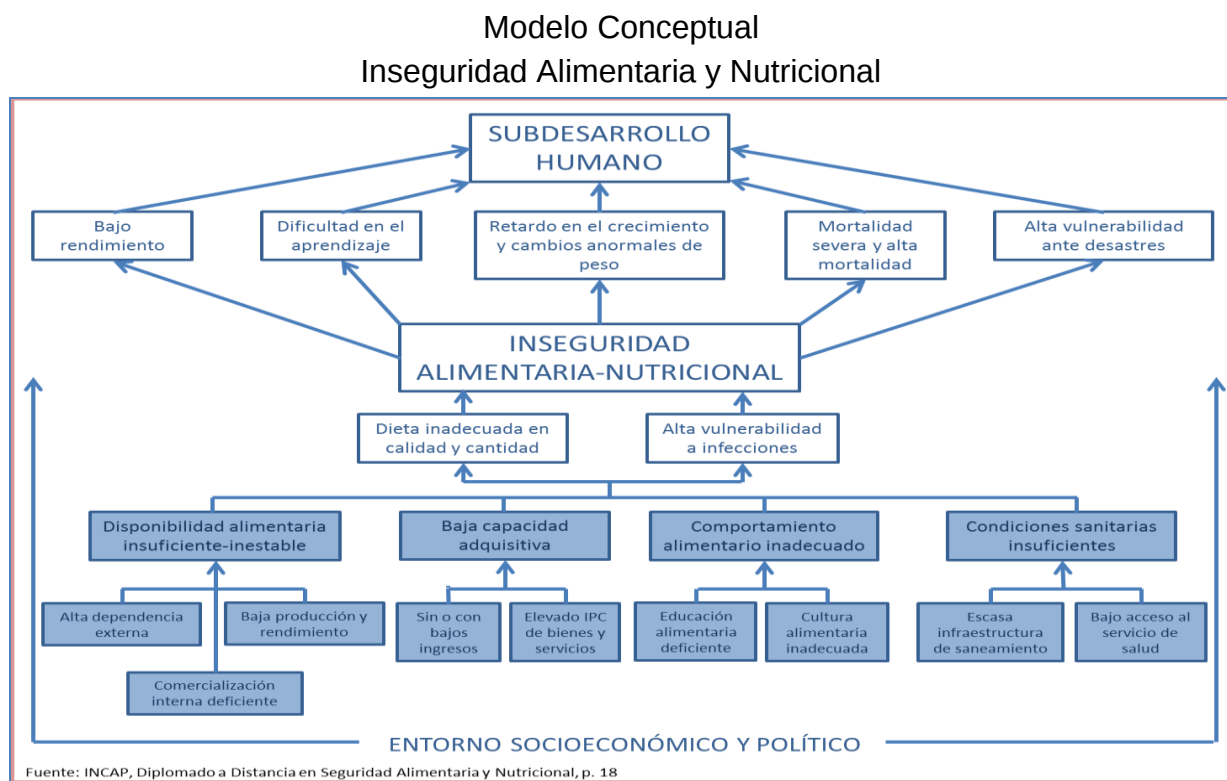
**“Para el 2019, se ha disminuido la población subalimentada en 1 punto porcentual (de 15.6% en 2015 a 14.6% en 2019)”.**

La subalimentación se define como el consumo de alimentos insuficiente para satisfacer las necesidades de energía alimentaria de manera continua. La desnutrición, entre cuyos potenciales causantes figura la subalimentación, es un estado patológico resultante de una dieta deficiente en uno o varios nutrientes esenciales (no sólo energía), o de una mala asimilación de los mismos. El problema es grave no sólo por la elevada proporción de las personas que lo padecen, que para el país se estima en 2.5 millones de personas, sino las consecuencias que de él se derivan, porque la subalimentación implica una permanente disposición a desarrollar todo tipo de enfermedades.

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

El MAGA determinó adoptar el modelo conceptual definido por el Instituto de Nutrición de Centroamérica y Panamá -INCAP-, el cual enfoca la problemática de inseguridad alimentaria y nutricional, con bastante detalle y que a continuación se describe.

**ILUSTRACIÓN 1: MODELO CONCEPTUAL DE “INSEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL”**



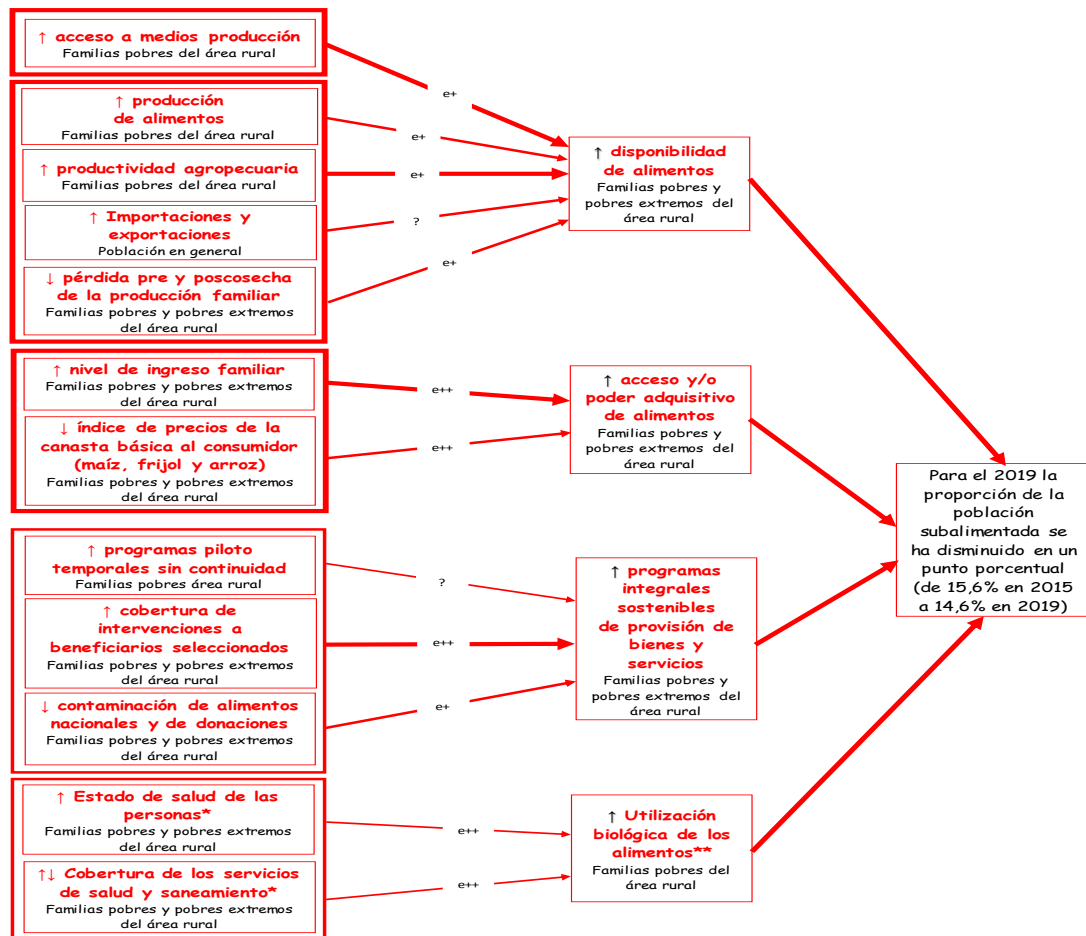
Fuente: Marco Conceptual de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN). INCAP.

De dicho modelo, se define el modelo explicativo relativo a la “prevalencia de la subalimentación en la población”. Dicho modelo analiza la problemática, así como las causas directas, indirectas y subyacentes que inciden, y sus efectos e impacto. El modelo explicativo busca desagregar cada uno de los elementos del modelo conceptual con el mayor detalle posible, para valorar la fuerza de las relaciones causales, por medio de la revisión sistemática (resumen de la información) de las evidencias. A continuación se presenta el modelo explicativo en referencia.

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

ILUSTRACIÓN 2: MODELO EXPLICATIVO “PREVALENCIA DE LA SUBALIMENTACIÓN EN LA POBLACIÓN”

## Modelo explicativo

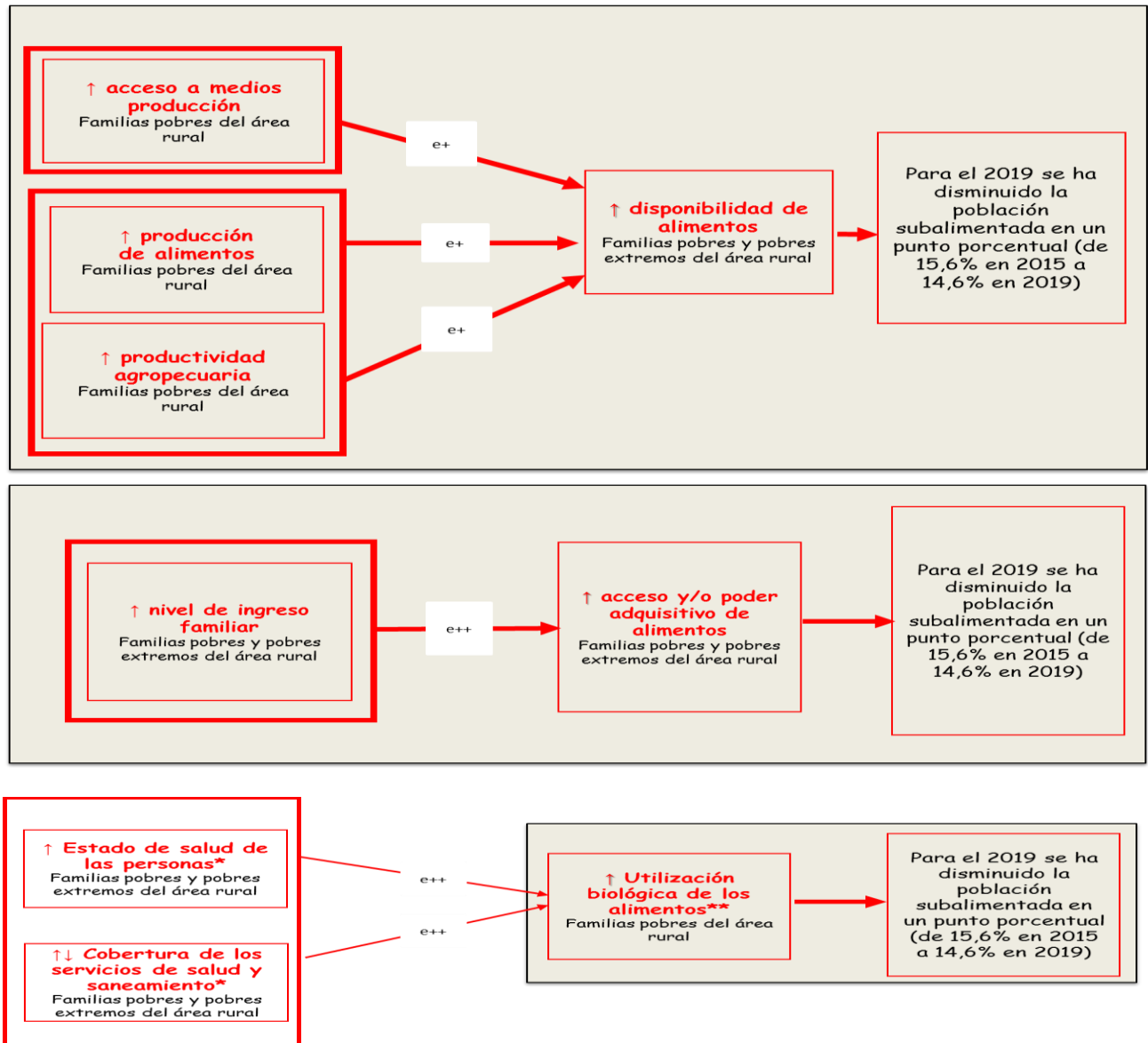


Fuente: Documento Resultado Estratégico de Gobierno “Para el 2019 se ha disminuido la población subalimentada en un punto porcentual (de 15.6% en 2015 a 14.6% en 2019)”. Dirección de Planeamiento, 2016.

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

Con respecto al camino causal crítico de la problemática “Prevalencia de la subalimentación en la población”, a continuación se hace referencia a la misma:

**ILUSTRACIÓN 3: CAMINOS CAUSALES CRÍTICOS: “PREVALENCIA DE LA SUBALIMENTACIÓN EN LA POBLACIÓN”**



Fuente: Documento: Resultado Estratégico de Gobierno “Para el 2019 se ha disminuido la población Subalimentada en un punto porcentual (de 15.6% en 2015 a 14.6% en 2019)”. Dirección de Planeamiento, 2016.

\* Esta problemática corresponde al Sistema de Salud de Guatemala

\*\* El MAGA a través de la Dirección de Coordinación Regional y Extensión Rural y la Dirección de Dirección de Reconversión Productiva, brinda bienes y servicios relacionado a este factor causal (Casa Hogar Saludable).

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

Otras de las metas de la Política General de Gobierno 2016-2020, destaca la intención de reducir la desnutrición crónica que afecta al país en 10 puntos porcentuales durante los próximos tres años (de 41.7% en 2015 a 31.7% en 2019). Al respecto el MAGA actúa como corresponsable de la Estrategia Nacional para la Prevención de la Desnutrición Crónica (ENPDC) y para ello ha considerado siete intervenciones.

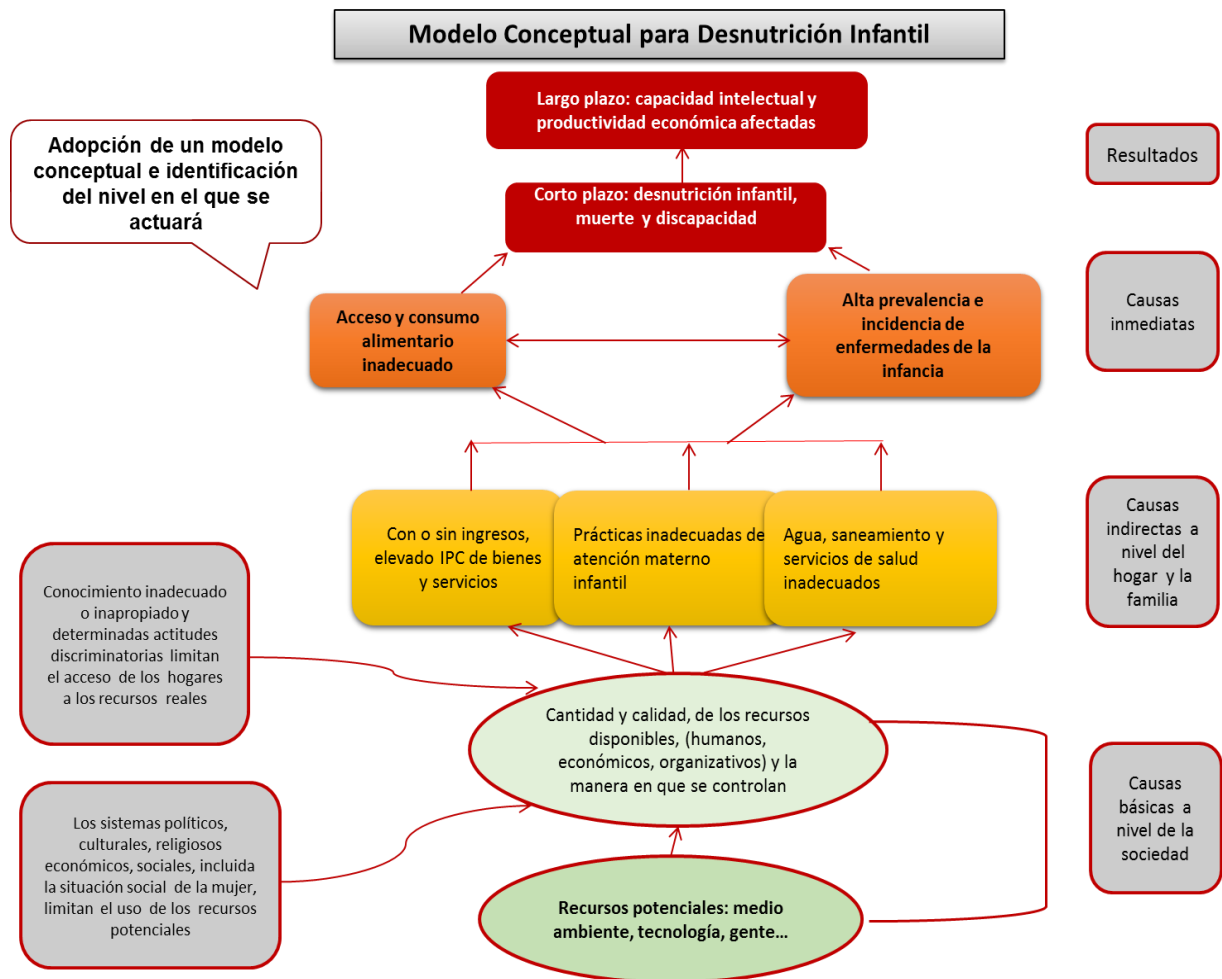
La Estrategia busca atender a la población en 139 municipios en dos fases, la primera se ejecutó en el 2017 en cuatro departamentos, Alta Verapaz, Huehuetenango, Quiché y Chiquimula; y la segunda fase para el año 2018, San Marcos, Totonicapán y Sololá. En ella, se establece la ruta que el Estado debe seguir interinstitucionalmente para lograr el objetivo, desde la generación de condiciones hasta la articulación necesaria para replicar, controlar y evaluar el impacto.

El MAGA en el marco de la ENPDC se enfoca en propiciar la prestación de servicios integrales y suficientes que garanticen la implementación de no menos 5 intervenciones a de familias con niños menores de dos años de edad con desnutrición crónica. Tales intervenciones resultan en bienes y servicios que se facilitan y que resultan de la ejecución de cuatro programas que comprende la estrategia: 1) Primer nivel de atención en salud; 2) Educación para cambio de comportamiento; 3) Agua y saneamiento, y 4) Disponibilidad de alimentos y economía familiar. En este último es donde el MAGA ha definido sus intervenciones.

A continuación se presenta el modelo conceptual, explicativo, caminos causales críticos y modelo prescriptivo.

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

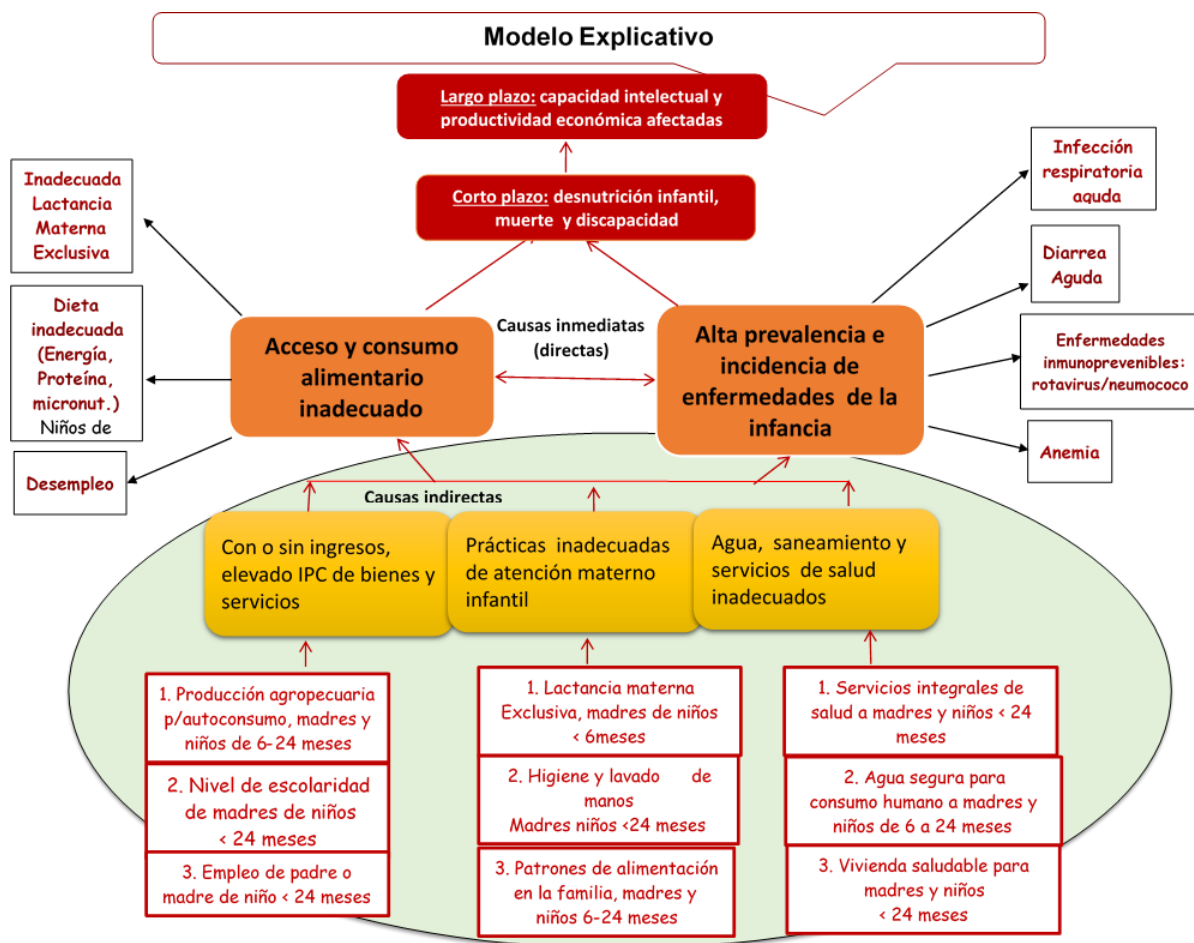
ILUSTRACIÓN 4: MODELO CONCEPTUAL “DESNUTRICIÓN INFANTIL”



Fuente: UNICEF 1998, “ESTADO MUNDIAL DE LA INFANCIA” (Tomado del documento “Descripción del Modelo Lógico, Resultado Estratégico de País, Prevención de la Desnutrición Crónica. SESAN 2016)

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

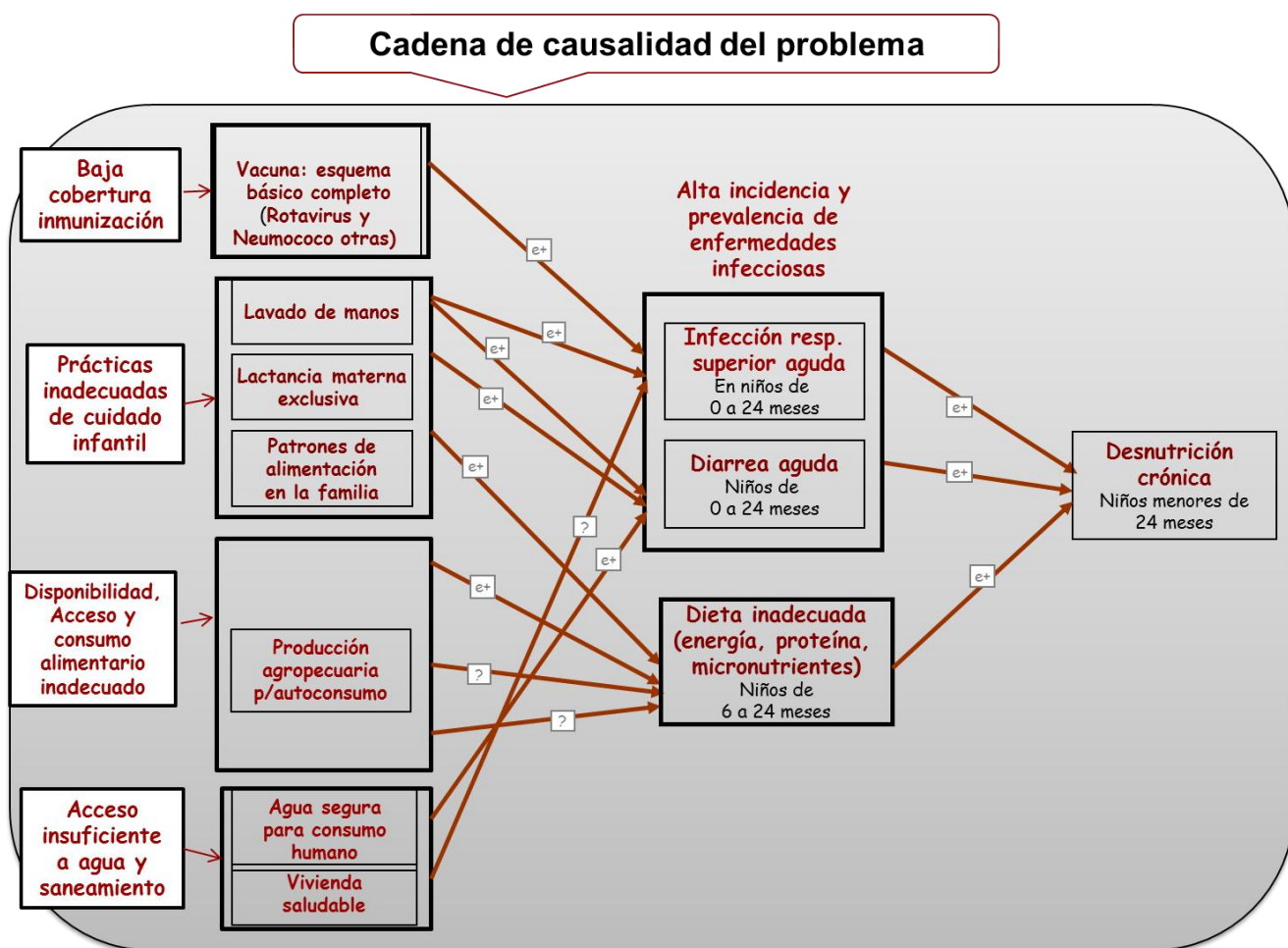
ILUSTRACIÓN 5: MODELO EXPLICATIVO DE LA DESNUTRICIÓN INFANTIL



Fuente: Tomado del documento "Descripción del Modelo Lógico, Resultado Estratégico de País, Prevención de la Desnutrición Crónica. SESAN 2016.

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

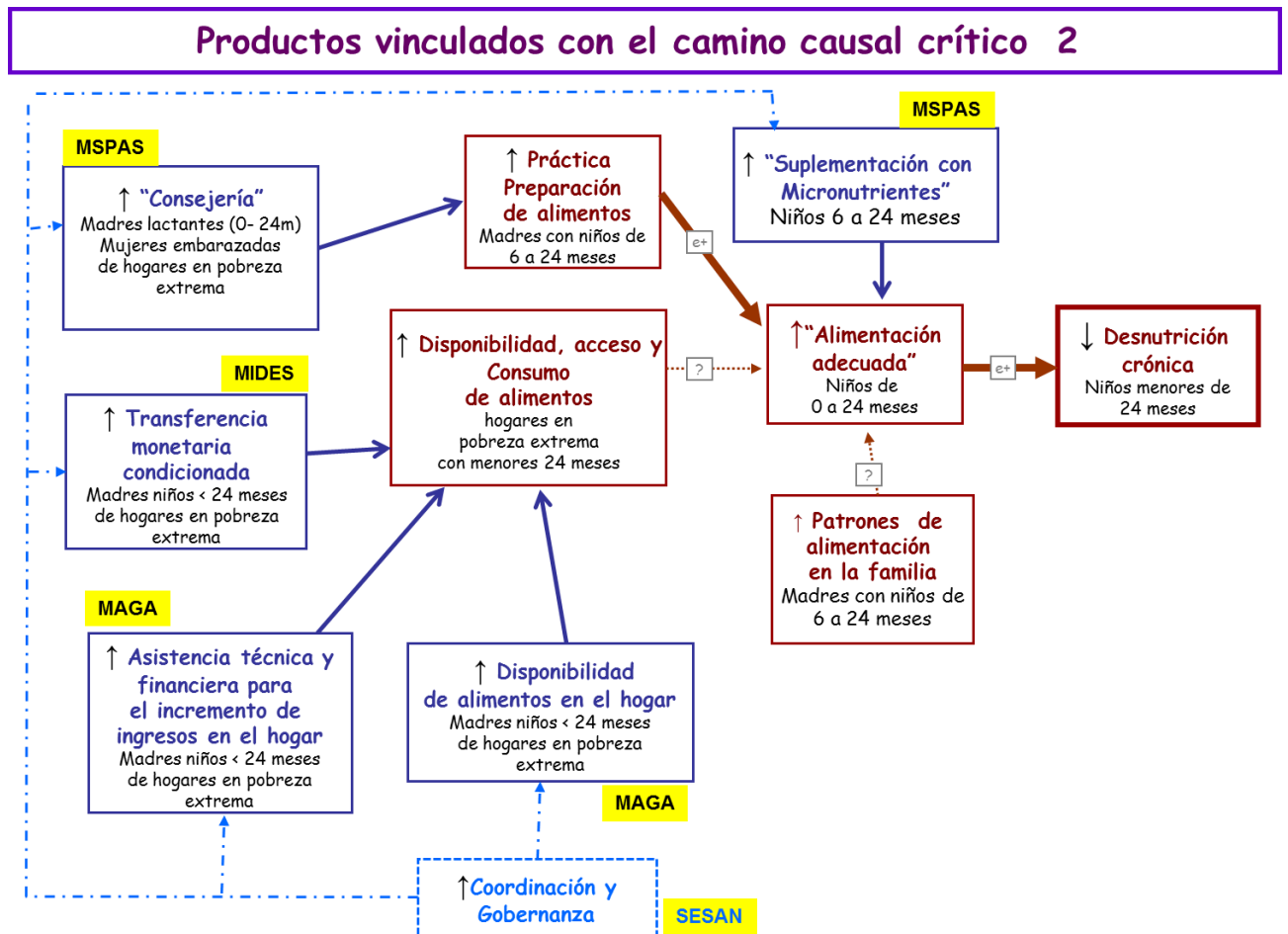
ILUSTRACIÓN 6: CAMINOS CAUSALES CRÍTICOS QUE EXPLICAN EL RESULTADO ESTRATÉGICO



Fuente: Tomado del documento "Descripción del Modelo Lógico, Resultado Estratégico de País, Prevención de la Desnutrición Crónica. SESAN 2016.

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

ILUSTRACIÓN 7: MODELO PRESCRIPTIVO. PRODUCTOS VINCULADOS CON EL CAMINO CAUSAL CRÍTICO

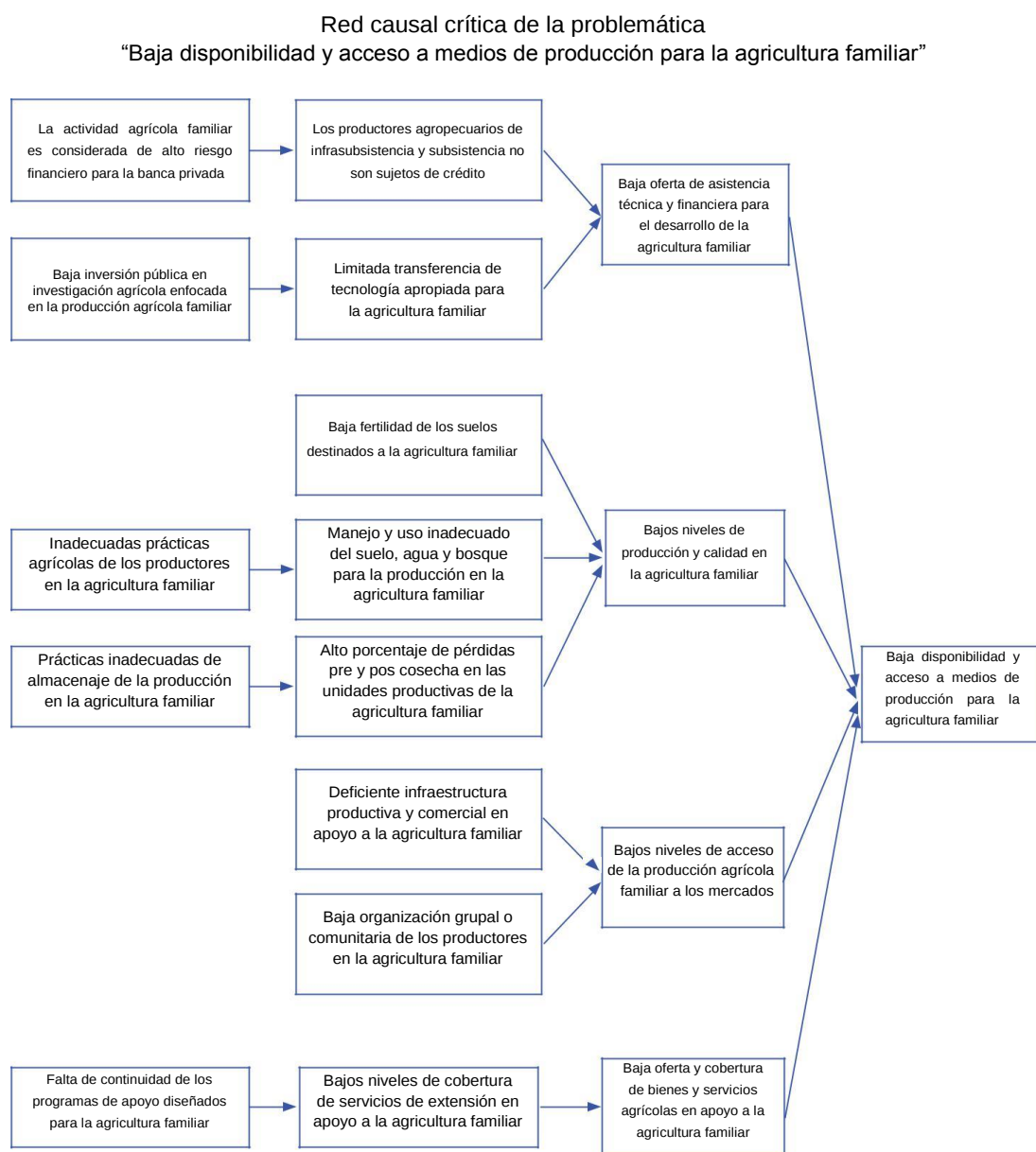


Fuente: Tomado del documento "Descripción del Modelo Lógico, Resultado Estratégico de País, Prevención de la Desnutrición Crónica. SESAN 2016.

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

Respecto al Plan Estratégico Institucional 2016-2021, en el proceso de formulación, se estableció la red causal crítica de las problemáticas siguientes:

**ILUSTRACIÓN 8: RED CAUSAL CRÍTICA: “BAJA DISPONIBILIDAD Y ACCESO A MEDIOS DE PRODUCCIÓN PARA LA AGRICULTURA FAMILIAR”**

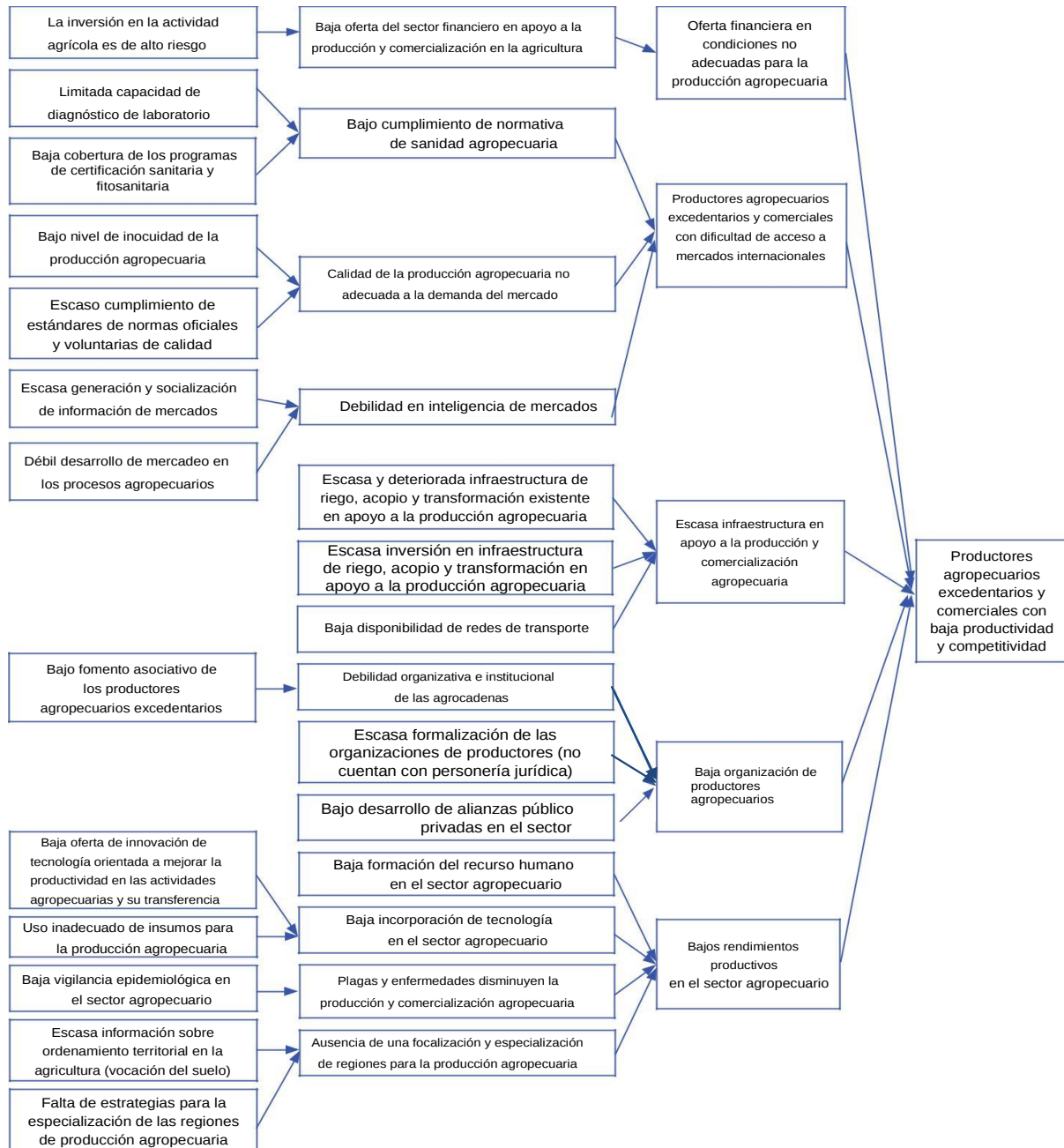


Fuente: DIPLAN/MAGA: Talleres de formulación PEI MAGA 2016-2021.

**ILUSTRACIÓN 9: RED CAUSAL CRÍTICA: “PRODUCTORES AGROPECUARIOS EXCEDENTARIOS Y COMERCIALES CON BAJA PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD”**

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

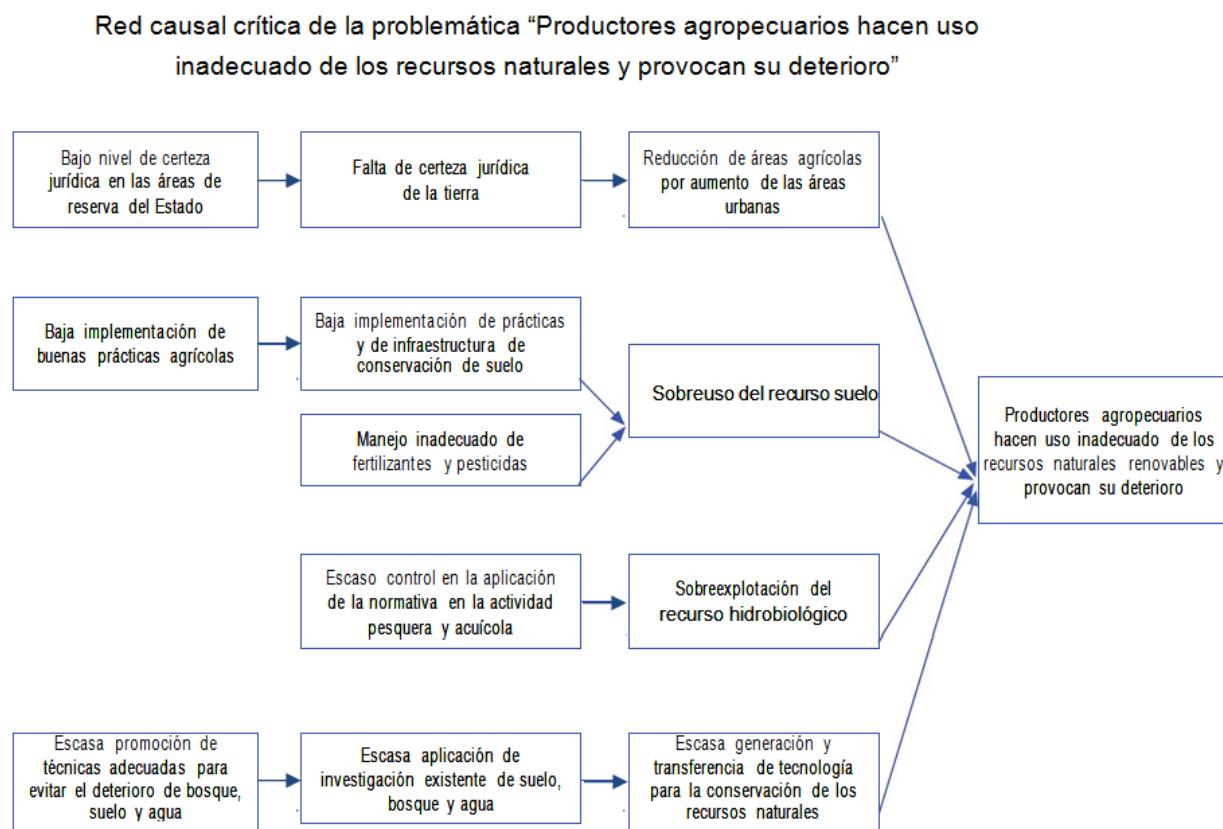
Red causal crítica de la problemática “Productores agropecuarios excedentarios y comerciales con baja productividad y competitividad”



Fuente DIPLAN/MAGA: Talleres de formulación PEI MAGA 2016-2021

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

**ILUSTRACIÓN 10: RED CAUSAL CRÍTICA: “PRODUCTORES AGROPECUARIOS HACEN USO INADECUADO DE LOS RECURSOS NATURALES Y PROVOCAN SU DETERIORO”**



**Fuente:** DIPLAN/MAGA: Talleres de formulación PEI MAGA 2016-2021.

## 3.4 Plan Nacional de Desarrollo, K'atun, Nuestra Guatemala 2032

El Plan se constituye en la política de largo plazo de Gobierno, que articular políticas, planes, programas y proyectos e inversiones del país, con el propósito de transformar las condiciones de vida de grandes sectores de la población. El Plan se ha formulado en el seno del Consejo Nacional de Desarrollo Urbano y Rural (CONADUR). El mismo, es un instrumento que orienta y organiza el quehacer del sector público a todo nivel, con una perspectiva de gradualidad que define prioridades, metas, resultados y lineamientos. Al mismo tiempo, constituye una oportunidad de armonización de las acciones de desarrollo en las que están involucrados actores de la sociedad civil y la cooperación internacional.

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

El K'atun y el desarrollo rural integral. El Plan plantea como propósito resolver la problemática rural. La resolución de la problemática agraria y el desarrollo rural son fundamentales e ineludibles para dar respuesta a la situación de la mayoría de la población que vive en el medio rural, y que es la más afectada por la pobreza, la pobreza extrema, las inequidades y la debilidad de las instituciones estatales.

El Plan Nacional de Desarrollo establece 5 ejes, siendo los siguientes:

- Guatemala urbana y rural
- Bienestar para la gente
- Riqueza para todas y todos
- Recursos naturales hoy y para el futuro
- El Estado como garante de los derechos humanos y conductor del desarrollo.

## 3.5 Política General de Gobierno 2016 - 2020

El objeto de la Política General de Gobierno es establecer prioridades y directrices que modelen el marco de acción institucional, orientando la gestión pública y estableciendo los instrumentos para el seguimiento y evaluación de los objetivos propuestos para el período de gobierno 2016 – 2020.

Los principales temas identificados en la Política General de Gobierno, aluden a las acciones que las instituciones del ejecutivo deben desarrollar, para atender la problemática actual, sin perder la perspectiva de un futuro de bienestar y de prosperidad para Guatemala. Ello implica atender los temas relacionados con la salud integral, la educación de calidad, la seguridad alimentaria, el desarrollo económico, la sostenibilidad ambiental y la seguridad integral, en un marco de capacidades institucionales fortalecidas, con honestidad y transparencia.

Las directrices presidenciales para el período 2016-2020, que enmarcan la Política General de Gobierno, considera dos grandes temas: democracia participativa y gestión territorial.

Los Ejes que establece la Política General de Gobierno son:

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

- Tolerancia cero a la corrupción y modernización del Estado;
- Seguridad alimentaria y nutricional, salud integral y educación de calidad;
- Fomento de las Mipymes, turismo, vivienda y trabajo digno y decente;
- Seguridad ciudadana.
- Ambiente y recursos naturales.

## 3.6 Política Nacional de Desarrollo Rural Integral –PNDRI–

La Política Nacional de Desarrollo Rural Integral, fue aprobada por Acuerdo Gubernativo 196-2009. Esta Política hace referencia a la finalidad del desarrollo rural, el cual la define como el avance progresivo y permanente en calidad de vida de los habitantes de los territorios rurales, a través del acceso equitativo y uso sostenible de los recursos productivos, medios de producción, bienes naturales y servicios ambientales, así como las oportunidades de emprendimiento y empleo digno para alcanzar el desarrollo humano (integral sostenible) en el área rural.

La PNDRI define al sujeto priorizado como “la población rural en situación de pobreza y extrema pobreza, con prioridad en los pueblos y comunidades indígenas y campesinas con tierra insuficiente, improductiva o sin tierra; mujeres indígenas y campesinas; asalariados permanentes o temporales; artesanos; pequeños productores rurales; micro y pequeños empresarios rurales. La economía rural, indígena y campesina, se constituye por lo tanto en el sujeto económico que, contando con el rol rector del Estado en la presente Política y su acción como promotor del Desarrollo Rural Integral, se constituirá en un actor fundamental del desarrollo rural, entendiendo este como el desarrollo humano Integral de las poblaciones que habitan en esos territorios”.

En atención a dicha Política, el MAGA planea atender en forma diferenciada en sus acciones estratégicas a los siguientes sectores de la población:

### I. Agricultura de infrasubsistencia

Son las familias más vulnerables, la mayoría indígenas. Se encuentran en pobreza y pobreza extrema; no producen lo suficiente para el consumo de la familia, mantienen riesgo permanente a inseguridad alimentaria y nutricional, que se manifiesta en desnutrición crónica elevada, episodios de desnutrición aguda y deficiencias de micronutrientes. Presentan altos índices de analfabetismo, su mano de obra no es

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

calificada, se encuentran subempleados o desempleados; su acceso a recursos productivos y a mercados es bajo o nulo; complementan la escasa producción agrícola con empleos temporales fuera de su parcela. Contribuyen con las mayores emigraciones del campo a la ciudad; pero en conjunto poseen o tienen acceso al 40% de los bosques del país, en forma de tenencia comunal, municipal y grupos de retornado.

## II. Agricultura de subsistencia

Familias vulnerables, en situación de pobreza, con limitada posesión de tierras. Producen para el autoconsumo e intercambian o venden localmente una pequeña parte de su producción. Se emplean como trabajadores temporales fuera de su parcela para complementar sus necesidades básicas. Producen el mayor volumen de alimentos para el consumo nacional, influyen en el avance de la frontera agrícola. Utilizan mano de obra familiar. Su acceso a información de mercados, capital, tecnología, servicios básicos e infraestructura es limitada o nula. En este grupo se registran altos niveles de subempleo y desempleo temporal. Presentan riesgo de inseguridad alimentaria y nutricional, que se manifiesta en una elevada desnutrición crónica y estados de desnutrición aguda.

## III. Agricultura excedentaria

Dedican parte de la cosecha al autoconsumo y el excedente a la comercialización. Contribuyen prioritariamente a la disponibilidad nacional de alimentos y generación de ingresos; sin embargo, tienen limitado acceso al riego, créditos, asistencia tecnológica e infraestructura productiva y a mercados nacionales e internacionales. Este grupo de productores es bastante organizado socialmente. Cuentan con cooperativas y otro tipo de organizaciones sociales que favorecen la actividad productora. Se dedican a cultivos no tradicionales como el café orgánico, y a la mediana producción ganadera.

## IV. Agricultura de producción comercial

Este grupo integra a productores y productoras de café, caña de azúcar, banano, cardamomo, palma africana, así como a compañías multinacionales que se dedican a la producción de cultivos no tradicionales, entre otros. Es el grupo que tiene mayor acceso a crédito, riego y tecnología y está vinculado a los mercados nacional e

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

internacional. La problemática que afecta a este tipo de productores está referida a temas sanitarios y fitosanitarios, introducción de plagas y enfermedades, cumplimiento de requisitos para la exportación, variación de los precios internacionales y tipo de cambio, certeza jurídica entre otros.

El 3% del total de productores agropecuarios se clasifican como productores comerciales y ocupan el 65% de la superficie cultivable; mientras que el 97% - conformado por los productores de infrasubsistencia (45.2%), subsistencia (46.8%) y los excedentarios (3.2%) - ocupan el 35% de la superficie cultivable en el país (Censo Agropecuario 2003, INE).

Los avances en la implementación de la PNDRI, han permitido al gobierno contar con instrumentos que ratifican la necesidad de definir una Agenda Rural como compromiso Presidencial para el período 2016-2020. Esta Agenda integra y propone acciones a nivel territorial que están considerados en los principales instrumentos de planificación del desarrollo, por lo que constituye el instrumento para operativizar la Política Nacional de Desarrollo Rural Integral.

## 3.7 Política Agropecuaria 2016-2020

Esta política pretende fortalecer las actividades productivas agropecuarias que satisfagan las necesidades de alimentación de la población guatemalteca, en el marco del cumplimiento de las responsabilidades sectoriales que tiene el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación en el contexto de la Política Nacional de Desarrollo Rural Integral (PNDRI) y, particularmente, en lo establecido en la Agenda Rural, especialmente en tres ejes de la misma: Seguridad Alimentaria y Nutricional, Desarrollo Económico Productivo, y Desarrollo Social. Se extiende además al marco del cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), especialmente su contribución al logro del ODS1 “Poner fin a la pobreza en todas sus formas al 2030” y del ODS2, “Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible”.

Esta Política comprende cuatro ejes o áreas estratégicas de gestión que se complementan en busca del desarrollo rural integral y sostenible, siendo ellas:

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

- Eje 1. Incremento de la productividad en las unidades agropecuarias de los agricultores familiares, hombres y mujeres, en infrasubsistencia, subsistencia y excedentario.
- Eje 2. Comercialización, acceso a mercados, normas y regulaciones.
- Eje 3. Recursos naturales renovables y cambio climático.
- Eje 4. Gestión institucional.

## 3.8 Programa de Agricultura Familiar para el Fortalecimiento de la Economía Campesina 2016-2020, Población objetivo priorizada y meta.

En correspondencia con la PNDRI, el PAFFEC prioriza a la población vulnerable (pobreza extrema y pobreza no extrema) que realiza algún grado de agricultura familiar, que reside mayoritariamente en el área rural.

De acuerdo con estos criterios para el 2019 se estiman 1,696,201 hogares en el área rural, equivalentes al 51.52% del total de la población nacional. Mientras que en el 2011 fueron 1,402,957 hogares.

Del total de hogares en el área rural, de acuerdo a las categoría de productores, un 12.63% de hogares aunque se dedican a actividades agropecuarias, no posee tierras. El restante 87.27% de hogares posee tierras en diferentes dimensiones. Del total de hogares agropecuarios que poseen tierra, el 61% está comprendido en la población objetivo del programa que suman 790,671 hogares agropecuarios en condiciones de infrasubsistencia, subsistencia y excedentarios (año 2011), véase la tabla 5.

**TABLA 5: DISTRIBUCIÓN DE HOGARES AGROPECUARIOS, SEGÚN SU SISTEMA PRODUCTIVO AÑO 2011**

| Tipología               | Hogares          | Porcentaje   | Porcentaje<br>MAGA/PAFFEC |
|-------------------------|------------------|--------------|---------------------------|
| Sin Tierra              | 164,097          | 12.63        |                           |
| Infrasubsistencia       | 105,856          | 8.15         |                           |
| Subsistencia            | 513,395          | 39.51        | 61                        |
| Excedentario            | 171,420          | 13.19        |                           |
| Pequeños<br>comerciales | 228,621          | 17.59        |                           |
| Grandes<br>comerciales  | 115,998          | 8.93         |                           |
| <b>TOTAL</b>            | <b>1,299,387</b> | <b>100.0</b> | <b>790,671</b>            |

Fuente: BID, 2012 / ENCOVI 2011

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

En el cuadro anterior se visualiza que el 61% del total de los hogares que realizan labores agropecuarias constituyen la población objetivo del PAFFEC/MAGA. De acuerdo con las definiciones de agricultura familiar, los hogares con cobertura son de: i. infrasubsistencia, ii. Subsistencia y iii. Excedentarios.

En atención a los datos anteriores, los hogares agropecuarios que se priorizaron son los pobres extremos y pobres no extremos, que totalizan 790,671 hogares, según se puede observar en la tabla 5

El cuadro siguiente muestra la distribución de hogares agropecuarios priorizados e incidencia de pobreza:

**TABLA 6: HOGARES AGROPECUARIOS E INCIDENCIA DE POBREZA**

| <b>Incidencia de pobreza</b>      | <b>Infrasubsistencia</b> | <b>Subsistencia</b> | <b>Excedentarios</b> | <b>Total</b>   |
|-----------------------------------|--------------------------|---------------------|----------------------|----------------|
| Pobre extrema                     | 22.054                   | 82.764              | 28.109               | 132.927        |
| Pobre no extremo                  | 63.710                   | 254.608             | 87.609               | 405.927        |
| <b>Total población priorizada</b> | <b>85.764</b>            | <b>337.372</b>      | <b>115.718</b>       | <b>538.854</b> |
| No pobre                          | 20.071                   | 175.920             | 55.700               | 251.691        |
| <b>Total</b>                      | <b>105.856</b>           | <b>513.395</b>      | <b>171.420</b>       | <b>790.671</b> |

**Fuente:** Elaborado por Planeamiento, con base en datos del PAFFEC 2016-2020

En la tabla anterior se totaliza que el 38% (538,854) de los hogares rurales están comprendidos por debajo de la línea de pobreza, que practican agricultura familiar y que representan la población objetivo del MAGA.

Guatemala es un país en vías de desarrollo, su economía es la décima a nivel latinoamericano, según el Fondo Monetario Internacional. De igual manera, la economía guatemalteca está llena de contrastes, ya que posee sectores en donde el IDH (Informe de Desarrollo Humano) es muy similar al de países europeos, principalmente en la gran área metropolitana de Guatemala; asimismo, posee otros indicadores fuera de la media latinoamericana y equivalentes a los de países africanos, principalmente en el interior del país. Sin embargo, en términos generales, Guatemala es el país con el índice de calidad de vida más bajo de América Latina, solo por arriba de Haití, y se coloca en el puesto número 117 de los 169 países del

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

índice de calidad de vida, realizado por la Organización de las Naciones Unidas – ONU.

## 3.9 Prevalencia de subalimentación en la población

La subalimentación es un consumo de alimentos insuficiente para satisfacer las necesidades de energía alimentaria de manera continua. La desnutrición, entre cuyos potenciales causantes figura la subalimentación, es un estado patológico resultante de una dieta deficiente en uno o varios nutrientes esenciales (no sólo energía), o de una mala asimilación de los mismos.

Según las últimas estimaciones de FAO, FIDA, y PMA (2014), el número de personas subalimentadas en Guatemala ha tenido el siguiente comportamiento:

**TABLA 7: PERSONAS SUBALIMENTADAS, GUATEMALA <sup>1</sup>**

| País      | 1990-92 |      | 2000-02 |      | 2005-07 |      | 2010-12 |      | 2014-16 |      | Variación hasta la fecha |     |
|-----------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|--------------------------|-----|
|           | Miles   | %    | Miles   | %    | Miles   | %    | Miles   | %    | Miles   | %    | %                        |     |
| Guatemala | 1.4     | 14.9 | 2.3     | 20.4 | 2.1     | 15.9 | 2.2     | 14.8 | 2.5     | 15.6 | 86.9                     | 4.7 |

Como puede observarse en el cuadro anterior, Guatemala presenta niveles altos de subalimentación, con un 15.6 % de su población, es decir 2.5 millones personas en el periodo 2014-2016.

## 4. INSTITUCIONALIDAD PÚBLICA DEL MAGA

Al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación, según el Decreto 114-97, Ley del Organismo Ejecutivo, le corresponde atender los asuntos concernientes al régimen jurídico, que rige la producción agrícola, pecuaria e hidrobiológica, esta última en lo que le atañe. Asimismo, aquellas que tienen por objeto mejorar las condiciones alimenticias de la población, la sanidad agropecuaria y el desarrollo productivo nacional. Para ello tiene a su cargo las siguientes funciones:

<sup>1</sup> Panorama de la Seguridad Alimentaria y Nutricional en Centro América y Republica Dominicana, Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, Ciudad de Panamá, 2014.

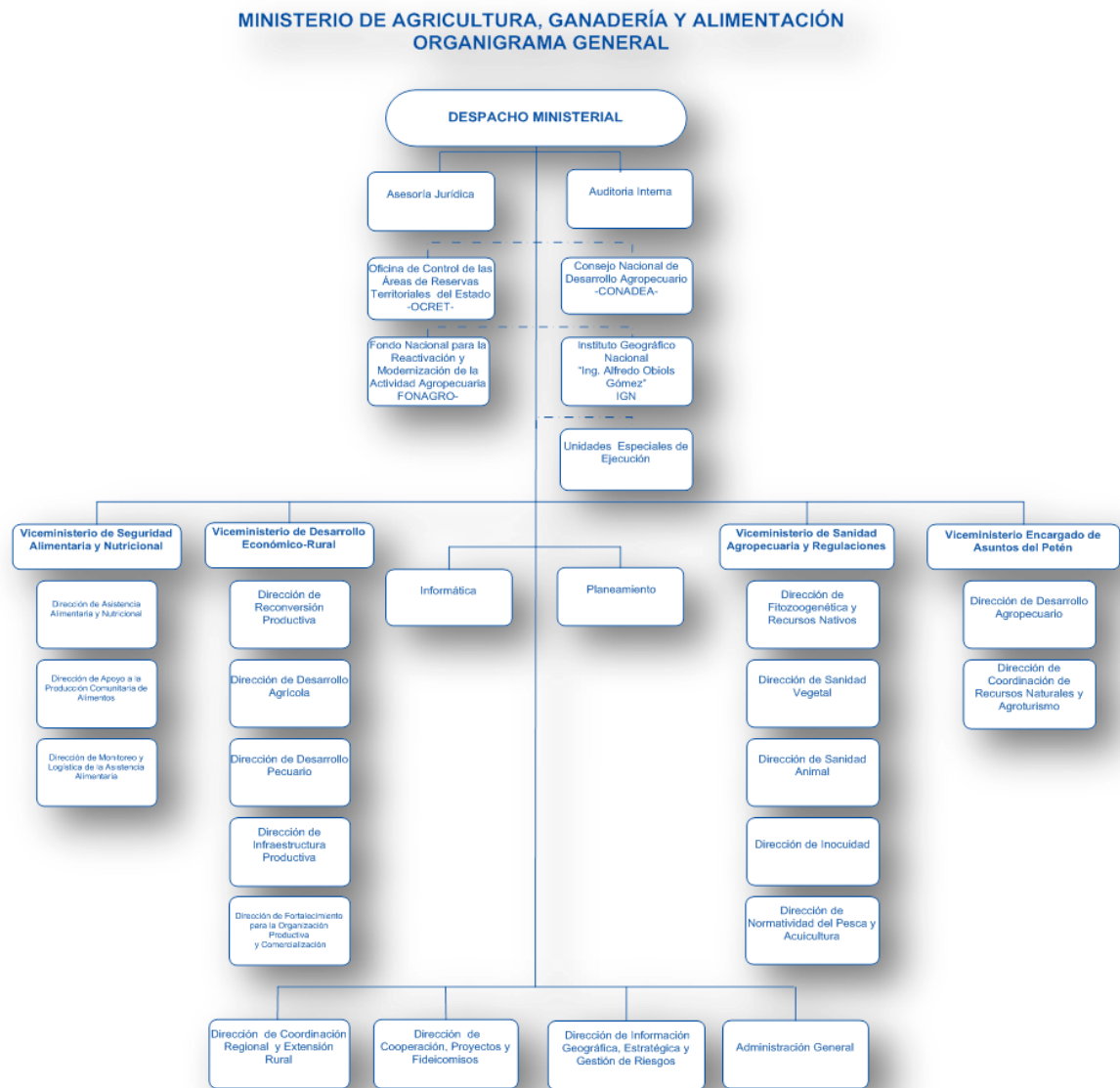
# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

- a) Formular y ejecutar participativamente las Políticas de Desarrollo Agropecuario, y de los Recursos Hidrobiológicos, estos últimos en lo que le corresponda; y, en coordinación con el Ministerio de Ambiente y de Recursos Naturales, diseñar la política para el manejo del recurso pesquero del país, de conformidad con la ley.
- b) Proponer y velar por la aplicación de normas claras y estables, en materia de actividades agrícolas, pecuarias y fitozoosanitarias, y de los recursos hidrobiológicos, estos últimos en lo que le corresponda, buscando la eficiencia y competitividad en los mercados, y teniendo en cuenta la conservación y protección del medio ambiente.
- c) Definir, junto con el Ministerio de Ambiente y de Recursos Naturales, la política de ordenamiento territorial y de utilización de las tierras nacionales, y promover la administración descentralizada en la ejecución de esta política; asimismo, deberá velar por la instauración y aplicación de un sistema de normas jurídicas que definan las responsabilidades y derechos vinculados a la posesión, usufructo y, en general, la utilización de dichos bienes, mientras permanezcan bajo el dominio del Estado.
- d) Formular la política de los servicios públicos agrícolas, pecuarios, fitozoosanitarios y de los recursos hidrobiológicos, estos últimos en lo que le atañe, y administrar en forma descentralizada su ejecución.
- e) En coordinación con el Ministerio de Educación, formular la política de educación agropecuaria ambientalmente compatible, promoviendo la participación comunitaria.
- f) Diseñar, en coordinación con el Ministerio de Economía, las políticas de comercio exterior de productos agropecuarios y de los recursos hidrobiológicos, estos últimos en lo que le atañe.
- g) Impulsar el desarrollo empresarial de las organizaciones agropecuarias, pecuarias e hidrobiológicas, estas últimas en lo que le atañe, para fomentar el desarrollo productivo y competitivo del país.
- h) Desarrollar mecanismos y procedimientos que contribuyan a la seguridad alimentaria de la población, velando por la calidad de los productos.
- i) Ampliar y fortalecer los procedimientos de disponibilidad y acceso a la información estratégica a productores, comercializadores y consumidores.
- j) Ejercer control, supervisión y vigilancia, en la calidad y seguridad de la producción, importación, exportación, transporte, registro, disposición y uso de productos plaguicidas y fertilizantes, rigiéndose por estándares internacionalmente aceptados.

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

## 4.1 Organigrama

ILUSTRACIÓN 11: ORGANIGRAMA DEL MAGA



**Entidades Descentralizadas:** Instituto Nacional de Bosques – INAB, Fondo de Tierras – FONTIERRAS, Instituto de Ciencia y Tecnología Agrícolas – ICTA, Instituto Nacional de Comercialización Agrícola – INDECA, Escuela Nacional Central de Agricultura, - ENCA.

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

A través del Acuerdo Gubernativo 338-2010, se establece la estructura organizacional del MAGA que a continuación se describe:

## **A. Funciones sustantivas**

### 1. Despacho Ministerial

#### 1.2 Viceministerio de Seguridad Alimentaria y Nutricional (VISAN)

- Dirección de Asistencia Alimentaria y Nutricional
- Dirección de Apoyo a la Producción Comunitaria de Alimentos
- Dirección de Monitoreo y Logística de Asistencia Alimentaria

#### 1.3 Viceministerio de Desarrollo Económico Rural (VIDER)

- Dirección de Desarrollo Agrícola
- Dirección de Reconversión Productiva
- Dirección de Desarrollo Pecuario
- Dirección de Infraestructura Productiva
- Dirección de Fortalecimiento para la Organización Productiva y Comercialización

#### 1.4 Viceministerio de Sanidad Agropecuaria y Regulaciones (VISAR)

- Dirección de Fitozoogenética y Recursos Nativos
- Dirección de Sanidad Vegetal
- Dirección de Sanidad Animal
- Dirección de Inocuidad
- Dirección de Normatividad de la Pesca y Acuicultura

#### 1.5 Viceministerio Encargado de Asuntos de Petén (VIPETEN)

- Dirección de Desarrollo Agropecuario
- Dirección de Coordinación de Recursos Naturales y Agroturismo

#### 1.6 Dirección de Coordinación Regional y Extensión Rural (DICORER)

- Formación y Capacitación para el Desarrollo Rural
- Sedes Departamentales
- Extensión Rural

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

## 1.7 Dirección de Cooperación, Proyectos y Fideicomisos

- Cooperación Interna y Externa
- Proyectos de Cooperación
- Fideicomisos

## 1.8 Dirección de Información Geográfica, Estratégica y Gestión de Riesgos (DIGEGR)

- Laboratorio de Información Geográfica
- Análisis, Información Estratégica y Gestión de Riesgos

## **B. Funciones Administrativas**

### 1.9 Administración General

- Administración Interna
- Administración Financiera
- Recursos Humanos
- Comunicación Social e Información Pública

## **C. Funciones de apoyo técnico**

### 1.10 Asesoría Jurídica

- Asesoría Legal
- Asesoría Administrativa
- Procuración

### 1.11 Planeamiento

- Planificación y Programación
- Seguimiento y Evaluación
- Fortalecimiento y Modernización Institucional
- Comercio Internacional

### 1.12 Informática

- Sistemas de Presentación y Análisis de la Información
- Soporte Técnico y Seguridad Informática
- Análisis de Diseño

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

## **D. Funciones de control interno**

1.13 Unidad de Auditoría Interna

## **E. Órganos de consulta, registro y apoyo**

1.14 El Consejo Nacional de Desarrollo Agropecuario – CONADEA -

1.15 Instituto Geográfico Nacional “Ingeniero Alfredo Obiols Gómez” – IGN -

1.16 Fondo Nacional para la Reactivación y Modernización de la Actividad Agropecuaria –FONAGRO–

1.17 Oficina de Control de Áreas de Reserva del Estado –OCRET–

## **F. Unidades especiales de ejecución**

1.18 Unidad de Género

1.19 Unidad para el Desarrollo Rural Intercultural

1.20 Unidad de Cambio Climático

1.21 Unidad de Protección y Bienestar Animal

## **5. EJES TRANSVERSALES**

### **5.1 Equidad de Género**

Dentro de la estructura funcional del MAGA, se creó a través del Acuerdo Ministerial 128-2011 la Unidad de Género como Unidad Especial de Ejecución, y a través del Acuerdo Ministerial 78-2016 se prorroga la vigencia de la misma, con el objetivo general de socializar, ejecutar e implementar acciones encaminadas a reducir las brechas de exclusión a las que las mujeres han sido sometidas, facilitando su acceso a las diferentes actividades institucionales, en el marco de la Política Nacional de Promoción y Desarrollo Integral de las Mujeres, y el Plan de Equidad de Oportunidades. Instrumentos, estos últimos, que son coordinados por la Secretaría Presidencial de la Mujer, a efecto de dar cumplimiento a los fines e impacto de las acciones adoptadas.

En Guatemala, se tiene un amplio marco jurídico nacional e internacional que contempla la promoción de los derechos humanos de las mujeres así como su

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

desarrollo integral y la participación en todos los niveles de la vida económica, política y social de Guatemala; motivo por el cual el MAGA, a través de la Política Institucional para la Igualdad de Género y Marco Estratégico de Implementación 2014-2023 aprobada por Acuerdo Ministerial 693-2014, y que tiene como objetivo: “Contribuir al ejercicio de los derechos humanos de las mujeres, por medio de la creación de oportunidades para su participación en todos los eslabones de la cadena de producción agrícola, pecuaria, forestal e hidrobiológica sostenible, con pertinencia étnica y cultural, en un marco de igualdad entre hombres y mujeres y de impulso al desarrollo rural integral”, promueve e impulsa a través de procesos de sensibilización para que sea considerada como un marco orientador institucional y que sus lineamientos, acciones, alcances, metas e indicadores puedan incorporarse en los programas, subprogramas, proyectos, actividades y demás planes del MAGA. Dicha Política tiene como ejes estratégicos los siguientes:

1. Institucionalizar el enfoque de género dentro del MAGA
2. Seguridad alimentaria y nutricional
3. Promover la participación y el empoderamiento de las mujeres en el desarrollo rural
4. Crecimiento y desarrollo económico productivo
5. Fortalecimiento del Sistema Nacional de Extensión Rural

Se promueve la visibilización de acciones que el MAGA realiza en beneficio de las mujeres en todo el país, donde se fortalecen sus capacidades para que sean gestoras de su propio desarrollo y reconocidas por sus aportes a la economía campesina, mediante el uso de las herramientas técnicas existentes, cumpliendo así con la normativa establecida en la Ley del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado, lo que permitirá contribuir a la participación activa de las mujeres en las acciones de desarrollo integral que promueve el MAGA e impulsar su empoderamiento económico, social y político, así como el acceso equitativo a los servicios de este ministerio. Todo lo anterior, en condiciones adecuadas a las necesidades de las mujeres, para desarrollar las capacidades productivas, organizativas y comerciales que poseen, contribuyendo así a mejorar sus medios de vida en forma integral y sostenible.

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

## 5.2 Niñez y Adolescencia

El MAGA, como apoyo al desarrollo de la niñez y adolescencia, brinda capacitación para la implementación del huerto pedagógico, en diferentes escuelas del área rural, con estudiantes de cuarto, quinto y sexto primaria. Con este fin, les facilitará la dotación de semillas, pilones e insumos agrícolas, para que ellos sean los responsables de realizar las prácticas de cultivo, desde la siembra hasta la cosecha, siempre bajo la supervisión y capacitación del técnico responsable del MAGA y en coordinación con el MINEDUC.

A través de las Escuelas de Formación Agrícola, EFA's, se busca formar jóvenes, hombres y mujeres, a nivel medio en las diferentes ramas de especialización, como: producción agrícola, pecuaria, forestal, hidrobiológica, administración de recursos naturales renovables y no renovables, y la agroindustria. Se brinda educación formal para que, una vez egresados, apliquen en sus comunidades las técnicas necesarias en las actividades agropecuarias; así mismo, sean contratados como mano de obra calificada por empresas agropecuarias. Algunos estudiantes son beneficiados con becas para continuar su formación en la Escuela Nacional Central de Agricultura –ENCA–, o en la Escuela Agrícola Panamericana El Zamorano, Honduras. Las EFA's están ubicadas en Alta Verapaz, Huehuetenango, San Marcos y Sololá.

Los alumnos de estas Escuelas oscilan entre los 13 y 17 años de edad, son del área rural, y se espera que egresen alumnos de tercero básico y graduados de las carreras de Perito Agrónomo, Perito en Administración de Empresas Agropecuarias, Perito Forestal y Perito en Agroturismo.

Como parte del servicio de extensión, en apoyo a la juventud, se ha programado también la capacitación y asistencia técnica en actividades agrícolas, pecuarias y forestales, a grupos integrales de jóvenes y adolescentes del área rural.

## 5.3 Multiculturalidad e Interculturalidad

Para apoyar esta temática, mediante Acuerdo Ministerial 116-2011 se crea la Unidad Especial de Ejecución para el Desarrollo Rural Intercultural, con competencia a nivel nacional, y funciones de asesoría técnica, operativa y administrativa. A través de esta Unidad, se busca incidir en el desarrollo rural, de acuerdo con las necesidades y propuestas de la población intercultural.

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

Para el 2019 se tiene programado entre otras acciones, capacitar capital humano como gestores, actores y protagonistas de la autogestión comunitaria, para el desarrollo rural, con pertinencia e identidad cultural, desarrollando capacidades organizativas, participativas y productivas para el fortalecimiento de la economía familiar, la disponibilidad y el acceso a los alimentos, para orientar el trabajo e incidencia del MAGA.

## 5.4 Cambio Climático

La adaptación al cambio climático brinda la posibilidad de reducir, en forma sostenible, muchos de los impactos adversos que afectan la biodiversidad y promover acciones que permitan aumentar los impactos beneficiosos.

Para Guatemala es estratégica, impostergable y forzosa la adaptación al cambio climático, como una medida para reducir la vulnerabilidad y la gestión de riesgo ante eventos naturales extremos. En esta línea, deben focalizarse los esfuerzos en diversas acciones, entre estas: protección de los recursos forestales, regulación de los recursos hídricos, conservación de suelos y ecosistemas estratégicos –como bosques nubosos–, recuperación de áreas degradadas por el cambio de uso del suelo, e intensificación del manejo de cuencas estratégicas, entre otros.

La degradación de los recursos naturales, en relación con la alta incidencia de pobreza, se observa a lo largo de las zonas rurales de Guatemala; pero con mayor intensidad en las zonas altas del Altiplano central y occidental. En esta zona, más del 35% de la población del país vive en un área que corresponde a menos de una cuarta parte del territorio nacional. La densidad poblacional en el Altiplano es de, aproximadamente 200 personas por km<sup>2</sup>. Aunada a estas características demográficas, la incidencia de pobreza rural es de un 82% (Estrategia de Reducción de la Pobreza. Segeplan, octubre de 2001).

La crisis económica global y los efectos del cambio climático, especialmente sequías, están afectando aún más las economías y la subsistencia de las familias indígenas y de las más pobres, siendo los niños y las niñas entre los más afectados.

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

Por las características geográficas del país, existe una variabilidad climática que genera el corredor seco, lo que impide un desarrollo sostenible, a menos que se prioricen recursos para actividades productivas en dicha zona.

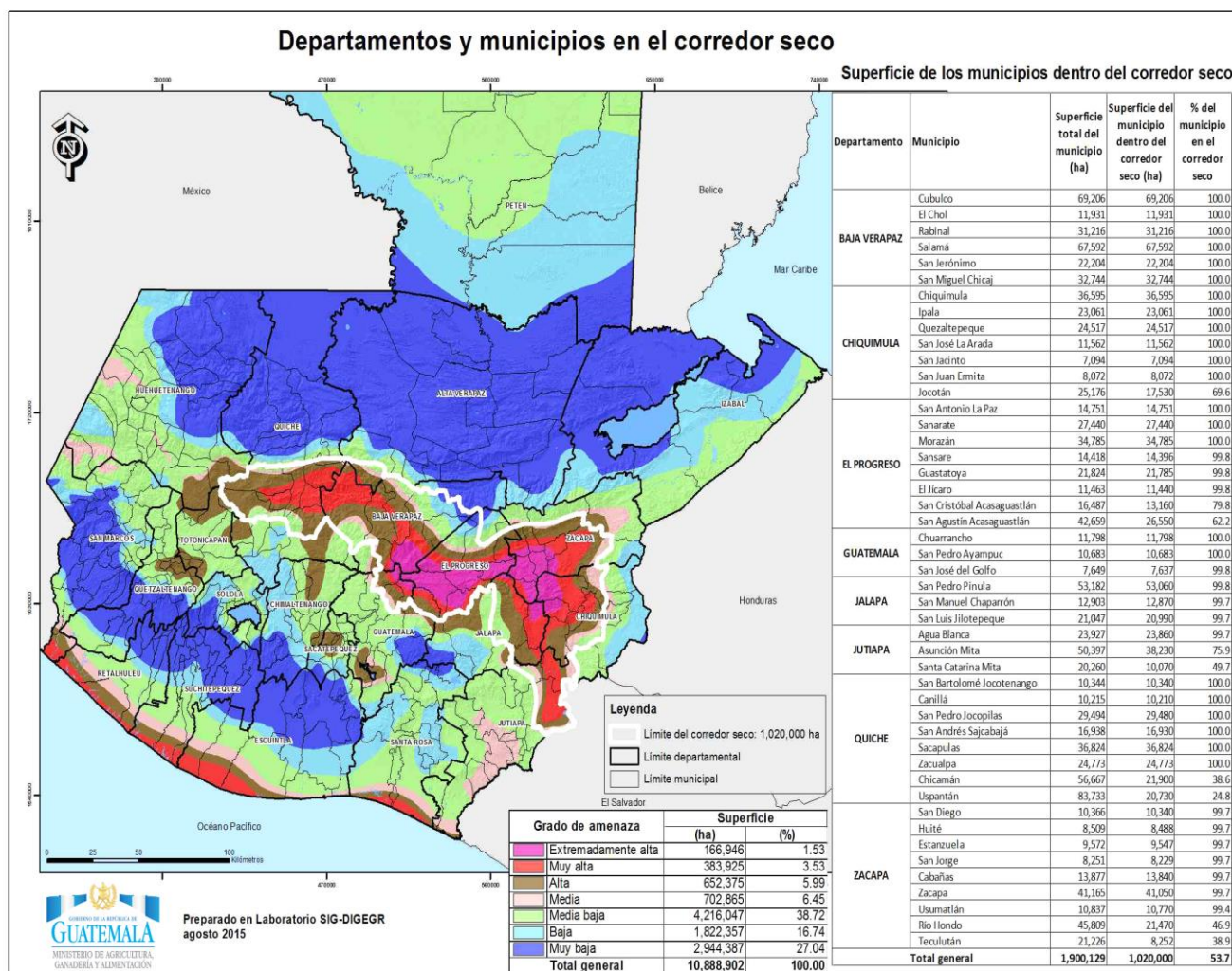
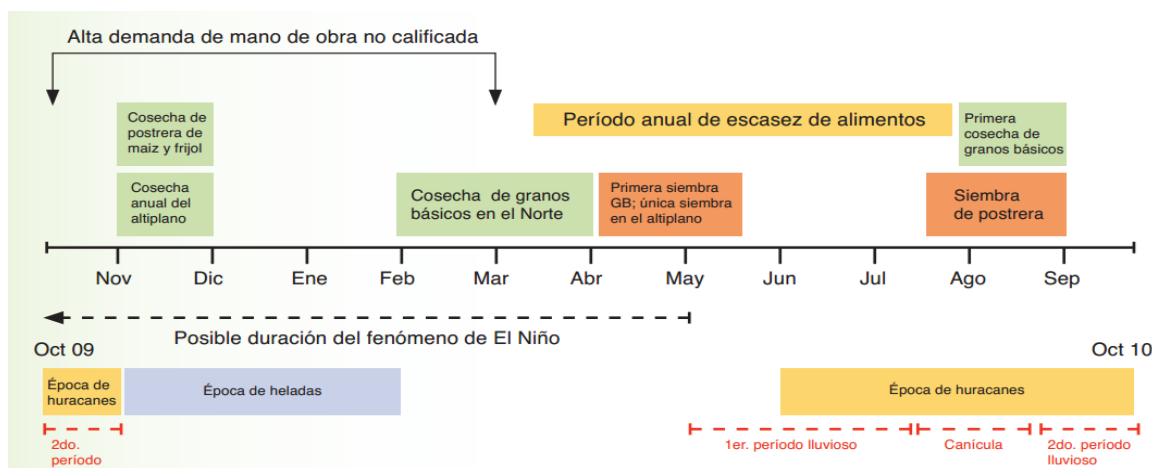


Ilustración 12: Mapa de amenazas por sequía en el país

Guatemala presenta una dinámica estacional que rige los procesos de vida de los habitantes, en particular de las áreas rurales, de acuerdo con el calendario estacional que se presenta en la ilustración 13.

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

**ILUSTRACIÓN 13: CALENDARIO ESTACIONAL Y EVENTOS CRÍTICOS**



Al respecto, el MAGA creó la Unidad Especial de Ejecución de Cambio Climático, a través del Acuerdo Ministerial 157-2011, con el objetivo general de promover la adaptación del sector agropecuario guatemalteco a la variabilidad climática, tomando en cuenta los escenarios y efectos del cambio climático en las distintas actividades productivas. Para ello, tiene programadas las siguientes actividades: i) brindar capacitación y actualización técnica, en adaptación y mitigación de la agricultura al cambio climático; ii) desarrollar estudios, investigaciones y proyectos de factibilidad; iii) realizar monitoreo y evaluación aplicados a la adaptación y mitigación de la agricultura al cambio climático, en apoyo a las sedes departamentales del Ministerio y al Sistema Nacional de Extensión Agrícola.

En el año 2019 el MAGA coordinará con el INAB acciones que coadyuven a mantener y mejorar el entorno forestal del país, con base en las políticas y estrategias del gobierno actual. Estas acciones se desarrollarán en el marco de crear y fortalecer políticas ambientales sostenibles, para rescatar, proteger, conservar, desarrollar y aprovechar los recursos naturales, en forma controlada y sostenible.

Al respecto, el INAB se basa en un esquema de gestión por resultados el cual comprende cuatro grandes objetivos: 1) Promover el manejo de los bosques del país, fomentando y regulando su uso sostenible, protección y restauración, como mecanismo para garantizar su permanencia, recuperación y mejora de su productividad, incrementando la provisión de bienes y servicios para garantizar los

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

medios de vida a la sociedad y contribuir con la reducción de la vulnerabilidad del país a los efectos del cambio climático; 2) Contribuir al desarrollo económico y social del país, impulsando la vinculación del bosque a la industria y el mercado, como mecanismo para lograr mayor valor agregado de los productos forestales e incrementar la inversión y generación de empleo, y que se reconozca el aporte del sector forestal a la economía nacional; 3) Fortalecer la gobernanza forestal consolidando alianzas con los gobiernos y organizaciones locales, para promover el vínculo de los bienes y servicios del bosque con el desarrollo social, fomentando la cultura forestal, incrementando la legalidad y reduciendo la conflictividad en torno al uso del bosque; y 4) Fortalecer la modernización institucional y las competencias del recurso humano, orientado en un modelo de gestión de calidad basado en resultados, que garanticen la eficiencia institucional para satisfacer la demanda social y la prestación de un servicio de calidad al usuario.

La planificación institucional también considera las prioridades y metas del Plan Nacional de Desarrollo K'atún 2032, específicamente las que están consideradas dentro del eje recursos naturales hoy y para el futuro, así como la Política de Gobierno 2016-2020 que contempla en el eje 5 de Recursos Naturales y Ambiente, el Resultado Estratégico 12, que literalmente establece **“Para el 2019, se ha mantenido la cobertura forestal del territorio nacional en 33.7%”**. Así también se han tomado en cuenta temas estratégicos para el desarrollo forestal y que contribuyen a reducir la vulnerabilidad ante eventos naturales provocados por los efectos del cambio climático; contemplados en la Agenda institucional específica; asimismo se considera el tema de género y pueblos indígenas, para los que también tienen definidas estrategias institucionales, así también la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible que son promovidos por Naciones Unidas y son compromisos de país cuyo seguimiento está a cargo de la SEGEPLAN

Es importante resaltar que para el cumplimiento de las actividades planificadas, el INAB cuenta con alianzas estratégicas con diferentes grupos de actores del sector forestal como asociaciones comunitarias, gremiales, gobiernos municipales, grupos de silvicultores, ONGs ambientales, la Academia (Universidades, ENCA), Red de autoridades indígenas; y Red de beneficiarios de los programas con incentivos; así como también con la cooperación internacional.

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

## 6. MARCO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

### 6.1 Misión

Somos una Institución del Estado, que fomenta el desarrollo rural integral a través de la transformación y modernización del sector agropecuario, forestal e hidrobiológico, desarrollando capacidades productivas, organizativas y comerciales para lograr la seguridad y soberanía alimentaria y competitividad con normas y regulaciones claras para el manejo de productos en el mercado nacional e internacional, garantizando la sostenibilidad de los recursos naturales.

### 6.2 Visión

Ser una institución pública eficiente, eficaz y transparente que promueve el desarrollo sustentable y sostenible del sector, para que los productores agropecuarios, forestales e hidrobiológicos, obtengan un desarrollo rural integral a través del uso equitativo de los medios de producción y uso sostenible de los recursos naturales renovables, mejorando su calidad de vida, seguridad y soberanía alimentaria, y competitividad.

### 6.3 Principios institucionales

1. **Transparencia:** Todo empleado del MAGA se conducirá con probidad, honestidad, honradez e integridad en la ejecución de acciones para la prestación de bienes y servicios que benefician a la población objetivo, en el marco institucional en cumplimiento del Plan Estratégico Institucional y la obtención de los resultados previstos.
2. **Institucionalidad:** En la gestión institucional se guardará el debido respeto y observancia a las leyes relacionadas, procurando la eficiencia y efectividad en las acciones.
3. **Coordinación y comunicación:** El accionar del MAGA tendrá como soporte la coordinación y comunicación permanente y estratégica en la gestión interna y externa, para obtención de los resultados previstos.
4. **Primacía del ser humano:** El ser humano es el centro de las acciones y las estrategias a desarrollar, se busca su máximo beneficio y bienestar.

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

5. **Solidaridad y la inclusión:** Se dará prioridad a la atención de los productores agropecuarios de infrasubsistencia y subsistencia sin descuidar la atención a los productores agropecuarios excedentarios y comerciales, atendiendo de manera equitativa y según sus necesidades tanto a hombres como a mujeres, indígenas y no indígenas respetando su entorno social y cultural.
6. **Búsqueda de consensos:** La resolución de conflictos o desacuerdos que surjan en la implementación del Plan Estratégico Institucional se obtendrá a través del diálogo, el respeto a todas las opiniones y la concreción de acuerdos y consensos.
7. **Integralidad:** La ejecución de las acciones previstas en el presente plan estratégico, se realizará buscando la integralidad de las intervenciones de las diferentes unidades ejecutoras, para alcanzar un beneficio real y efectivo de la población objetivo.
8. **Sostenibilidad:** El desarrollo sostenible permite cubrir las necesidades actuales, sin comprometer la capacidad de las futuras generaciones para cubrir sus propias necesidades. Para ello, el desarrollo agropecuario será basado en un ordenamiento territorial, para la producción sostenible y amigable con el ambiente y así minimizar los efectos del cambio climático.
9. **Equidad:** Como fundamento de los derechos humanos y de la justicia social, brinda a cada persona las oportunidades necesarias para satisfacer sus necesidades de acuerdo a sus condiciones y características específicas (sexo, edad, etnia, condición socioeconómica y cultural, entre otros). La equidad es considerada como un principio que busca asegurar a todas las personas – hombres y mujeres- igualdad de oportunidades para acceder a mejores condiciones de vida

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

## 6.4 Programas y productos estratégicos

### 6.4.1 Programa de Agricultura Familiar para el Fortalecimiento de la Economía Campesina - PAFFEC -

Este Programa se justifica principalmente por el rezago que muestra el área rural del país en la mayoría de los indicadores sociales, económicos, ambientales y de condiciones de vida expresados en las encuestas nacionales recientes; y en el distanciamiento que en más de quince años, el Ministerio mantuvo con relación al desarrollo rural integral y a uno de los sujetos productivos más importantes en el área rural, en particular la familia campesina. Esta situación impulsa al Ministerio a adecuar su quehacer y metodología de trabajo a nivel territorial. Implica un proceso de fortalecimiento interno con enfoques innovadores, cambio de métodos, actualización tecnológica y cobertura territorial con controles de calidad.

Así mismo se busca contribuir al alcance del resultado estratégico “Para el 2019 se ha disminuido la población subalimentada en un punto porcentual (de 15.6% en 2015 a 14.6% en 2019”, a través del establecimiento de Centros de Aprendizaje para el Desarrollo Económico Rural –CADER– en todo el país, los que funcionarán como unidades demostrativas de tecnologías apropiadas orientadas a conservar el suelo y agua; diversificar, almacenar y conservar los alimentos; mejores prácticas para el manejo del hogar; entre otras que se describen con detalle a continuación, con la participación de las familias campesinas de infra y subsistencia.

#### Antecedentes

El MAGA, con el apoyo técnico de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura –FAO–, formuló el Programa de Agricultura Familiar para el Fortalecimiento de la Economía Campesina, PAFFEC. Esta iniciativa está basada en el Plan para Activar y Adecuar la Política Nacional de Desarrollo Rural Integral y pretende ser un aporte a su consecución desde las competencias sectoriales que le corresponden a este Ministerio.

#### Propósito

Contribuir con el esfuerzo nacional que se plantea el Gobierno de la República de erradicar el hambre y la desnutrición, como condición indispensable para la superación del rezago que experimenta el país en materia de desarrollo rural.

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

- Estrategias de intervención.

A continuación los ejes y objetivos estratégicos:

## 1. Incremento sostenible de producción familiar campesina para la SAN

- Las familias rurales, campesinas e indígenas en condición de infra subsistencia, han consolidado sus sistemas productivos para el autoconsumo.
- Las familias rurales, campesinas e indígenas en condición de subsistencia han fortalecido sus sistemas productivos y asegurado la disponibilidad de alimentos para autoconsumo.

## 2. Acceso a mercados e inclusión en cadenas de valor.

- Se ha dinamizado la producción campesina excedentaria y el acceso a los mercados de productos nacionales, regionales y otros, institucionales y privados.
- Se han establecido alianzas productivas entre los diferentes actores de la cadena de valor (preproducción, producción, transformación, comercialización, compradores y consumidores).

## 3. Desarrollo institucional para la Agricultura Familiar AF

- Integración de las unidades operativas del MAGA.
- Articulación de las unidades operativas territoriales del ministerio con los municipios.

Para acompañar y complementar la Estrategia Nacional para la Prevención de la Desnutrición Crónica (ENPDC) y fortalecer la economía campesina, el PAFEC asume el compromiso de trabajar con el SNER en los 340 municipios del país, para lo cual, FAO apoya con transferencia metodológica para tener el registro de agricultores a nivel nacional. Así mismo fortalecerá sus acciones para la prevención de la desnutrición crónica en el año 2019 en siete departamentos con todos sus municipios, 139 en total (Huehuetenango, Quiché, San Marcos, Chiquimula, Quetzaltenango, Totonicapán y Sololá).

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

## Marco de Referencia del PAFFEC

- El Plan Nacional de Desarrollo, Nuestra Guatemala 2032
- Política General de Gobierno 2016-2020
- La Política Nacional de Desarrollo Rural Integral (PNDRI) 2009
- La Agenda Rural 2016-2020
- Plan Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional
- Estrategia Nacional para la Prevención de la Desnutrición Crónica
- Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)
- Gran Plan Nacional Agropecuario 2016-2020
- Ley de Alimentación Escolar.

### 6.4.2 Gran Plan Nacional Agropecuario 2016-2020

La actual administración, tiene como ejes prioritarios los siguientes:

- Extensionismo agrícola y rural*, como intercambio de conocimientos agropecuarios que mejoran las capacidades de familias rurales y amplían el capital humano en el campo. Se busca que las personas sean las precursoras de su propio bienestar.
- Infraestructura y riego*, con el objetivo de implementar sistemas de riego en las áreas potenciales del país, rehabilitar unidades de riego que han sido abandonadas, que han llegado a su vida útil o que han sido dañadas por efectos naturales. Aprovechar los recursos hídricos disponibles para incrementar la producción agrícola en mejora del nivel de vida de la población de forma sostenible y sustentable, garantizando la seguridad alimentaria, sin afectar el medio ambiente.
- Medidas sanitarias y fitosanitarias*, con el propósito de ofrecer alimentos sanos para consumo nacional y para exportación, cumplir con las normativas internacionales que permitan apertura de nuevos mercados y fortalecer la red de negocios agropecuarios con los principales socios comerciales del MAGA.
- Encadenamientos productivos*, para fortalecer la creación de bloques productivos y comerciales que permitan entre otros, economías de escala, generación de valor, de empleo e ingresos y el acceso a mercados.
- Seguridad alimentaria*, a través de la producción, disponibilidad y acceso a los alimentos, realizando acciones que permitan fomentar la producción auto sostenible, para contribuir a reducir la inseguridad alimentaria en la población rural al mismo tiempo que se combate la desnutrición crónica.

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

## 7. RESULTADOS ESTRATÉGICOS E INSTITUCIONALES

A continuación se describen los resultados estratégicos e institucionales, así como los objetivos estratégicos y operativos de los programas presupuestarios del MAGA.

| Resultados estratégicos e institucionales                                                                          | Objetivos estratégicos                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Objetivos operativos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Acciones                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Para el 2019, se ha disminuido la población subalimentada en 1 punto porcentual (de 15.6% en 2015 a 14.6% en 2019) | Contribuir a implementar acciones que coadyuven a incrementar la disponibilidad y acceso de alimentos para la población subalimentada así como el mejoramiento de los ingresos familiares en el área rural y el apoyo a la prevención de la desnutrición crónica en familias con niños menores de dos años de edad | Velar porque la población sea asistida con la dotación de alimentos para reducir los riesgos y restablecer sus sistemas productivos, fortalecer las capacidades técnicas y de organización social a comunidades y familias focalizadas, apoyando la producción de alimentos, el almacenamiento de granos básicos y la dinamización de las economías locales e incentivar proyectos rurales de interés social, con la dotación de insumos, asistencia técnica y otras acciones que incrementen la productividad y la competitividad en apoyo a la agricultura familiar | Proporcionar lineamientos estratégicos establecidos para la ejecución de acciones que realizan las Unidades Especializadas                                                                                      |
|                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Entregar raciones de alimentos por acciones realizadas en beneficio de la comunidad, a la población vulnerable a la inseguridad alimentaria y a familias afectadas por eventos climáticos y desastres naturales |
|                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Capacitar y dotar de insumos a las familias campesinas para que implementen huertos, en apoyo a la producción de alimentos para autoconsumo                                                                     |
|                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Transferir tecnología a través de capacitación para la elaboración de                                                                                                                                           |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| Resultados estratégicos e institucionales | Objetivos estratégicos | Objetivos operativos | Acciones                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------|------------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                           |                        |                      | silos metálicos poscosecha y almacenamiento de granos básicos                                                                                                 |
|                                           |                        |                      | Brindar asesoría técnica a las familias en apoyo a la producción de sus alimentos, especialmente a las amas de hogar, para que sea saludable.                 |
|                                           |                        |                      | Proporcionar lineamientos estratégicos establecidos para la ejecución de acciones que realizan las Unidades Especializadas en apoyo a los ingresos familiares |
|                                           |                        |                      | Promover a promotores y agricultores de infra y subsistencia con mejoras en sus sistemas productivos en apoyo a la agricultura familiar                       |
|                                           |                        |                      | Apoyar a grupos de productores rurales en encadenamientos e implementación de proyectos productivos                                                           |
|                                           |                        |                      | Agricultores de infra, subsistencia y excedentarios apoyados para el desarrollo de agricultura alternativa                                                    |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| Resultados estratégicos e institucionales                                                                                                              | Objetivos estratégicos                                                                                                                 | Objetivos operativos                                                                                                          | Acciones                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                        |                                                                                                                                        | Velar porque las familias con niños menores de dos años de edad sean atendidos para prevenir la desnutrición crónica infantil | Proporcionar lineamientos estratégicos establecidos para la ejecución de acciones que realizan las Unidades Especializadas en apoyo a la prevención de la desnutrición crónica       |
|                                                                                                                                                        |                                                                                                                                        |                                                                                                                               | Apoyar a familias con niños menores de dos años de edad para que incrementen su consumo de alimentos y la disponibilidad de alimentos para la prevención de la desnutrición crónica. |
|                                                                                                                                                        |                                                                                                                                        |                                                                                                                               | Apoyar a familias con niños menores de dos años de edad para que incrementen sus ingresos familiares para la prevención de la desnutrición crónica                                   |
| Para el 2021 se ha incrementado en 12% los productores agropecuarios que hacen uso adecuado y sostenible de los recursos naturales renovables (De 0,0% | Promover acciones para que los productores agropecuarios, forestales e hidrobiológicos realicen un uso adecuado y sostenible del suelo | Promover acciones para mantener el área agrícola bajo un sistema de sostenibilidad y de gobernanza.                           | Proporcionar lineamientos estratégicos establecidos para la ejecución de acciones que realizan las Unidades especializadas en pro del desarrollo de los recursos naturales           |
|                                                                                                                                                        |                                                                                                                                        |                                                                                                                               | Brindar a productores y grupos de productores agropecuarios y forestales fortalecimiento en el manejo y                                                                              |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| Resultados estratégicos e institucionales                                                                                                 | Objetivos estratégicos                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Objetivos operativos                                                                                                                                                                                                | Acciones                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| en 2016 a 12% en 2021)                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                     | conservación de recursos naturales                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                     | Brindar a familias, personas individuales y personas jurídicas resoluciones sobre arrendamiento en la áreas de reserva territoriales del Estado                                                         |
|                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                     | Apoyar con incentivos por reforestación y mantenimiento de áreas potenciales.                                                                                                                           |
| Al 2021 se ha incrementado en 5% los volúmenes de producción agropecuaria comercializada por los productores excedentarios y comerciales. | Administrar normas claras y estables, para el aprovechamiento y uso sostenible del patrimonio productivo agropecuario, de los recursos naturales y la inocuidad de los alimentos no procesados, así como apoyar a los productores para que mejoren su producción comercial con estándares altos de calidad y competitividad | Mantener control y vigilancia sobre el estado sanitario del patrimonio productivo agropecuario e hidrobiológico y fortalecer a los productores organizados para que incursionen en mercados y sean más competitivos | Proporcionar lineamientos estratégicos establecidos para la ejecución de acciones que realizan las Unidades Especializadas, en apoyo a la productividad y competitividad agropecuaria e hidrobiológica. |
|                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                     | Implementar y aplicar normativas para la protección del patrimonio productivo agropecuario e inocuidad de alimentos no procesados así como aquellas relacionadas con la pesca y acuicultura             |
|                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                     | Brindar capacitación a usuarios para                                                                                                                                                                    |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| Resultados estratégicos e institucionales | Objetivos estratégicos | Objetivos operativos | Acciones                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------|------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                           |                        |                      | fomentar la pesca y acuicultura.                                                                                                                                                          |
|                                           |                        |                      | Apoyar a productores con capacitación, asesoría técnica y bienes agropecuarios, para que mejoren sus sistemas de producción comercial con estándares altos de calidad y sean competitivos |
|                                           |                        |                      | Apoyar a grupos de productores organizados con asistencia financiera para la implementación de proyectos productivos                                                                      |
|                                           |                        |                      | Apoyar a productores con asistencia técnica y financiera para incorporar áreas con sistemas de riego y rehabilitar o dar mantenimiento los que estén dañados                              |
|                                           |                        |                      | Brindar educación formal a estudiantes del nivel básico y diversificado del área rural, a través de las Escuelas de Formación Agrícola                                                    |
|                                           |                        |                      | Caficultores apoyados con financiamiento para diversificación de                                                                                                                          |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| Resultados estratégicos e institucionales | Objetivos estratégicos                                                                                                           | Objetivos operativos                                            | Acciones                                                                                                                   |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sin resultado                             | Velar y promover que animales, con los que cohabitan los seres humanos no sean víctimas de abusos, abandono o fuentes de peleas. | Promover el trato adecuado a los animales de compañía y trabajo | cultivos, agroindustrialización y comercialización                                                                         |
|                                           |                                                                                                                                  |                                                                 | Apoyo en la gestión del seguro agrícola                                                                                    |
|                                           |                                                                                                                                  |                                                                 | Proporcionar lineamientos estratégicos establecidos para la ejecución de acciones que realizan las Unidades Especializadas |
|                                           |                                                                                                                                  |                                                                 | Animales de compañía y de trabajo protegidos contra el abuso y maltrato                                                    |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

## 8. VINCULACIÓN DE LAS INTERVENCIONES INSTITUCIONALES CON PLANES Y POLÍTICAS DE DESARROLLO

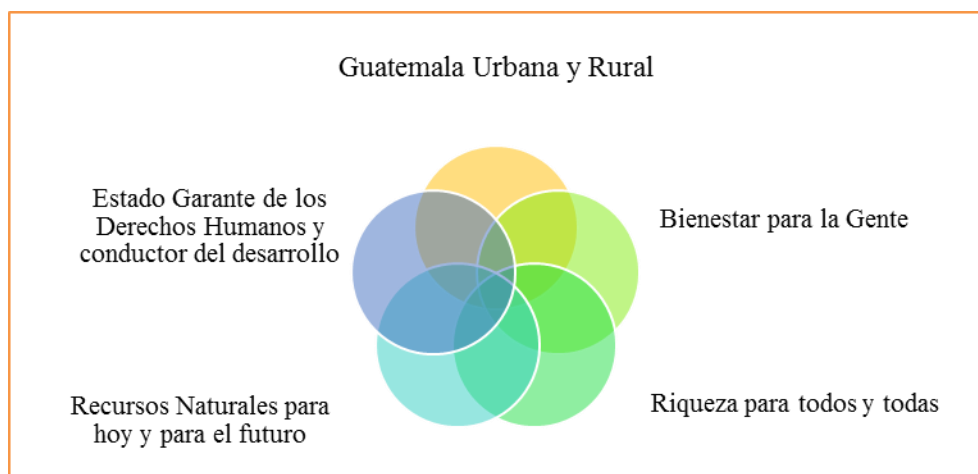
El MAGA por su naturaleza tiene incidencia en el desarrollo rural del país y en atención a las directrices de la Presidencia, las intervenciones institucionales se vinculan estrechamente con los planes y políticas de desarrollo, entre los que destacan los siguientes:

### 8.1 Plan Nacional de Desarrollo K’atun Nuestra Guatemala 2032

El gobierno de Guatemala formuló el Plan Nacional de Desarrollo – PND -, K’atun Nuestra Guatemala 2032, el cual fue aprobado por el CONADUR y que se convierte en la Política Nacional de Desarrollo del país y que rige el marco de políticas públicas, permitiendo así a los distintos gobiernos articularse con dicho marco y con las prioridades nacionales, haciendo compatible su oferta programática.. Bajo esta perspectiva, el MAGA es un actor fundamental, pues desde su rol de rector del sector y promotor del desarrollo rural integral tiene el desafío de contribuir al logro del desarrollo humano integral de las poblaciones que habitan las zonas rurales.

Cada uno de estos ejes cuenta con metas, resultados y lineamientos, sustentados en diagnósticos, enunciados e ideas recogidas en los diálogos ciudadano. Los ejes del Plan se muestran en la figura siguiente:

**ILUSTRACIÓN 14: EJES: PLAN NACIONAL DE DESARROLLO K’ATUN NUESTRA GUATEMALA 2032**



Fuente: Plan Nacional de Desarrollo, K’atun Nuestra Guatemala 2032, SEGEPLAN.

Eje 1: Las prioridades estratégicas de este eje están asociadas con el desarrollo rural integral, el desarrollo territorial resiliente y sostenible; y el desarrollo territorial local.

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

Las políticas asociadas con el ordenamiento territorial deben apuntar al establecimiento de estrategias y planes territoriales que permitan construir integridad social, económica y espacial de lo urbano y lo rural.<sup>2</sup>

Tiene como prioridad de desarrollo nacional, un modelo de gestión territorial que articule en términos socioculturales, económicos, políticos y ambientales, la acción pública, la sostenibilidad en las áreas rurales y el sistema urbano nacional. Dentro de las prioridades definidas para este eje, el MAGA considera relevante la atención del desarrollo rural integral; desarrollo territorial local; desarrollo territorial resiliente y sostenible.

Eje 2: Bienestar para la Gente: En este eje, las prioridades del Plan contemplan políticas para promover el desarrollo social. En la actualidad, este ámbito muestra un marco de políticas disperso y con diferentes niveles de interacción. Acorde con lo que el Plan define, el país requiere desarrollar la promoción de políticas de desarrollo urbano que favorezcan mejores niveles de vida de la población, así como una mayor eficiencia en el desempeño de las ciudades.

Eje 3: Riqueza para todas y todos: En este eje, las políticas se proponen asegurar el desarrollo productivo con base en el acceso a activos, la información, el mercado, el uso de tecnologías y capacitación calificada, así como el fomento de diseños de producción innovadores y la emisión de sólidas políticas de regulación que favorezcan las inversiones.

Para este eje el MAGA ha considerado su contribución en cinco prioridades: aceleración del crecimiento económico con transformación productiva; generación de una infraestructura para el desarrollo; generación de empleo decente de calidad; democratización del crédito; y, consecución del crecimiento y de la inclusión social.

Eje 4: Recursos naturales para hoy y para el futuro: En este eje, el Plan Nacional propone cambios estructurales paradigmáticos, considerando que la sostenibilidad ambiental constituye uno de los pilares fundamentales del desarrollo nacional y exige actuaciones sociales, económicas y políticas inmediatas y sostenidas frente a los actuales niveles de degradación.

En este eje el MAGA se vincula a ocho prioridades orientadas en forma prioritaria a la adaptación y mitigación frente al cambio climático de la población vinculada al sector

---

<sup>2</sup> Plan Nacional de Desarrollo K'atun Nuestra Guatemala 2032.

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

agropecuario y la promoción de actividades económicas productivas basadas en el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales.

Eje 5: El Estado como garante de los derechos humanos y conductor del desarrollo: En este eje se sitúa, como prioridad de política, el fortalecimiento de las capacidades estatales para la identificación de los problemas nacionales que deben ser abordados como asuntos públicos, sus niveles de priorización y programación. Así también, lo relativo a procesos de seguimiento y evaluación en los que confluyan los acuerdos alcanzados con la ciudadanía, con un marco institucional articulado, sólido, ágil, moderno, incluyente, con liderazgo reconocido y que cuenta con la confianza ciudadana para conducir el desarrollo nacional.

El Plan Nacional de Desarrollo constituye la política nacional de desarrollo de largo plazo, que articula las políticas, planes, programas, proyectos e inversiones; es decir, el ciclo de gestión del desarrollo.

En el ámbito del Consejo Nacional de Desarrollo Urbano y Rural, CONADUR, en cumplimiento del mandato constitucional de formular las políticas de desarrollo del país, se presentó y aprobó el Punto Resolutivo 03-2014, el cual da vida al Plan Nacional de Desarrollo, K'atun Nuestra Guatemala 2032.

Los ejes antes referidos están organizados en 36 prioridades, 80 metas, 123 resultados y 730 lineamientos.

Con relación al MAGA, la institución tiene incidencia en los cinco ejes estratégicos, es decir a través de sus intervenciones se promueve acciones que tienden a mejorar las condiciones de vida en el área rural, diversificando las actividades productivas que permitan el acceso y la disponibilidad de alimentos (consumo de proteína animal, hortalizas y granos básicos), mejorando la productividad y la resiliencia ante el cambio climático. Lo anterior, a través de una institucionalidad fortalecida en apoyo de un proceso de desarrollo sostenible.

El Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación está vinculado al siguiente Resultado Estratégico de País:

## ILUSTRACIÓN 15: RESULTADO ESTRATÉGICO DE GOBIERNO DE MEDIANO PLAZO

***“Para el 2019, se ha disminuido la población subalimentada en 1 punto porcentual (de 15.6% en 2015 a 14.6% en 2019)”***

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

## 8.2 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

Uno de los marcos de referencia trascendentales lo constituyen la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas y los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible –ODS–, cuyos compromisos de Estado –vigentes a partir del 1º de enero de 2016–, hacen un llamamiento mundial a la acción para poner fin a la pobreza, proteger el planeta y asegurar que todos los seres humanos disfruten de paz y prosperidad.



En el marco del Sistema de Consejo de Desarrollo, SISCODE, se realizó un proceso de priorización de las metas para cada uno de los 17 objetivos de desarrollo, el cual fue finalizado en el 2017.

## 8.3 Plan de Desarrollo Integral PDI PETEN 2032

Constituye la agenda orientadora para el desarrollo del departamento para los próximos veinte años, construido por los peteneros y para los peteneros, enmarcados en un proceso de planificación regional participativa.

El PDI Petén 2032, como agenda orientadora para el desarrollo plantea cinco Ejes:

### 1) Desarrollo de Capacidades

El Eje de Desarrollo de Capacidades se suscribe en el marco del Desarrollo Social, considerando que este comprende un conjunto de actividades e

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

intervenciones sistemáticas, en un periodo que se orientan a generar cambios en la sociedad, permitiendo la reducción de brechas de desarrollo entre los grupos de población que conforman dicha sociedad. El desarrollo social, económico y cultural de la población constituye un factor determinante y condicionante para que la población local pueda acceder a una mejor calidad de vida.

## 2) Desarrollo Económico Territorial

El DET se entiende como un proceso de transformación productiva e institucional en un espacio rural determinado, cuyo fin es reducir la pobreza rural. La transformación productiva tiene el propósito de articular, de manera competitiva y sustentable, a la economía del territorio a mercados dinámicos. El DET tiene los propósitos de estimular y facilitar la interacción y la concertación de los actores locales entre sí y los agentes externos relevantes. Además se orienta a incrementar las oportunidades para que la población pobre participe del proceso y sus beneficios. Lo que supone cambios favorables en los patrones de empleo y producción de un espacio rural determinado, así como modificar las reglas formales e informales que reproducen la exclusión de los pobres en los procesos y los beneficios de la transformación productiva.

## 3) Gestión Ambiental

La gestión ambiental y de los recursos naturales, está encaminada a desarrollar un conjunto de acciones para lograr un desarrollo sostenible mediante la utilización más adecuada de los sistemas de los recursos naturales de manera tal que se prevengan y mitiguen problemas ambientales. Implica el manejo sostenible del suelo, fauna, flora, agua y conservación del aire, en sinergias con un proceso de producción para un desarrollo económico que permita en el largo plazo que la población obtenga beneficios eco sistémico y se garantice la seguridad alimentaria de la población, sin el deterioro de los recursos naturales.

## 4) Seguridad y Gobernanza

Para garantizar la seguridad, el Estado debe cumplir forzosamente con funciones que le son inherentes y que están íntimamente relacionadas como el

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

orden interno, la seguridad ciudadana, seguridad comunitaria, seguridad pública, seguridad vial y la prevención social, situacional y comunitaria.

La gobernabilidad democrática como la capacidad de una sociedad de definir y establecer políticas y de resolver sus conflictos de manera pacífica, dentro de un orden jurídico vigente. Es una condición necesaria para un Estado de Derecho, junto con la independencia de los poderes y un sistema legal que garantice el goce de las libertades y derechos (civiles, sociales, políticos y culturales) de las personas.

## 5) Articulación Territorial;

Desde la perspectiva de la Articulación Territorial se visualizan los territorios como unidades que pueden articularse en una trama que se asienta sobre la base de los recursos naturales y que se traduce en formas de producción, consumo e intercambio, armonizadas por las instituciones y las formas de organización social existentes. En dichas regiones existen asentamientos que se relacionan entre sí y con el exterior, interactuando con una serie de entidades públicas y privadas que enmarcan sus acciones territoriales. El potencial de desarrollo de un territorio no sólo lo determina su ubicación o su disponibilidad de recursos naturales sino, principalmente, las capacidades de su población para construir y movilizar sus recursos sustentablemente.

El MAGA se relaciona principalmente con los ejes: Desarrollo Económico Territorial y Gestión Ambiental a través de acciones vinculadas a los Programa estratégicos identificados en dicho Plan y en especial: Producción sostenible de granos básicos para la economía regional y abastecimiento; Desarrollo de la fruticultura en Petén; Desarrollo de la industria láctea del sur de Petén; Fortalecimiento de las economías campesinas; Desarrollo de infraestructura para la productividad; Fortalecimiento para el desarrollo rural integral; Manejo integrado de cuencas hidrográficas; Agua y saneamiento ambiental urbano y rural.

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

## 8.4 Plan de Acción Inmediata de la Subregión del Valle del Polochic

Los ejes orientadores de la planificación territorial del Polochic son:

- 1) Población,
- 2) Conflictividad agraria,
- 3) Economía,
- 4) Servicios públicos y
- 5) Ambiente y recursos naturales.

Con relación a este Plan, el MAGA ha programado acciones vinculadas a los ejes de: Economía, Ambiente y recursos naturales. Dicho Plan permitirá conocer y analizar las potencialidades el territorio y contar con una herramienta de gestión para el desarrollo integral de la región; el mismo está en proceso de formulación.

## 8.5 Política Nacional de Desarrollo Rural Integral, (PNDRI)

Es una de las principales políticas orientadoras del MAGA, ya que le permite atender a la población rural con vínculos a la agricultura y ganadería, promoviendo su desarrollo económico. La PNDRI tiene como objetivo general lograr un avance progresivo y permanente en la calidad de vida de los sujetos priorizados en la presente Política Nacional de Desarrollo Rural Integral y, en general, de los habitantes de los territorios rurales, a través del acceso equitativo y uso sostenible de los recursos productivos, medios de producción, bienes naturales y servicios ambientales, para alcanzar el desarrollo humano integral sostenible en el área rural. Esta política define 11 Políticas Sectoriales y Líneas Estratégicas.

El MAGA cuenta con instrumentos de implementación como el PAFFEC, actualmente en ejecución y de continuidad para los siguientes años. La atención de la problemática priorizada encuentra correspondencia a los diferentes objetivos, y acciones que plantean las diferentes políticas.

## 8.6 Política de Promoción del Riego 2013-2023

Esta Política se aprobó a través de Acuerdo Gubernativo 185-2013 y tiene como objetivo general “contribuir a la dinamización económica de la agricultura

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

de pequeños y medianos productores y a la seguridad alimentaria y nutricional, a través del acceso a riego”. Esta Política establece las siguientes líneas estratégicas: 1) Estrategias para incrementar la eficiencia económica y en el uso del agua en la agricultura bajo riego; 2) Estrategias para asegurar la sostenibilidad ambiental del riego; 3) Estrategias para incrementar la disponibilidad de alimentos a través del riego; 4) Estrategias para incrementar el área de la agricultura bajo riego; 5) Estrategias para promover y mejorar la gobernabilidad del riego; y 6) Consideraciones de género.

## 8.7 Política Ganadera Bovina Nacional

Se origina en el deseo y buena voluntad del Gobierno y especialmente del MAGA de contribuir al bienestar de los guatemaltecos, desarrollando el subsector de la ganadería bovina nacional mediante el impulso de las cadenas de la carne y de la leche. Dicha Política se aprobó por Acuerdo Gubernativo 282-2014. La política tiene como objetivo aumentar la producción nacional de carne y leche para el impulso del subsector bovino y su agroindustria de forma competitiva; la política Forestal tiene como objetivo incrementar los beneficios socioeconómicos de los bienes y servicios generados en los ecosistemas forestales para reducir la deforestación, la sobreutilización del suelo y degradación del bosque; mismas que tienen ámbito de acción a nivel nacional.

## 8.8 Política de Desarrollo de la Fruticultura Nacional 2014-2024

Tiene como objetivo general “priorizar los esfuerzos orientados hacia el desarrollo competitivo y sostenible de la fruticultura del país e implementar instrumentos que faciliten la cooperación y permitan concretar la participación y compromiso de los actores involucrados para lograr el desarrollo del subsector”. Esta Política persigue impulsar y apoyar las iniciativas del sector privado orientadas al desarrollo competitivo, sostenible y sustentable de la fruticultura, a fin de contribuir al bienestar económico y social de la población rural vinculada al subsector y al manejo adecuado de los recursos naturales y de sus territorios.

En cuanto a los recursos naturales, el MAGA responde a la Política Nacional de Agua y su estrategia que tienen por objetivo: asegurar la contribución del agua al cumplimiento de metas y objetivos de desarrollo económico, social y

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

ambiental del país, mediante la institucionalización del sistema nacional de gestión y gobernanza del agua, gestión de los riesgos hídricos y la protección del bien natural.

## **8.9 Política Pública de Reparación a las Comunidades Afectadas por la Construcción de la Hidroeléctrica Chixoy, cuyos Derechos Humanos fueron Vulnerados.**

Objetivo General:

El objetivo general de la presente política es la reparación y solución de las violaciones de derechos humanos de las treinta y tres (33) comunidades afectadas por la construcción de la Hidroeléctrica Chixoy, objetivo que corresponde a medidas de reparación contempladas en el Plan de Reparación de abril de 2010, para procurar la recuperación de su proyecto de vida digna.

Objetivos Específicos

- Propiciar el respeto a los derechos humanos y de las condiciones para la dignificación de las comunidades afectadas, mediante los planes, proyectos, medidas y mecanismos de monitoreo y evaluación, establecidos en la presente política.
- Brindar atención integral a través de acciones públicas para resarcir el daño moral, psicosocial, físico y material ocasionado a las comunidades afectadas, propiciando acciones que incluyan la restitución del derecho a la propiedad de la tierra, de infraestructura perdida, de derecho al nombre, libre circulación y patrimonio arqueológico. Dichas medidas se encaminarán a lograr el desarrollo social y económico, el acceso a la tierra, la rehabilitación de infraestructura y el pleno ejercicio de los derechos al nombre, a la libre circulación y a un patrimonio cultural arqueológico.
- Rehabilitar las condiciones ambientales, antropológico-culturales, socioeconómicas, infraestructurales, sociales y psicosociales, a través de la atención integral en estos temas, con énfasis en el desarrollo humano, el bienestar social, y la seguridad alimentaria y nutricional de las comunidades.

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

Ejes Estratégicos:

1. Dignificación
2. Satisfacción y garantía de no repetición
3. Rehabilitación y atención integral

## **8.10 Política para el Desarrollo de los Recursos Hidrobiológicos**

Su ámbito de acción es en el territorio nacional, se orientan a el desarrollo sostenible de los recursos pesqueros del país de forma sostenible y responsable; la política tiene como área de acción estratégica: 1) Ordenación pesquera y acuícola, 2) Marco legal; 3) Investigación científica y tecnológica; 4) Desarrollo institucional; 5) Gestión pesquera; 6) Desarrollo de infraestructura pesquera; 7) Capacitación y desarrollo tecnológico; 8) Desarrollo del mercado interno y las exportaciones; 9) Organización y coordinación sectorial; y 10) Seguridad sectorial.

## **8.11 Política Institucional para la Igualdad de Género**

El MAGA a través de la Política Institucional para la Igualdad de Género aborda los ejes políticos de corresponsabilidad en la PNPDIM y PEO 2008-2023, por lo que es necesario visibilizar en este inciso que hace referencia a la vinculación de las intervenciones institucionales con políticas de desarrollo, a la Política Nacional de Promoción y Desarrollo Integral de las Mujeres y Plan de Equidad de Oportunidades 2008-2023.

## **8.12 Plan de la Alianza para la Prosperidad del Triángulo Norte**

Es un proyecto trinacional de Guatemala, El Salvador y Honduras, formulado en un horizonte de 5 años, con el interés común de presentar una propuesta que contribuya a generar condiciones favorables en los países de origen, y así, contrarrestar la migración irregular especialmente de menores no acompañados a EE.UU. Se formula con la expectativa que sea apoyado por EE.UU. como socio del mismo.

El Plan de la Alianza para la Prosperidad del Triángulo Norte presenta plena coincidencia con la Política General de Gobierno 2016-2020, tal como se presenta a continuación:

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

## Líneas Estratégicas Plan de la Alianza para la Prosperidad del Triángulo Norte

## Política General de Gobierno 2016-2020

|                                                                    |   |                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------|
| Dinamizar el sector productivo para crear oportunidades económicas | ⇒ | Fomento a la micro, pequeña y mediana empresa, turismo y construcción de vivienda |
| Desarrollar el capital humano                                      | ⇒ | Seguridad alimentaria y nutricional, salud integral y educación de calidad        |
| Mejorar la seguridad ciudadana y el acceso a la justicia           | ⇒ | Seguridad ciudadana                                                               |
| Fortalecer las instituciones                                       | ⇒ | Cero tolerancia a la corrupción                                                   |

Fuente: Elaboración Embajada de Guatemala en Washington D.C. en base a información del PAPT y SEGEPLAN

### 8.13 Instrumentos en el ámbito regional

- Estrategia Regional Agroambiental y de Salud de Centroamérica, (ERAS): Su objetivo general es promover un mecanismo intersectorial para la gestión agroambiental, con énfasis en el manejo sostenible de tierras, biodiversidad, variabilidad y cambio climático, negocios agro-ambientales, espacios y estilos de vida saludables, de manera que contribuya al desarrollo humano sostenible.
- Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial 2010-2030, (ECADERT): orienta la gestión participativa de políticas territoriales incluyentes y equitativas de largo plazo, así como la transformación cualitativa de los territorios rurales del istmo, afirmando y valorizando al mismo tiempo su identidad cultural. Su propósito ulterior es lograr mayor cohesión territorial y social, fortaleciendo, asimismo, la gobernabilidad democrática y el desarrollo sustentable

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

## 9. COOPERACION INTERNACIONAL (TÉCNICA Y FINANCIERA); PROGRAMAS Y PROYECTOS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL, 2019

El Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación tiene compromisos para ejecutar programas y proyectos auspiciados por la cooperación internacional, de los cuales algunos presentan remanentes de años anteriores, así como de suscripciones recientes. A continuación, se resumen de la siguiente manera:

- Cooperación financiera no reembolsable (donaciones externas, en ejecución y gestión).
- Cooperación financiera reembolsable (préstamos externos en ejecución y su correspondiente contrapartida y en gestión).

### 9.1 Cooperación financiera no reembolsable (donaciones externas)

#### • Donaciones en ejecución (donaciones suscritas)

El MAGA ha suscrito con diferentes organismos internacionales y países amigos, cooperación financiera no reembolsable (donaciones externas) que a la fecha se encuentran en ejecución, las que se mencionan a continuación:

| DONACIONES EXTERNAS A CARGO DE                             |                                                                                                                                                |                            |                       |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------|
| MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERIA Y ALIMENTACION -MAGA- |                                                                                                                                                |                            |                       |
| ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO 2019                           |                                                                                                                                                |                            |                       |
| (Cifras en Quetzales)                                      |                                                                                                                                                |                            |                       |
| ORGANISMO-CORRELATIVO                                      | NOMBRE DEL PROGRAMA O PROYECTO Y NUMERO DE IDENTIFICACION                                                                                      | DONANTE                    | PRESUPUESTO REQUERIDO |
| TOTALES                                                    |                                                                                                                                                |                            | 52,785,957.55         |
| 409-0040                                                   | Apoyo Presupuestario al Programa de Agricultura Familiar para el Fortalecimiento de la Economía Campesina (AP-PAFFEC) No. DCI-ALA/2013-024-452 | Unión Europea              | 45,439,100.00         |
|                                                            | TOTAL UNION EUROPEA                                                                                                                            |                            | 45,439,100.00         |
| 0602-0019                                                  | Industrialización del Bambú en Guatemala                                                                                                       | Gobierno de China (Taiwán) | 3,000,000.00          |
| TOTAL GOBIERNO CHINA-TAIWAN                                |                                                                                                                                                |                            | 3,000,000.00          |
| 0405-0002                                                  | Programa de Desarrollo Rural Sustentable par la Región del Norte (PRODENORTE). FIDA 1070-GT                                                    | FIDA                       | 1,362,076.00          |
|                                                            | TOTAL FIDA                                                                                                                                     |                            | 1,362,075.55          |
| 0509-0007                                                  | Donación 2KR "Aumento a la Producción de Alimentos, FASE IX                                                                                    | Gobierno de Japón          | 90,851.00             |
| 0509-0016                                                  | Donación 2KR "Aumento a la Producción de Alimentos, FASE X                                                                                     |                            | 35,264.00             |
| 0509-0024                                                  | Donación 2KR "Aumento a la Producción de Alimentos, FASE VI                                                                                    |                            | 769,199.00            |
| 0509-0025                                                  | Donación 2KR "Aumento a la Producción de Alimentos, FASE VII                                                                                   |                            | 117,460.00            |
| 0509-0026                                                  | Donación 2KR "Aumento a la Producción de Alimentos, FASE VIII                                                                                  |                            | 512,527.00            |
| 0509-0030                                                  | Donación 2 KR "Asistencia para el Aumento de la Producción de Alimentos". FASE XI                                                              |                            | 1,459,481.00          |
| TOTAL GOBIERNO DE JAPON                                    |                                                                                                                                                |                            | 2,984,782.00          |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| DONACIONES EXTERNAS A CARGO DE                             |                                                                                                                                                |                            |                       |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------|
| MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERIA Y ALIMENTACION -MAGA- |                                                                                                                                                |                            |                       |
| ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO 2020                           |                                                                                                                                                |                            |                       |
| (Cifras en Quetzales)                                      |                                                                                                                                                |                            |                       |
| ORGANISMO-CORRELATIVO                                      | NOMBRE DEL PROGRAMA O PROYECTO Y NUMERO DE IDENTIFICACION                                                                                      | DONANTE                    | PRESUPUESTO REQUERIDO |
| TOTALES                                                    |                                                                                                                                                |                            | 28,000,000.00         |
| 409-0040                                                   | Apoyo Presupuestario al Programa de Agricultura Familiar para el Fortalecimiento de la Economía Campesina (AP-PAFFEC) No. DCI-ALA/2013-024-452 | Unión Europea              | 25,000,000.00         |
| TOTAL UNION EUROPEA                                        |                                                                                                                                                |                            | 25,000,000.00         |
| 602-                                                       | Promoción del Cultivo, Tratamiento y Transformación de Materia de Bambú en Guatemala                                                           | Gobierno de China (Taiwán) | 3,000,000.00          |
| TOTAL GOBIERNO CHINA-TAIWAN                                |                                                                                                                                                |                            | 3,000,000.00          |

| DONACIONES EXTERNAS A CARGO DE                             |                                                                                      |                            |                       |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------|
| MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERIA Y ALIMENTACION -MAGA- |                                                                                      |                            |                       |
| ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO 2021                           |                                                                                      |                            |                       |
| (Cifras en Quetzales)                                      |                                                                                      |                            |                       |
| ORGANISMO-CORRELATIVO                                      | NOMBRE DEL PROGRAMA O PROYECTO Y NUMERO DE IDENTIFICACION                            | DONANTE                    | PRESUPUESTO REQUERIDO |
| TOTALES                                                    |                                                                                      |                            | 3,000,000.00          |
| 602-                                                       | Promoción del Cultivo, Tratamiento y Transformación de Materia de Bambú en Guatemala | Gobierno de China (Taiwán) | 3,000,000.00          |
| TOTAL GOBIERNO CHINA-TAIWAN                                |                                                                                      |                            | 3,000,000.00          |

| DONACIONES EXTERNAS A CARGO DE                             |                                                                                      |                            |                       |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------|
| MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERIA Y ALIMENTACION -MAGA- |                                                                                      |                            |                       |
| ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO 2022                           |                                                                                      |                            |                       |
| (Cifras en Quetzales)                                      |                                                                                      |                            |                       |
| ORGANISMO-CORRELATIVO                                      | NOMBRE DEL PROGRAMA O PROYECTO Y NUMERO DE IDENTIFICACION                            | DONANTE                    | PRESUPUESTO REQUERIDO |
| TOTALES                                                    |                                                                                      |                            | 3,000,000.00          |
| 602-                                                       | Promoción del Cultivo, Tratamiento y Transformación de Materia de Bambú en Guatemala | Gobierno de China (Taiwán) | 3,000,000.00          |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| DONACIONES EXTERNAS A CARGO DE                             |                                                                                      |                            |                       |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------|
| MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERIA Y ALIMENTACION -MAGA- |                                                                                      |                            |                       |
| ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO 2023                           |                                                                                      |                            |                       |
| (Cifras en Quetzales)                                      |                                                                                      |                            |                       |
| ORGANISMO-CORRELATIVO                                      | NOMBRE DEL PROGRAMA O PROYECTO Y NUMERO DE IDENTIFICACION                            | DONANTE                    | PRESUPUESTO REQUERIDO |
| TOTALES                                                    |                                                                                      |                            | 3,000,000.00          |
| 602-                                                       | Promoción del Cultivo, Tratamiento y Transformación de Materia de Bambú en Guatemala | Gobierno de China (Taiwán) | 3,000,000.00          |
| TOTAL GOBIERNO CHINA-TAIWAN                                |                                                                                      |                            | 3,000,000.00          |

## 9.2 Cooperación financiera reembolsable (préstamos externos en ejecución y contrapartida)

| PRESTAMOS EXTERNOS A CARGO DE                              |                                                                                               |         |                                           |               |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------------|---------------|
| MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERIA Y ALIMENTACION -MAGA- |                                                                                               |         |                                           |               |
| ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO 2019                           |                                                                                               |         |                                           |               |
| (Cifras en Quetzales)                                      |                                                                                               |         |                                           |               |
| ORGANISMO-CORRELATIVO                                      | NOMBRE DEL PROGRAMA O PROYECTO Y NUMERO DE IDENTIFICACION                                     | DONANTE | PRESUPUESTO REQUERIDO (Recursos Externos) | CONTRAPARTIDA |
| TOTALES                                                    |                                                                                               |         | 60,534,458.85                             | 8,215,980.84  |
| OPEP                                                       |                                                                                               |         | 35,506,014.85                             | 4,841,729.32  |
| 0404-0013                                                  | Programa de Desarrollo Rural Sustentable para la Región del Norte -PRODENORTE- No. 1414P      | OPEP    | 35,506,014.85                             | 4,841,729.32  |
| FIDA                                                       |                                                                                               |         | 25,028,444.00                             | 3,374,251.52  |
| 0405-0008                                                  | Programa de Desarrollo Rural Sustentable para la Región del Norte -PRODENORTE- FIDA No. 770GT | FIDA    | 25,028,444.00                             | 3,374,251.52  |

| PRESTAMOS EXTERNOS A CARGO DE                              |                                                                                               |         |                                           |               |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------------|---------------|
| MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERIA Y ALIMENTACION -MAGA- |                                                                                               |         |                                           |               |
| ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO 2020                           |                                                                                               |         |                                           |               |
| (Cifras en Quetzales)                                      |                                                                                               |         |                                           |               |
| ORGANISMO-CORRELATIVO                                      | NOMBRE DEL PROGRAMA O PROYECTO Y NUMERO DE IDENTIFICACION                                     | DONANTE | PRESUPUESTO REQUERIDO (Recursos Externos) | CONTRAPARTIDA |
| TOTALES                                                    |                                                                                               |         | 43,215,509.81                             | 5,688,610.32  |
| OPEP                                                       |                                                                                               |         | 35,506,014.85                             | 4,841,729.32  |
| 0404-0013                                                  | Programa de Desarrollo Rural Sustentable para la Región del Norte -PRODENORTE- No. 1414P      | OPEP    | 35,506,014.85                             | 4,841,729.32  |
| FIDA                                                       |                                                                                               |         | 7,709,494.96                              | 846,881.00    |
| 0405-0008                                                  | Programa de Desarrollo Rural Sustentable para la Región del Norte -PRODENORTE- FIDA No. 770GT | FIDA    | 7,709,494.96                              | 846,881.00    |

Para el período 2021 al 2022 la Institución no tiene gestiones en trámite de Cooperación Reembolsable (Préstamos Externos).

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

## 10. DESCRIPCIÓN DE LA ESTRUCTURA PRESUPUESTARIA

### PROGRAMA 01: ACTIVIDADES CENTRALES

Este programa se encuentra conformado por las actividades de dirección y apoyo a toda la gestión productiva, porque coadyuvan al funcionamiento de la misma.

1. **Servicios de Dirección y Coordinación Superior**, es la rectora de las Políticas de Estado en materia agrícola, pecuaria, forestal e hidrobiológica está última en lo que le atañe, y en coordinación con los otros entes rectores del Estado en el manejo sustentable de los recursos naturales renovables, así como la seguridad alimentaria y nutricional, para el desarrollo rural integral, ejerciendo un rol, promotor, coordinador y facilitador de las acciones de estos sectores con el Ministerio, sus instituciones descentralizadas y las entidades del sector privado. Su responsabilidad en el cumplimiento de los objetivos institucionales es la de definir, orientar, evaluar y ejecutar participativamente la Política Sectorial, y de Desarrollo Rural Integral, velando por una participación activa de las diferentes instancias que conforman su estructura funcional, así como la participación del sector Privado y Sociedad Civil.
2. **Servicios de Planeamiento**, Diseña, y formula participativamente la política y los planes sectoriales que propicien el desarrollo sustentable del sector, en el marco de un ordenamiento territorial que garantice la protección y manejo adecuado de los ecosistemas estratégicos, los recursos naturales renovables en general y el medio ambiente; además le compete llevar a cabo los procesos de planificación y programación; seguimiento y evaluación de los proyectos del ministerio, así como el fortalecimiento y modernización institucional; y la responsabilidad de las negociaciones comerciales internacionales, para que el MAGA, avance en el proceso de toma de decisiones en materia agropecuaria comercial.
3. **Servicios de Administración General**, facilita el desempeño eficaz y eficiente del Ministerio, a través de la administración óptima y transparente de sus recursos humanos, físicos y financieros, en el marco de las políticas y legislación vigente. La integran: la Administración Financiera, Administración Interna, Recursos Humanos, Comunicación Social e Información Pública.
4. **Servicios de Auditoría Interna**, órgano encargado de ejercer preventivamente el control interno, a través de la fiscalización administrativa, contable y financiera

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

del Ministerio, así como supervisar, asesorar, evaluar y sugerir acciones que sean procedentes para la buena ejecución administrativa, contable y financiera de los recursos asignados, de acuerdo a las leyes, planes y programas gubernamentales.

5. **Servicios de Coordinación Departamental**, encargada de operativizar y retroalimentar participativamente las políticas y estrategias sectoriales a través de la identificación de demandas, fortalecimiento de la organización local, apoyando la formulación de planes integrales, gestión de proyectos de desarrollo local. Opera a nivel departamental.
6. **Servicios de Asesoría Jurídica**, brinda apoyo técnico y legal, asesorando y velando por las actuaciones del Ministerio, que se fundamentan en ley. Dentro de sus funciones y atribuciones figuran: coordinar y unificar la opinión de las distintas dependencias del Ministerio; en coordinación con la Administración General, procurar, que los expedientes administrativos sean resueltos dentro de los plazos que determina la ley; dirigir y vigilar los asuntos jurídicos correspondientes.
7. **Servicios de Cooperación, Proyectos y Fideicomisos**, Responsable de definir y aplicar en coordinación con las Unidades Ejecutoras, los criterios y mecanismos de ejecución técnica, en los proyectos específicos de desarrollo rural bajo la rectoría del Ministerio, así como dirigir y orientar estratégica y técnicamente, en el marco de las políticas sectoriales, la gestión operativa de los proyectos específicos, de los fideicomisos y de la cooperación externa para el fortalecimiento o creación de programas que contribuyan al desarrollo del Sector, con la finalidad de coordinar y reorientar la actividad de los proyectos de inversión del MAGA financiados con recursos externos.
8. **Servicios de Informática**, brinda apoyo técnico y es responsable de facilitar el desempeño eficiente y eficaz del Ministerio a través de la implementación y actualización del hardware y software necesario para el procesamiento de datos e información estratégica.
9. **Servicios de Información Geográfica, Gestión de Riesgos y del Uso de Suelos Rurales**, tiene como objetivo establecer los mecanismos que permitan profundizar el proceso de generación y utilización de información geo referenciada para orientar la toma de decisiones. Entre sus funciones se establecen: Generar a diferentes escalas información digital de temas referidos al sector agrícola, pecuario e hidrobiológico, tales como estudios de suelos, aguas, cobertura vegetal y uso de la tierra.

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

10. **Servicios de Cartografía Nacional**, responsable de proporcionar información Geográfica y Cartográfica actualizada, basada en la recolección de datos técnicos a nivel de campo, para posteriormente procesar y digitalizar esa información, teniendo como resultado un producto que servirá de fuente de consulta inmediata en la elaboración de planes de contingencia contra fenómenos naturales tales como: terremotos, inundaciones, huracanes, deslaves, hundimientos terrestres, erupciones volcánicas. Esta información permite la investigación, planificación y monitoreo a nivel público y privado.
11. **Servicios de Asesoría para la Incorporación del Enfoque de Género**, las acciones se orientan a promover el enfoque de género en los procesos productivos agropecuarios del país, a través de asistencia técnica y asesoría a los actores institucionales involucrados en el apoyo a la familia rural, para garantizar los medios de vida con equidad.
12. **Servicios de Asesoría para la Incorporación del Enfoque de Interculturalidad**, las acciones se orientan a promover de interculturalidad en los procesos productivos agropecuarios del país, a través de asistencia técnica y asesoría a los actores institucionales involucrados en el apoyo a la familia rural, para garantizar los medios de vida con equidad.
13. **Servicios de Asesoría para la Incorporación del Enfoque de Cambio Climático**, las acciones se orientan a promover el enfoque de cambio climático en los procesos productivos agropecuarios del país, a través de asistencia técnica y asesoría a los actores institucionales involucrados en el apoyo a la familia rural, para garantizar los medios de vida con equidad y planificar de manera adecuada coordinada y sostenida los impactos del cambio climático.

## **PROGRAMA 11: APOYO A LA AGRICULTURA FAMILIAR**

El programa se vincula a la Política Nacional de Desarrollo Rural Integral, la cual está orientada a atender al sujeto priorizado, siendo “la población rural en situación de pobreza y extrema pobreza, con prioridad en los pueblos y comunidades indígenas y campesinas con tierra insuficiente, improductiva o sin tierra; mujeres indígenas y campesinas; asalariados permanentes o temporales; artesanos; pequeños productores rurales; micro y pequeños empresarios rurales”.

Para dicho Programa, se ha establecido los subprogramas y actividades siguientes:

### **SUBPROGRAMA 01: Apoyo para el Consumo Adecuado de Alimentos**

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

El subprograma se orienta en apoyar la seguridad alimentaria y nutricional de la población vulnerable por riesgo y desastres, así como fortalecer las capacidades técnicas y de organización social a comunidades y familias focalizadas para la producción de alimentos de autoconsumo, su almacenamiento y al apoyo a la agricultura de patio y prácticas de hogar saludable fomentadas a nivel familiar.

1. **Dirección y Coordinación**, actividad creada con el propósito de coadyuvar a fortalecer las acciones que realiza el Viceministerio de Seguridad Alimentaria y Nutricional.
2. **Entrega de alimentos por acciones en la comunidad, por riesgo y damnificados por eventos climáticos y desastres naturales, a población vulnerable**, persigue la realización de acciones viables y sostenibles para que la población rural en forma organizada “aprenda nuevas formas de generar desarrollo para sus comunidades” y crear activos comunitarios productivos, para reducir vulnerabilidad a la inseguridad alimentaria, a través de retribuir con alimentos el tiempo que los agricultores inviertan a nivel comunitario; así mismo asegurar la disponibilidad y dotación de alimentos, garantizando la calidad de los mismos en cuanto a higiene, inocuidad y propiedades nutricionales en zonas afectadas por desastres naturales.
3. **Apoyo a la Producción Comunitaria de Alimentos**, actividad creada con el propósito de fortalecer capacidades técnicas y de organización social a comunidades y familias focalizadas en alta vulnerabilidad a la inseguridad alimentaria, promoviendo la producción local de alimentos, para coadyuvar a la seguridad y soberanía alimentaria.
4. **Asistencia Técnica para el Almacenamiento de Granos Básicos**, su objetivo es capacitar a agricultores y agricultoras del área rural, para que a través de la transferencia de tecnología adquieran prácticas para almacenar granos básicos poscosecha; así mismo se busca mantener la calidad inicial de los granos, lograda en el campo, hasta su consumo.
5. **Apoyo al Mejoramiento del Hogar**, actividad que se orienta al apoyo a la agricultura de patio y prácticas de hogar saludable fomentadas a nivel familiar; es decir a la implementación de prácticas de educación alimentaria y nutricional, higiene de hogar, almacenamiento y procesamiento artesanal de alimentos. La función de la extensionista se orienta a proporcionar a las familias rurales los servicios de asistencia técnica y de educación no formal que les permitan adoptar

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

tecnología e innovaciones que les brinden oportunidades de satisfacción de sus necesidades básicas y de desarrollo integral.

## **SUBPROGRAMA 02: Asistencia para el Mejoramiento de los Ingresos Familiares**

Este subprograma a través de intervenciones institucionales promueve el mejoramiento de los ingresos familiares, para garantizar su ciclo anual de producción, mediante la innovación, tecnificación de la producción a partir de mejores prácticas y dotación de bienes agropecuarios e insumos, así como crear capacidades de los agricultores del área rural y de sus organizaciones, reforzándolas para generar ingresos y que tengan acceso a la salud, educación y servicios básicos y a las inversiones productivas.

1. **Dirección y Coordinación**, actividad creada con el propósito de coadyuvar a fortalecer las acciones que realizan las Direcciones y Departamentos del Viceministerio “Desarrollo Económico Rural” y la Dirección de Coordinación Regional y Extensión Rural, DICORER.
2. **Agricultura Familiar para el Fortalecimiento de la Economía Campesina**, a través de esta actividad se pretende propiciar el bienestar integral de la familia rural, campesina e indígena, en condiciones de alta y mediana vulnerabilidad a la inseguridad alimentaria y pobreza general (extrema y no extrema). Así se contribuirá a incrementar de manera sustentable los activos familiares para garantizar su ciclo anual de producción, mediante la innovación, tecnificación del incremento productivo a partir de mejores prácticas y dotación de bienes agropecuarios e insumos.
3. **Apoyo en la implementación de proyectos y encadenamientos productivos**. actividad que enfoca sus esfuerzos a crear capacidades de las personas pobres del área rural y de sus organizaciones, reforzándolas para generar ingresos y que tengan acceso a la salud, educación y servicios básicos y a las inversiones productivas.
4. **Apoyo al Desarrollo de Agricultura Alternativa**, actividad que se enfoca a dotar a los agricultores de infra, subsistencia y excedentarios, servicios de capacitación, asistencia técnica y bienes agropecuarios para el desarrollo de agricultura alternativa y en específico a municipios de los departamentos de Huehuetenango y San Marcos. Al respecto el MAGA y la SECCATID suscribieron Convenio de Cooperación Interinstitucional, el cual fue aprobado por Acuerdo Ministerial No. 19-2015; en el mismo se definen una serie de

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

obligaciones para la Institución, para lo cual el Despacho Superior designó a la Dirección de Reconversión Productiva para dar seguimiento y cumplimiento del Convenio en referencia.

## **SUBPROGRAMA 03: Apoyo a los Agricultores Familiares en la Prevención de la Desnutrición Crónica**

El programa se vincula a la Estrategia Nacional para la Prevención de la Desnutrición Crónica, con acciones productivas que coadyuven a apoyar a las familias con niños menores de dos años de edad en los municipios de los departamentos priorizados.

- 1. Dirección y Coordinación**, actividad creada con el propósito de coadyuvar a fortalecer las acciones que realizan las Direcciones y Departamentos que apoyarán con intervenciones dentro de la Estrategia Nacional para la Prevención de la Desnutrición Crónica.
- 2. Apoyo al Incremento en la Disponibilidad y Consumo de Alimentos para la Prevención de la Desnutrición Crónica**, con esta actividad se pretende atender a familias con niños menores de dos años de edad, brindándoles capacitación, asistencia técnica, bienes e insumos y vacunación de aves para incrementar la disponibilidad y consumo de alimentos en el hogar.
- 3. Apoyo al Incremento de Ingresos en el Hogar para la Prevención de la Desnutrición Crónica**, con esta actividad se pretende atender a familias con niños menores de dos años de edad, brindándoles capacitación, asistencia técnica, bienes e insumos agropecuarios para incrementar los ingresos familiares.

## **PROGRAMA 12: DESARROLLO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS NATURALES**

El programa está orientado a promover un uso adecuado de los recursos naturales renovables, a través de acciones que eviten la degradación de la tierra, la salinización, el exceso de extracción de agua y la reducción de la diversidad genética agropecuaria.

- 1. Dirección y Coordinación**, actividad creada con el propósito de coadyuvar a fortalecer las acciones que realizan las Direcciones y Departamentos del Viceministerio “Encargado de Asuntos de Petén”.

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

2. **Apoyo a la Conservación de los Recursos Naturales para Mejoramiento de la Producción Agropecuaria**, a través de esta actividad el MAGA desarrollará actividades que contribuyan a fortalecer la organización comunitaria con fines de utilización adecuada de los recursos naturales y fomento del agroturismo e implementación de infraestructura para su desarrollo.
3. **Apoyo a la reforestación y mantenimiento de áreas potenciales**, actividad creada con el propósito de brindar incentivos en apoyo a la reforestación y mantenimiento de áreas potenciales.
4. **Servicios de Control de Áreas de Reservas Territoriales del Estado**, actividad cuyo propósito radica en llevar el registro de las áreas de reserva territoriales así como ejecutar programas que sean necesarios para el mejor aprovechamiento y desarrollo de las mismas. Su función principal es la regularización y administración de bienes inmuebles que se ubican en las áreas de reservas territoriales del Estado, con la finalidad de que los usuarios tengan certeza jurídica de los bienes que poseen.

## **PROGRAMA 13: APOYO A LA PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD AGROPECUARIA E HIDROBIOLÓGICA**

Este programa se orienta a promover del desarrollo económico competitivo, es decir a mejorar la productividad, competitividad del sector y generación de empleo; la prevención y control de la inocuidad de los alimentos naturales no procesados en todas sus etapas, a través de la definición de normas claras y estables y la correcta aplicación de las mismas, el apoyo a las cadenas agroproductivas, a través de herramientas que coadyuven a la competitividad de los productores para que puedan de manera exitosa hacer frente al entorno de la apertura comercial y al proceso de globalización para ingresar con éxito al mercado interno y/o externo, obtener una participación y sostenerla o incrementarla con el tiempo, derivando a la vez, la más alta rentabilidad.

1. **Dirección y Coordinación**, actividad creada con el propósito de coadyuvar a fortalecer las acciones que realizan las Direcciones y Departamentos del Viceministerio de Sanidad Agropecuaria y Regulaciones.
2. **Regulación del Patrimonio Productivo Agropecuario**, le corresponde prevenir, controlar y erradicar las plagas de importancia cuarentenaria y

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

económica de las plantas y establecer la normativa fitosanitaria, planes, programas, campañas y la extensión fitosanitaria, para apoyar la competitividad y la negociación de protocolos para la importación de especies vegetales de los productores, incentivando y fomentando la capacitación de las personas, disponiendo de un registro de unidades y organizaciones de producción.

3. **Fomento de la Pesca y Acuicultura**, actividad creada para apoyar a los eslabones de las cadenas, que participan en el proceso productivo, hasta la distribución final para satisfacer las necesidades del consumidor en los mercados nacionales e internacionales.
4. **Apoyo para la Producción Agropecuaria Comercial Competitiva**, actividad creada para apoyar a los productores excedentarios y comerciales que destinan parte o en su totalidad de su producción, a la comercialización, por lo que necesitan mejorar su capacidad competitiva, para el efecto se proporciona capacitación y asistencia técnica en organización, producción, comercialización, así como mejoramiento de la infraestructura productiva y encadenamientos agro productivos.
5. **Reactivación y Modernización de la Actividad Agropecuaria**, Su finalidad es apoyar financiera y técnicamente a los Comités Institucionales Bilaterales y Grupos subsectoriales de trabajo para su desarrollo y consolidación. Desarrollar la preinversión de proyectos con el fin de evaluar su factibilidad. Contar con un mecanismo idóneo para administrar eficientemente los recursos financieros internacionales y destinar los recursos financieros para el financiamiento de proyectos productivos con carácter reembolsable y no reembolsable con cobertura en todo el territorio nacional.
6. **Fortalecimiento de la Administración del Agua para la Producción Sostenible**, actividad creada para apoyar a los productores y agricultores con bienes e insumos para la incorporación, rehabilitación y/o mantenimiento de sistemas de riego y mini riego, así como para el aprovechamiento del agua para la producción.
7. **Servicios de Formación y Capacitación Agrícola y Forestal**, brinda capacitación y actualización tecnológica a extensionistas agrícolas y personal técnico del MAGA, con el propósito de transferir conocimientos y tecnología a los productores rurales para mejorar su productividad y promover su desarrollo. Así mismo tienen como función impartir la educación básica formal, orientación agropecuaria y capacitación técnica a estudiantes del área

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

rural.

8. **Apoyo Financiero para Productores del Sector Cafetalero**, a través de esta actividad los caficultores son apoyados con financiamiento para diversificación de cultivos, agro industrialización, comercialización y reestructuración de deuda.

## **PROGRAMA 14: APOYO A LA PROTECCIÓN Y BIENESTAR ANIMAL**

Este programa se creó por el mandato delegado al Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación, a través del Decreto 5-2017 del Congreso de la República “Ley de Protección y Bienestar Animal” con el objeto de regular para la protección y bienestar de los animales, debiendo ser cuidadosos sin detrimento de su condición de seres vivos.

1. **Dirección y Coordinación**, actividad creada con el propósito de coadyuvar a fortalecer las acciones que realizan las Direcciones y Departamentos para la implementación y seguimiento a la Ley de Protección y Bienestar Animal.
2. **Regulación y Protección de Animales**, esta actividad se enmarca a realizar acciones que contribuyan a velar por el manejo y cuidado adecuado de los animales de compañía y trabajo, así como del rescate, vacunación preventiva, desparasitación y con vitaminas para mejorar sus condiciones de vida.

## **PROGRAMA 99: PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS**

En este programa se consideran los aportes a las Entidades Descentralizadas y Autónomas y a Asociaciones, Instituciones, Organismos Nacionales, Regionales e Internacionales, entre ellos: Instituto Nacional de Bosques, Instituto Nacional de Comercialización Agrícola, Instituto de Ciencia y Tecnología Agrícolas, Fondo de Tierras, Escuela Nacional Central de Agricultura y otros.

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

## 11. ESTRUCTURA CON PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS 2019-2023

En la tabla siguiente se muestran los productos y subproductos que se estima para los años 2019-2023. En Anexos se incluyen los reportes DTP1, DTP2, DTP3, DTP4, DTP 5 y DTP 6 generados en el Sistema de Contabilidad Integrada -SICOIN-, los cuales muestran en el DTP4 Y DTP6 los productos y subproductos así como las respectivas metas.

| PRG | SPR | PRY | ACT | OBR | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | ACTIVIDAD ESPECÍFICA                                  | UNIDAD DE MEDIDA | UNID. EJEC. |
|-----|-----|-----|-----|-----|------------------------|-------------------------------------------------------|------------------|-------------|
| 01  |     |     |     |     |                        | <b>PROGRAMA 01: ACTIVIDADES CENTRALES</b>             |                  |             |
|     | 00  |     |     |     |                        | Sin Subprograma                                       |                  |             |
|     |     | 000 |     |     |                        | Sin Proyecto                                          |                  |             |
|     |     |     | 001 | 000 |                        | <b>Servicios de Dirección y Coordinación Superior</b> |                  | 201         |
|     |     |     |     |     | Producto               | Servicios de Dirección y Coordinación Superior        | Documento        |             |
|     |     |     |     |     | Subproducto            | Servicios de Dirección y Coordinación Superior        |                  |             |
|     |     |     | 002 | 000 |                        | <b>Servicios de Planeamiento</b>                      |                  | 201         |
|     |     |     |     |     | Producto               | Servicios de Planeamiento                             | Documento        |             |
|     |     |     |     |     | Subproducto            | Servicios de Planeamiento                             |                  |             |
|     |     |     | 003 | 000 |                        | <b>Servicios de Administración General</b>            |                  | 201         |
|     |     |     |     |     | Producto               | Servicios de Administración General                   | Documento        |             |
|     |     |     |     |     | Subproducto            | Servicios de Administración General                   |                  |             |
|     |     |     | 004 | 000 |                        | <b>Servicios de Auditoría Interna</b>                 |                  | 201         |
|     |     |     |     |     | Producto               | Servicios de Auditoría Interna                        | Documento        |             |
|     |     |     |     |     | Subproducto            | Servicios de Auditoría Interna                        |                  |             |
|     |     |     | 005 | 000 |                        | <b>Servicios de Coordinación Departamental</b>        |                  | 201         |
|     |     |     |     |     | Producto               | Servicios de Coordinación Departamental               | Documento        |             |
|     |     |     |     |     | Subproducto            | Servicios de Coordinación Departamental               |                  |             |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| PRG | SPR | PRY | ACT | OBR | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | ACTIVIDAD ESPECÍFICA                                                                           | UNIDAD DE MEDIDA | UNID. EJEC. |
|-----|-----|-----|-----|-----|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------|
|     |     |     | 006 | 000 |                        | <b>Servicios de Asesoría Jurídica</b>                                                          |                  | 201         |
|     |     |     |     |     | <b>Producto</b>        | Servicios de Asesoría Jurídica                                                                 | Documento        |             |
|     |     |     |     |     | Subproducto            | Servicios de Asesoría Jurídica                                                                 |                  |             |
|     |     |     | 007 | 000 |                        | <b>Servicios de Cooperación, Proyectos y Fideicomisos</b>                                      |                  | 201         |
|     |     |     |     |     | <b>Producto</b>        | Servicios de Cooperación, Proyectos y Fideicomisos                                             | Documento        |             |
|     |     |     |     |     | Subproducto            | Servicios de Cooperación, Proyectos y Fideicomisos                                             |                  |             |
|     |     |     | 008 | 000 |                        | <b>Servicios de Informática</b>                                                                |                  | 201         |
|     |     |     |     |     | <b>Producto</b>        | Servicios de Informática                                                                       | Documento        |             |
|     |     |     |     |     | Subproducto            | Servicios de Informática                                                                       |                  |             |
|     |     |     | 009 | 000 |                        | <b>Servicios de Información Geográfica, Gestión de Riesgos y del Uso de los Suelos Rurales</b> |                  | 201         |
|     |     |     |     |     | <b>Producto</b>        | Servicios de Información Geográfica, Gestión de Riesgos y del Uso de los Suelos Rurales        | Documento        |             |
|     |     |     |     |     | Subproducto            | Servicios de Información Geográfica, Gestión de Riesgos y del Uso de los Suelos Rurales        |                  |             |
|     |     |     | 010 | 000 |                        | <b>Servicios de Cartografía Nacional</b>                                                       |                  | 202         |
|     |     |     |     |     | <b>Producto</b>        | Servicios de Cartografía Nacional                                                              | Documento        |             |
|     |     |     |     |     | Subproducto            | Servicios de Cartografía Nacional                                                              |                  |             |
|     |     |     | 011 | 000 |                        | <b>Servicios de Asesoría para la Incorporación del Enfoque de Género</b>                       |                  | 201         |
|     |     |     |     |     | <b>Producto</b>        | Servicios de Asesoría para la Incorporación del Enfoque de Género                              | Evento           |             |
|     |     |     |     |     | Subproducto            | Servicios de Asesoría para la Incorporación del Enfoque de Género                              |                  |             |
|     |     |     | 012 | 000 |                        | <b>Servicios de Asesoría para la Incorporación del Enfoque de Interculturalidad</b>            |                  | 201         |
|     |     |     |     |     | <b>Producto</b>        | Servicios de Asesoría para la Incorporación del Enfoque de Interculturalidad                   | Evento           |             |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| PRG | SPR | PRY | ACT | OBR | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | ACTIVIDAD ESPECÍFICA                                                                                                                                                | UNIDAD DE MEDIDA | UNID. EJEC. |
|-----|-----|-----|-----|-----|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------|
|     |     |     |     |     | Subproducto            | Servicios de Asesoría para la Incorporación del Enfoque de Interculturalidad                                                                                        |                  |             |
|     |     |     | 013 | 000 |                        | <b>Servicios de Asesoría para la Incorporación del Enfoque de Cambio Climático</b>                                                                                  |                  | 201         |
|     |     |     |     |     | <b>Producto</b>        | Servicios de Asesoría para la Incorporación del Enfoque de Cambio Climático                                                                                         | <b>Evento</b>    |             |
|     |     |     |     |     | <b>Subproducto</b>     | Servicios de Asesoría para la Incorporación del Enfoque de Cambio Climático                                                                                         |                  |             |
|     |     |     |     |     |                        |                                                                                                                                                                     |                  |             |
| 11  |     |     |     |     |                        | <b>PROGRAMA 11: APOYO A LA AGRICULTURA FAMILIAR</b>                                                                                                                 |                  |             |
|     | 01  |     |     |     |                        | <b>Subprograma 01: Apoyo para el Consumo Adecuado de Alimentos</b>                                                                                                  |                  |             |
|     |     | 000 |     |     |                        | Sin Proyecto                                                                                                                                                        |                  |             |
|     |     |     | 001 | 000 |                        | <b>Dirección y Coordinación</b>                                                                                                                                     |                  | 204         |
|     |     |     |     |     | <b>Producto</b>        | <b>Dirección y Coordinación</b>                                                                                                                                     | <b>Documento</b> |             |
|     |     |     |     |     | Subproducto            | Dirección y Coordinación                                                                                                                                            | Documento        |             |
|     |     |     | 002 | 000 |                        | <b>Entrega de alimentos a familias por acciones en la comunidad, por riesgo y damnificados por eventos climáticos y desastres naturales, a población vulnerable</b> |                  | 204         |
|     |     |     |     |     | <b>Producto</b>        | <b>Entrega de alimentos a familias por acciones en la comunidad, por riesgo y damnificados por eventos climáticos y desastres naturales, a población vulnerable</b> | <b>Ración</b>    | 204         |
|     |     |     |     |     | Subproductos           | Entrega de alimentos a familias por acciones realizadas para el desarrollo de la comunidad                                                                          | Ración           | 204         |
|     |     |     |     |     |                        | Entrega de alimentos a familias por situación de vulnerabilidad a riesgo y desastres                                                                                | Ración           | 204         |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| PRG | SPR | PRY | ACT | OBR | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | ACTIVIDAD ESPECÍFICA                                                                                                                                               | UNIDAD DE MEDIDA  | UNID. EJEC.      |
|-----|-----|-----|-----|-----|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
|     |     |     |     |     |                        | Entrega de alimentos a familias afectadas por eventos climáticos y desastres naturales                                                                             | Ración            | 204              |
|     |     |     | 003 | 000 |                        | <b>Apoyo a la Producción Comunitaria de Alimentos</b>                                                                                                              |                   | <b>204</b>       |
|     |     |     |     |     | Producto               | <b>Personas asistidas para producción de alimentos de autoconsumo</b>                                                                                              | Persona           | <b>204</b>       |
|     |     |     |     |     | Subproductos           | Personas con riesgo a inseguridad alimentaria con bienes e insumos para la producción de alimentos                                                                 | Persona           | 204              |
|     |     |     |     |     |                        | Centros educativos públicos con insumos para la implementación de huertos escolares con fines pedagógicos                                                          | Entidad           | 204              |
|     |     |     | 004 | 000 |                        | <b>Asistencia Técnica para el Almacenamiento de Granos Básicos</b>                                                                                                 |                   | <b>204</b>       |
|     |     |     |     |     | Producto               | <b>Productores (as) de granos básicos reciben silos y capacitación sobre manejo poscosecha</b>                                                                     | Persona           | <b>204</b>       |
|     |     |     |     |     |                        | Productores de granos básicos reciben silos y capacitación sobre manejo poscosecha                                                                                 | Persona           |                  |
|     |     |     | 005 | 000 |                        | <b>Apoyo al Mejoramiento del Hogar rural</b>                                                                                                                       |                   | <b>201 y 205</b> |
|     |     |     |     |     | Producto               | <b>Mujeres en el área rural con buenas prácticas para el hogar</b>                                                                                                 | Persona           | <b>201 y 205</b> |
|     |     |     |     |     | Subproductos           | Mujeres en el área rural con capacitación y asesoría técnica para la implementación de buenas prácticas del hogar y el aprovechamiento de productos agropecuarios. | Persona           | 201              |
|     |     |     |     |     |                        | Equipos y materiales a mujeres para el ahorro de tiempo y protección de la salud en el hogar rural                                                                 | Aporte en especie | 205              |
|     |     |     |     |     |                        |                                                                                                                                                                    |                   |                  |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| PRG | SPR | PRY | ACT | OBR | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | ACTIVIDAD ESPECÍFICA                                                                                                                            | UNIDAD DE MEDIDA  | UNID. EJEC.    |
|-----|-----|-----|-----|-----|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|
|     | 02  |     |     |     |                        | <b>Subprograma 02: Asistencia para el Mejoramiento de los Ingresos Familiares</b>                                                               |                   |                |
|     |     | 000 |     |     |                        | Sin Proyecto                                                                                                                                    |                   |                |
|     |     |     | 001 | 000 |                        | Dirección y Coordinación                                                                                                                        |                   | 201, 205 y 208 |
|     |     |     |     |     | Producto               | Dirección y Coordinación                                                                                                                        | Documento         | 201, 205 y 208 |
|     |     |     |     |     | Subproductos           | Dirección y Coordinación                                                                                                                        | Documento         | 201, 205 y 208 |
|     |     |     | 002 | 000 |                        | <b>Agricultura Familiar para el Fortalecimiento de la Economía Campesina</b>                                                                    |                   | 201, 205 y 208 |
|     |     |     |     |     | Producto               | <b>Promotores (as) y agricultores (as) de infra y subsistencia con mejoras en sus sistemas productivos en apoyo a la economía familiar</b>      | Persona           | 201, 205 y 208 |
|     |     |     |     |     | Subproductos           | Jóvenes rurales con capacitación y asesoría técnica en actividades productivas y ambientales                                                    | Persona           | 201            |
|     |     |     |     |     |                        | Promotores voluntarios y agricultores rurales de infra y subsistencia con capacitación y asesoría técnica para mejorar sus sistemas productivos | Persona           | 201, 205 y 208 |
|     |     |     |     |     |                        | Grupos de mujeres rurales reciben asistencia técnica para mejorar sus sistemas productivos                                                      | Persona           | 201            |
|     |     |     |     |     |                        | Entrega de bienes e insumos a agricultores de infra y subsistencia en apoyo a la producción agropecuaria                                        | Aporte en especie | 205 y 208      |
|     |     |     |     |     |                        | Grupos de productores agropecuarios organizados para la ejecución de proyectos productivos                                                      | Entidad           | 208            |
|     |     |     |     |     |                        | Entrega de bolsas avícolas a productoras de subsistencia para el incremento de la economía familiar.                                            | Aporte en Especie | 208            |
|     |     |     |     |     |                        | Entrega de insumos agrícolas a productores en apoyo al establecimiento de parcelas para la propagación de semillas                              | Aporte en Especie | 205 y 208      |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| PRG | SPR | PRY | ACT | OBR | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | ACTIVIDAD ESPECÍFICA                                                                                                                                                       | UNIDAD DE MEDIDA  | UNID. EJEC. |
|-----|-----|-----|-----|-----|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|
|     |     |     |     |     |                        | Agricultores con cupones de subvención en apoyo a la producción agrícola                                                                                                   | Persona           | 205         |
|     |     |     | 003 | 000 |                        | <b>Apoyo en la implementación de proyectos y encadenamientos productivos</b>                                                                                               |                   | 205         |
|     |     |     |     |     | Producto               | <b>Productores (as) agropecuarios organizados, apoyados en encadenamientos e implementación de proyectos productivos y de servicios para el desarrollo rural integral.</b> | Persona           | 205         |
|     |     |     |     |     | Subproductos           | Productores asistidos técnica y financieramente para fortalecimiento de encadenamientos productivos y comerciales                                                          | Persona           | 205         |
|     |     |     |     |     |                        | Personas asistidas técnica y financieramente para incrementar su desarrollo integral                                                                                       | Persona           | 205         |
|     |     |     |     |     |                        | Organizaciones rurales asistidas técnica y financieramente para fortalecer sus capacidades de gestión y planeación.                                                        | Entidad           | 205         |
|     |     |     | 004 | 000 |                        | <b>Apoyo al Desarrollo de Agricultura Alternativa</b>                                                                                                                      |                   | 205         |
|     |     |     |     |     | Producto               | <b>Agricultores (as) de Infra, Subsistencia y Excedentarios apoyados para el Desarrollo de Agricultura Alternativa.</b>                                                    | Persona           | 205         |
|     |     |     |     |     | Subproductos           | Entrega de bienes agropecuarios a agricultores de infra, subsistencia y excedentarios para el desarrollo de agricultura alternativa                                        | Aporte en Especie | 205         |
|     |     |     |     |     |                        | Agricultores de infra, subsistencia y excedentarios con capacitación y asistencia técnica para el desarrollo de agricultura alternativa.                                   | Persona           | 205         |
|     | 03  |     |     |     |                        | <b>Subprograma 03: Apoyo a Agricultores Familiares en la Prevención de la Desnutrición Crónica</b>                                                                         |                   |             |
|     | 000 |     |     |     |                        | <b>Sin Subprograma</b>                                                                                                                                                     |                   |             |
|     |     | 000 |     |     |                        | <b>Sin Proyecto</b>                                                                                                                                                        |                   |             |
|     |     |     | 001 | 000 |                        | <b>Dirección y Coordinación</b>                                                                                                                                            |                   | 201         |
|     |     |     |     |     | Producto               | <b>Dirección y Coordinación</b>                                                                                                                                            | Documento         | 201         |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| PRG | SPR | PRY | ACT | OBR | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | ACTIVIDAD ESPECÍFICA                                                                                                                                                                 | UNIDAD DE MEDIDA | UNID. EJEC.           |
|-----|-----|-----|-----|-----|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|
|     |     |     |     |     | Subproductos           | Dirección y Coordinación                                                                                                                                                             | Documento        | 201                   |
|     |     |     | 002 | 000 |                        | <b>Apoyo al Incremento en la Disponibilidad y Consumo de Alimentos para la Prevención de la Desnutrición Crónica</b>                                                                 |                  | <b>201, 205 y 209</b> |
|     |     |     |     |     | Producto               | <b>Familias de agricultura familiar con niños menores de dos años de edad incrementan su disponibilidad y consumo de alimentos para la prevención de la desnutrición crónica</b>     | <b>Familia</b>   | <b>201, 205 y 209</b> |
|     |     |     |     |     | Subproductos           | Familias de agricultura familiar con niños menores de dos años de edad con capacitación y asistencia técnica para incremento de la disponibilidad y consumo de alimentos en el hogar | Familia          | 201                   |
|     |     |     |     |     |                        | Familias de agricultura familiar con niños menores de dos años de edad con bienes agropecuarios para incrementar la disponibilidad y consumo de alimentos en el hogar                | Familia          | 205                   |
|     |     |     |     |     |                        | Aves vacunadas de familias con niños menores de dos años de edad para incrementar la disponibilidad y consumo de alimentos                                                           | Animal           | 209                   |
|     |     |     | 003 | 000 |                        | <b>Apoyo al Incremento de Ingresos en el Hogar para la Prevención de la Desnutrición Crónica</b>                                                                                     |                  | <b>201 y 205</b>      |
|     |     |     |     |     | Producto               | <b>Familias de agricultura familiar con niños menores de dos años de edad incrementan sus ingresos familiares para la prevención de la desnutrición crónica</b>                      | <b>Familia</b>   | <b>201 y 205</b>      |
|     |     |     |     |     | Subproductos           | Familias de agricultura familiar con niños menores de dos años de edad con capacitación y asistencia técnica para incrementar los ingresos familiares                                | Familia          | 201                   |
|     |     |     |     |     |                        | Familias de agricultura familiar con niños menores de dos años de edad con bienes agropecuarios para incrementar los ingresos familiares                                             | Familia          | 205                   |
| 12  |     |     |     |     |                        | <b>PROGRAMA 12: DESARROLLO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS NATURALES</b>                                                                                                                  |                  |                       |
|     | 00  |     |     |     |                        | <b>Sin Subprograma</b>                                                                                                                                                               |                  |                       |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| PRG | SPR | PRY | ACT | OBR | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | ACTIVIDAD ESPECÍFICA                                                                                                                                                                                | UNIDAD DE MEDIDA  | UNID. EJEC.    |
|-----|-----|-----|-----|-----|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|
|     |     | 000 |     |     |                        | Sin Proyecto                                                                                                                                                                                        |                   |                |
|     |     |     | 001 | 000 |                        | Dirección y Coordinación                                                                                                                                                                            |                   | 205            |
|     |     |     |     |     | Producto               | Dirección y Coordinación                                                                                                                                                                            | Documento         | 205            |
|     |     |     |     |     | Subproductos           | Dirección y Coordinación                                                                                                                                                                            | Documento         | 205            |
|     |     |     | 002 | 000 |                        | Apoyo a la Conservación de los Recursos Naturales para el Mejoramiento de la Producción Agropecuaria                                                                                                |                   | 201, 205 y 208 |
|     |     |     |     |     | Producto               | Productores (as) agropecuarios y forestales asistidos en el manejo y conservación de recursos naturales                                                                                             | Persona           | 201, 205 y 208 |
|     |     |     |     |     | Subproductos           | Promotores voluntarios y agricultores reciben capacitación y asesoría técnica para la aplicación de buenas prácticas agrícolas, manejo y conservación de suelos                                     | Persona           | 201            |
|     |     |     |     |     |                        | Entrega de insumos a grupos organizados para establecimiento de viveros, repoblamiento de bosques en zonas de degradación, protección de riveras de río y reforestación en zonas de recarga hídrica | Aporte en especie | 205            |
|     |     |     |     |     |                        | Entrega de insumos a agricultores para el manejo y conservación de suelos y agua                                                                                                                    | Aporte en especie | 205            |
|     |     |     |     |     |                        | Entrega de materiales e insumos a productores forestales para mejorar sus capacidades de producción                                                                                                 | Aporte en Especie | 208            |
|     |     |     |     |     |                        | Productores forestales con asesoría técnica para fortalecer sus capacidades de protección y producción de su patrimonio productivo.                                                                 | Persona           | 208            |
|     |     |     |     |     |                        | Productores comunitarios fortalecen sus capacidades con asistencia técnica y transferencia de tecnología en materia de agroturismo                                                                  | Persona           | 208            |
|     |     |     | 003 | 000 |                        | Servicios de Control de Áreas de Reservas Territoriales del Estado                                                                                                                                  |                   | 203            |
|     |     |     |     |     | Producto               | Resoluciones emitidas por arrendamiento de áreas de reservas territoriales del Estado                                                                                                               | Documento         | 203            |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| PRG | SPR | PRY | ACT | OBR | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | ACTIVIDAD ESPECÍFICA                                                                                                                                                                                                      | UNIDAD DE MEDIDA | UNID. EJEC. |
|-----|-----|-----|-----|-----|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------|
|     |     |     |     |     | Subproductos           | Resoluciones emitidas por arrendamiento de áreas de reservas territoriales del Estado                                                                                                                                     | Documento        | 203         |
|     |     |     | 004 | 000 |                        | <b>Apoyo a la reforestación para la protección de fuentes de agua y zonas de recarga hídrica</b>                                                                                                                          |                  |             |
|     |     |     |     |     | Producto               | <b>Personas con incentivos en apoyo a la reforestación para la protección de fuentes de agua y zonas de recarga hídrica</b>                                                                                               | Persona          | 205         |
|     |     |     |     |     | Subproducto            | Personas con incentivos en apoyo a la reforestación para la protección de fuentes de agua y zonas de recarga hídrica                                                                                                      | Persona          |             |
| 13  |     |     |     |     |                        | <b>PROGRAMA 13: APOYO A LA PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD AGROPECUARIA E HIDROBIOLÓGICA</b>                                                                                                                               |                  |             |
|     | 00  |     |     |     |                        | <b>Sin Subprograma</b>                                                                                                                                                                                                    |                  |             |
|     |     | 000 |     |     |                        | <b>Sin Proyecto</b>                                                                                                                                                                                                       |                  |             |
|     |     |     | 001 | 000 |                        | <b>Dirección y Coordinación</b>                                                                                                                                                                                           |                  | 209         |
|     |     |     |     |     | Producto               | <b>Dirección y Coordinación</b>                                                                                                                                                                                           | Documento        | 209         |
|     |     |     |     |     | Subproductos           | Dirección y Coordinación                                                                                                                                                                                                  | Documento        | 209         |
|     |     |     | 002 | 000 |                        | <b>Regulación del Patrimonio Productivo Agropecuario</b>                                                                                                                                                                  |                  | 209         |
|     |     |     |     |     | Producto               | <b>Dictámenes, requisitos, registros, certificados, permisos, licencias y protocolos por servicios de sanidad agropecuaria y regulaciones para la protección del patrimonio agropecuario productivo e hidrobiológico.</b> | Documento        | 209         |
|     |     |     |     |     | Subproductos           | Dictámenes, requisitos, registros, certificados, permisos, licencias y protocolos por servicios de sanidad agropecuaria y regulaciones para la protección del patrimonio agropecuario productivo e hidrobiológico.        | Documento        | 209         |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| PRG | SPR | PRY | ACT | OBR | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | ACTIVIDAD ESPECÍFICA                                                                                                                                    | UNIDAD DE MEDIDA  | UNID. EJEC.      |
|-----|-----|-----|-----|-----|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
|     |     |     |     |     |                        | Personas capacitadas en temas de fitozoogenética, sanitario, fitosanitario e inocuidad para la protección del patrimonio productivo comercial           | Persona           | 209              |
|     |     |     |     |     |                        | Animales vacunados en programas y campañas de sanidad animal para la protección del patrimonio pecuario nacional                                        | Animal            | 209              |
|     |     |     | 003 | 000 |                        | <b>Fomento de la Pesca y Acuicultura</b>                                                                                                                |                   | <b>209</b>       |
|     |     |     |     |     | Producto               | <b>Productores (as) de hidrobiológicos capacitados y asistidos técnicamente para el fomento de pesca y acuicultura responsable.</b>                     | Persona           | <b>209</b>       |
|     |     |     |     |     | Subproductos           | Productores de hidrobiológicos capacitados y asistidos técnicamente para el fomento de pesca y acuicultura responsable.                                 | Persona           | 209              |
|     |     |     | 004 | 000 |                        | <b>Apoyo para la Producción Agropecuaria Comercial Competitiva</b>                                                                                      |                   | <b>205 y 208</b> |
|     |     |     |     |     | Producto               | <b>Productores (as) y organizaciones agropecuarias con sistemas de producción y comercialización mejorados</b>                                          | Persona           | <b>205 y 208</b> |
|     |     |     |     |     | Subproductos           | Productores excedentarios y comerciales organizados con capacitación y asesoría técnica para elevar su productividad y mejorar sus sistemas productivos | Persona           | 205              |
|     |     |     |     |     |                        | Entrega de bienes e insumos agropecuarios a productores excedentarios y comerciales para elevar su productividad y mejorar sus sistemas productivos     | Aporte en especie | 205 y 208        |
|     |     |     |     |     |                        | Entrega de plantas injertadas a productores organizados excedentarios y comerciales.                                                                    | Aporte en Especie | 208              |
|     |     |     | 005 | 000 |                        | <b>Reactivación y Modernización de la Actividad Agropecuaria</b>                                                                                        |                   | <b>213</b>       |
|     |     |     |     |     | Producto               | <b>Organizaciones de productores agropecuarios con asistencia financiera para tecnificar sus sistemas productivos.</b>                                  | Entidad           | <b>213</b>       |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| PRG | SPR | PRY | ACT | OBR | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | ACTIVIDAD ESPECÍFICA                                                                                                                              | UNIDAD DE MEDIDA | UNID. EJEC.      |
|-----|-----|-----|-----|-----|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|     |     |     |     |     | Subproductos           | Asistencia financiera no reembolsable a organizaciones de productoras para implementar proyectos productivos agropecuarios                        | Aporte           | 213              |
|     |     |     |     |     |                        | Asistencia financiera no reembolsable a organizaciones de productores para mejorar la productividad y competitividad en sus sistemas productivos. | Aporte           | 213              |
|     |     |     |     |     |                        | Asistencia financiera crediticia a organizaciones de productores para mejorar la productividad y competitividad en sus sistemas productivos       | Préstamo         | 213              |
|     |     |     | 006 | 000 |                        | <b>Fortalecimiento de la Administración del Agua para la Producción Sostenible</b>                                                                |                  | <b>205 y 207</b> |
|     |     |     |     |     | Producto               | <b>Agricultores (as) con áreas incorporadas a sistemas de riego o miniriego</b>                                                                   | Persona          | <b>205 y 207</b> |
|     |     |     |     |     | Subproductos           | Productores agropecuarios con insumos para aljibes, captadores de agua de lluvia y sistemas de conducción y distribución para riego               | Persona          | 205              |
|     |     |     |     |     |                        | Familias con mantenimiento de reservorios de agua y unidades de riego                                                                             | Familia          | 205              |
|     |     |     | 007 | 000 |                        | <b>Servicios de Formación y Capacitación Agrícola y Forestal</b>                                                                                  |                  | <b>201</b>       |
|     |     |     |     |     | Producto               | <b>Alumnos egresados del nivel básico y graduados de Perito Agrónomo y Perito Forestal para el desarrollo agropecuario</b>                        | Persona          | <b>201</b>       |
|     |     |     |     |     | Subproductos           | Alumnos formados del nivel básico con orientación agropecuaria                                                                                    | Persona          | 201              |
|     |     |     |     |     |                        | Alumnos formados de Perito Agrónomo y Perito Forestal                                                                                             | Persona          | 201              |
|     |     |     | 008 | 000 |                        | <b>Apoyo Financiero para Productores del Sector Cafetalero</b>                                                                                    |                  | <b>201</b>       |
|     |     |     |     |     | Producto               | <b>Caficultores (as) apoyados con financiamiento para incrementar su producción</b>                                                               | Persona          | <b>201</b>       |
|     |     |     |     |     | Subproductos           | Caficultores apoyados con financiamiento para incrementar su producción                                                                           | Persona          | 201              |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| PRG | SPR | PRY | ACT | OBR | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | ACTIVIDAD ESPECÍFICA                                                                                  | UNIDAD DE MEDIDA | UNID. EJEC. |
|-----|-----|-----|-----|-----|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------|
| 14  |     |     |     |     |                        | <b>PROGRAMA 14: APOYO A LA PROTECCIÓN Y BIENESTAR ANIMAL</b>                                          |                  |             |
|     | 00  |     |     |     |                        | Sin Subprograma                                                                                       |                  |             |
|     |     | 000 |     |     |                        | Sin Proyecto                                                                                          |                  |             |
|     |     |     | 001 | 000 |                        | Dirección y Coordinación                                                                              |                  | 201         |
|     |     |     |     |     | Producto               | Dirección y Coordinación                                                                              | Documento        | 201         |
|     |     |     |     |     | Subproductos           | Dirección y Coordinación                                                                              | Documento        | 201         |
|     |     |     | 002 | 000 |                        | Regulación y Protección de Animales                                                                   |                  | 201         |
|     |     |     |     |     | Producto               | Animales protegidos contra el abuso y maltrato                                                        | Animal           | 201         |
|     |     |     |     |     | Subproductos           | Registro e inspección a entidades públicas, privadas y personas individuales con posesión de animales | Evento           | 201         |
|     |     |     |     |     |                        | Capacitación y asistencia técnica en el manejo de animales para su protección y bienestar             | Evento           | 201         |
|     |     |     |     |     |                        | Animales rescatados del maltrato o abandono y rehabilitados para mejorar sus condiciones de vida      | Animal           | 201         |
| 99  |     |     |     |     |                        | <b>PROGRAMA 99: PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS</b>                                                |                  |             |
|     | 00  |     |     |     |                        | Sin Subprograma                                                                                       |                  |             |
|     |     | 000 |     |     |                        | Sin Proyecto                                                                                          |                  |             |
|     |     |     | 001 | 000 |                        | Aportes a las Entidades Descentralizadas y Autónomas no Financieras                                   |                  | 201         |
|     |     |     |     |     |                        |                                                                                                       |                  |             |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| PRG | SPR | PRY | ACT | OBR | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | ACTIVIDAD ESPECÍFICA                                                                       | UNIDAD DE MEDIDA | UNID. EJEC. |
|-----|-----|-----|-----|-----|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------|
|     |     |     | 002 | 000 |                        | Aportes a Asociaciones, Instituciones, Organismos Nacionales, Regionales e Internacionales |                  | 201         |
|     |     |     |     |     |                        |                                                                                            |                  |             |

## 12.INDICADORES INSTITUCIONALES VINCULADOS AL RESULTADO ESTRATÉGICO DE PAÍS

Los indicadores que se describen a continuación, fueron formulados por las unidades ejecutoras respectivas, tanto del MAGA como de otras instituciones relacionadas, a los cuales se les está dando el seguimiento correspondiente a partir del 2017, relativo a la población subalimentada.

| Indicador                                                                                                                      | Unidad de medida | Dato y Año Línea de Base | Fuente dato Línea de Base | Periodicidad para el registro institucional | Periodicidad para el reporte | Periodicidad para su ingreso en SIPLAN | Numerador                                                                                                                               | Fuente de donde se obtendrá el numerador | Denominador                                                                                                                      | Fuente de donde se obtendrá el denominador | Institución responsable del indicador |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------|
| 1. Porcentaje de personas con alta vulnerabilidad reciben alimentos por acciones realizadas para el desarrollo de su comunidad | Persona          | Año 2016<br>100 %        | SICOIN                    | Mensual                                     | Cuatrimstral                 | Cuatrimstral                           | Personas con alta vulnerabilidad reciben alimentos por acciones realizadas para el desarrollo de su comunidad (avance físico acumulado) | SIPLAN Y SICOIN                          | Personas con alta vulnerabilidad reciben alimentos por acciones realizadas para el desarrollo de su comunidad (Meta física anua) | SIPLAN Y SICOIN                            | MAGA                                  |
| 2. Porcentaje de personas con alta vulnerabilidad a riesgo y desastres reciben alimento                                        | Persona          | Año 2016<br>96.27 %      | SICOIN                    | Mensual                                     | Cuatrimstral                 | Cuatrimstral                           | Personas con alta vulnerabilidad a riesgo y desastres reciben alimento (avance físico acumulado)                                        | SIPLAN Y SICOIN                          | Personas con alta vulnerabilidad a riesgo y desastres reciben alimento (Meta física anual)                                       | SIPLAN Y SICOIN                            | MAGA                                  |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| Indicador                                                                                     | Unidad de medida | Dato y Año Línea de Base | Fuente dato Línea de Base                                                                       | Periodicidad para el registro institucional | Periodicidad para el reporte | Periodicidad para su ingreso en SIPLAN | Numerador                                                                                              | Fuente de donde se obtendrá el numerador | Denominador                                                                                      | Fuente de donde se obtendrá el denominador | Institución responsable del indicador |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------|
| 3. Porcentaje de personas capacitadas para producción de alimento para autoconsumo            | Persona          | Año 2016<br>100 %        | SICOIN                                                                                          | Mensual                                     | Cuatrimstral                 | Cuatrimstral                           | Personas capacitadas para producción de alimento para autoconsumo (avance físico acumulado)            | SIPLAN Y SICOIN                          | Personas capacitadas para producción de alimento para autoconsumo (Meta física anual)            | SIPLAN Y SICOIN                            | MAGA                                  |
| 4. Porcentaje de mujeres con prácticas del hogar mejoradas                                    | Persona          | Año 2016<br>88.22 %      | SICOIN                                                                                          | Mensual                                     | Cuatrimstral                 | Cuatrimstral                           | Mujeres con prácticas del hogar mejoradas (avance físico acumulado)                                    | SIPLAN Y SICOIN                          | Mujeres con prácticas del hogar mejoradas (Meta física anual)                                    | SIPLAN Y SICOIN                            | MAGA                                  |
| 5. Porcentaje de agricultores con mejoras en sus sistemas productivos                         | persona          | Año 2016<br>84.47%       | SICOIN                                                                                          | Mensual                                     | Cuatrimstral                 | Cuatrimstral                           | Agricultores con mejoras en sus sistemas productivos (avance físico acumulado)                         | SIPLAN Y SICOIN                          | Agricultores con mejoras en sus sistemas productivos (Meta física anual)                         | SIPLAN Y SICOIN                            | MAGA                                  |
| 6. Porcentaje de productores con encadenamiento o productivos                                 | persona          | Año 2016<br>93.24%       | SICOIN                                                                                          | Mensual                                     | Cuatrimstral                 | Cuatrimstral                           | Productores con encadenamiento productivos (avance físico acumulado)                                   | SIPLAN Y SICOIN                          | Productores con encadenamiento productivos (Meta física anual)                                   | SIPLAN Y SICOIN                            | MAGA                                  |
| 7. Porcentaje de mujeres rurales con asistencia técnica para mejorar sus sistemas productivos | persona          | Año 2016<br>0%           | SICOIN                                                                                          | Mensual                                     | Cuatrimstral                 | Cuatrimstral                           | Mujeres rurales con asistencia técnica para mejorar sus sistemas productivos (avance físico acumulado) | SIPLAN Y SICOIN                          | Mujeres rurales con asistencia técnica para mejorar sus sistemas productivos (Meta física anual) | SIPLAN Y SICOIN                            | MAGA                                  |
| 8. Porcentaje de Familias beneficiarias con crédito y subsidio de arrendamiento               | Familias         | Año 2016<br>87.59%       | Sistema Informático de Arrendamiento de Tierras. Puntos Resolutivos Consejo Directivo del Fondo | Mensual                                     | Cuatrimstral                 | Cuatrimstral                           | Número Familias con créditos y subsidios aprobados para la producción                                  | SIPLAN Y SICOIN                          | Número de familias con créditos y subsidios programados para la producción de                    | SIPLAN Y SICOIN                            | FONTIERRAS                            |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| Indicador                                                                                             | Unidad de medida | Dato y Año Línea de Base | Fuente dato Línea de Base                                                 | Periodicidad para el registro institucional | Periodicidad para el reporte | Periodicidad para su ingreso en SIPLAN | Numerador                                            | Fuente de donde se obtendrá el numerador     | Denominador                                                              | Fuente de donde se obtendrá el denominador | Institución responsable del indicador |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------|
| de tierras para la producción de granos básicos.                                                      |                  |                          | de Tierras                                                                |                                             |                              |                                        | de granos básicos.                                   |                                              | granos básicos en el año (Meta física anual)                             |                                            |                                       |
| 9. Manejo de alimentos                                                                                | Tonelada métrica | 10,949<br>Año 2,009      | Registros Sección de Inventario de Alimentos                              | Mensual                                     | Mensual                      | Cuatrimestral                          | Toneladas métricas manejadas                         | Registros Sección de Inventario de Alimentos | Toneladas métricas manejadas (Meta física anual)                         | Planificación institucional                | INDECA                                |
| 10. Porcentaje de personas con promoción y transferencia de tecnología                                | persona          | 2016<br><br>13290        | informes mensuales, cuatrimestrales<br><br>Informes finales de proyectos. | Mensual                                     | Cuatrimestral                | Cuatrimestral                          | Personas con promoción y transferencia de tecnología | SICOIN, SIPLAN                               | Personas con promoción y transferencia de tecnología (Meta física anual) | SIPLAN                                     | ICTA                                  |
| 11. Raciones de alimentos preparados entregados a personas que viven en condiciones de vulnerabilidad | Raciones         | 2012<br><br>3234600      | Memoria de labores 2012 MIDES                                             | Mensual                                     | Cuatrimestral                | Cuatrimestral                          | Número de raciones servidas                          | SICOIN, SIPLAN                               | 1                                                                        | SICOIN, SIPLAN                             | MIDES                                 |
| 12. Niños y niñas del nivel pre primario atendidos con alimentación escolar                           | Persona          | Año 2016<br>411,765      | SICOIN-WEB                                                                | Anual                                       | Anual                        | Anual                                  | N/A                                                  |                                              | N/A                                                                      |                                            | MINEDUC                               |
| 13. Niños y niñas del nivel primario atendidos con alimentación escolar                               | Persona          | Año 2016<br>1,977,119    | SICOIN-WEB                                                                | Anual                                       | Anual                        | Anual                                  | N/A                                                  |                                              | N/A                                                                      |                                            | MINEDUC                               |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

## 13.CLASIFICADORES TEMÁTICOS

| NOMBRE DEL CLASIFICADOR TEMATICO | PRODUCTO / SUBPRODUCTO QUE SE ASOCIA AL CLASIFICADOR TEMÁTICO                                                                                                                                                                                              | Metas al 2019 |            |                         |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|-------------------------|
|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                            | Física        | Financiera | Responsable             |
| <b>Género</b>                    | Entrega de Alimentos a familias por acciones en la comunidad, por riesgo y damnificados por eventos climáticos y desastres naturales, a población vulnerable / Entrega de alimentos a familias por acciones realizadas para el desarrollo de la comunidad. | 500           | 250,000    | Asistencia Alimentaria  |
| <b>Género</b>                    | Entrega de Alimentos a familias por acciones en la comunidad, por riesgo y damnificados por eventos climáticos y desastres naturales, a población vulnerable/ Entrega de alimentos a familias por situación de vulnerabilidad a riesgo y desastres.        | 500           | 250,000    | Asistencia Alimentaria  |
| <b>Género</b>                    | Personas asistidas para producción de alimentos de autoconsumo / Personas con riesgo a inseguridad alimentaria con bienes e insumos para la producción de alimentos                                                                                        | 1,900         | 12,103     | Producción de Alimentos |
| <b>Género</b>                    | Mujeres en el área rural con buenas prácticas para el hogar/ Mujeres en el área rural con capacitación y asesoría técnica para la implementación de buenas prácticas del hogar y el aprovechamiento de productos agropecuarios                             | 110,819       | 44,327,421 | DICORER                 |
| <b>Género</b>                    | Mujeres en el área rural con buenas prácticas para el hogar / Equipos y materiales a mujeres para el ahorro de tiempo y protección de la salud en el hogar rural                                                                                           | 1,001         | 1,369,186  | DIREPRO                 |
| <b>Género</b>                    | Productores (as) y grupos de productores agropecuarios y forestales fortalecidos en el manejo y conservación de recursos naturales                                                                                                                         | 1,854         | 1,200,000  | DIRNA                   |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| NOMBRE DEL CLASIFICADOR TEMATICO | PRODUCTO / SUBPRODUCTO QUE SE ASOCIA AL CLASIFICADOR TEMÁTICO                                                                                                                                                                                                                         | Metas al 2019 |             |             |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|-------------|
|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Física        | Financiera  | Responsable |
| <b>Género</b>                    | Promotores (as) y agricultores (as) de infra y subsistencia con mejoras en sus sistemas productivos en apoyo a la economía familiar / Promotores voluntarios y agricultores rurales de infra y subsistencia con capacitación y asesoría técnica para mejorar sus sistemas productivos | 449,579       | 179,831,669 | DICORER     |
| <b>Género</b>                    | Promotores (as) y agricultores (as) de infra y subsistencia con mejoras en sus sistemas productivos en apoyo a la economía familiar / Entrega de bolsas avícolas a productoras de subsistencia para el incremento de la economía familiar                                             | 7,400         | 629,000     | VIPETEN     |
| <b>Género</b>                    | Productores y organizaciones con sistemas de producción y comercialización mejorados. (Personas)                                                                                                                                                                                      | 1,128         | 380,000     | DIFOPROCO   |
| <b>Género</b>                    | Organizaciones de productores agropecuarios con asistencia financiera para tecnificar sus sistemas productivos./ Asistencia financiera no reembolsable a organizaciones de productoras para implementar proyectos productivos agropecuarios                                           | 9             | 26,000,000  | FONAGRO     |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

## 14.PROGRAMACION DE ACTIVIDADES CENTRALES

| No                                                 | DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD                                                                                            | UNIDAD DE MEDIDA | PROGRAMACION POR AÑOS |            |        |            |        |            |        |            |        |            |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|
|                                                    |                                                                                                                        |                  | 2019                  |            | 2020   |            | 2021   |            | 2022   |            | 2023   |            |
|                                                    |                                                                                                                        |                  | CANTIDAD FISICA       | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO |
| 01 ACTIVIDADES CENTRALES                           |                                                                                                                        |                  |                       |            |        |            |        |            |        |            |        |            |
| 001 Servicios de Dirección y Coordinación Superior |                                                                                                                        |                  | 153                   | 14,229,894 | 153    | 19,229,894 | 153    | 24,229,894 | 153    | 24,229,894 | 153    | 29,229,894 |
|                                                    | Despacho Superior                                                                                                      |                  |                       |            |        |            |        |            |        |            |        |            |
| 1                                                  | Aprobar el POA Institucional de acuerdo a presupuesto aprobado.                                                        | Documento        | 1                     |            | 1      |            | 1      |            | 1      |            | 1      |            |
| 2                                                  | Aprobar transferencias presupuestarias internas (INTRA 2) para operativizar el Plan Operativo Anual                    | Documento        | 108                   |            | 108    |            | 108    |            | 108    |            | 108    |            |
| 3                                                  | Revisión y firma de transferencias presupuestarias externas para su gestión en el MINFIN                               | Documento        | 33                    |            | 33     |            | 33     |            | 33     |            | 33     |            |
| 4                                                  | Evaluar periódicamente el avance físico y financiero de los POA´s asignados a cada Dependencia.                        | Documento        | 11                    |            | 11     |            | 11     |            | 11     |            | 11     |            |
| 5                                                  | Realizar reuniones de coordinación y retroalimentación con los Coordinadores y Directores de las dependencias del MAGA | Evento           | 20                    |            | 20     |            | 20     |            | 20     |            | 20     |            |
| 6                                                  | Participar en Gabinetes y Consejos de Gobierno para dar tratamiento a lo que corresponde al MAGA                       | Evento           | 48                    |            | 48     |            | 48     |            | 48     |            | 48     |            |
| 7                                                  | Participar en Juntas Directivas de Entidades Descentralizadas donde se requiere la participación del MAGA              | Evento           | 28                    |            | 28     |            | 28     |            | 28     |            | 28     |            |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| No                                   | DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD                                                                                                                    | UNIDAD DE MEDIDA | PROGRAMACION POR AÑOS |                   |            |                   |            |                   |            |                   |            |                   |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|
|                                      |                                                                                                                                                |                  | 2019                  |                   | 2020       |                   | 2021       |                   | 2022       |                   | 2023       |                   |
|                                      |                                                                                                                                                |                  | CANTIDAD FISICA       | FINANCIERO        | FISICO     | FINANCIERO        | FISICO     | FINANCIERO        | FISICO     | FINANCIERO        | FISICO     | FINANCIERO        |
| 8                                    | Coordinar con Cooperantes Internos y Externos para la ejecución de programas y proyectos que permitan solucionar problemas del Sector Agrícola | Evento           | 44                    |                   | 44         |                   | 44         |                   | 44         |                   | 44         |                   |
| 9                                    | Atender reuniones de coordinación y explicación de temas relacionados al MAGA con otras instituciones públicas y privadas.                     | Evento           | 32                    |                   | 32         |                   | 32         |                   | 32         |                   | 32         |                   |
| 10                                   | Representar a solicitud de la Presidencia de la República en Foros Nacionales e Internacionales.                                               | Evento           | 42                    |                   | 42         |                   | 42         |                   | 42         |                   | 42         |                   |
| <b>002 Servicios de Planeamiento</b> |                                                                                                                                                |                  | <b>591</b>            | <b>14,056,881</b> | <b>588</b> | <b>14,056,881</b> | <b>591</b> | <b>14,056,881</b> | <b>592</b> | <b>14,056,881</b> | <b>593</b> | <b>14,056,881</b> |
| 1                                    | Reprogramación POA 2019 con base al presupuesto aprobado.                                                                                      | Documento        | 1                     |                   | 1          |                   | 1          |                   | 1          |                   | 1          |                   |
| 2                                    | Capacitación en la elaboración del Plan Operativo 2020, Plan Multianual 2020-2024 y Planificación Municipal                                    | Evento           | 1                     |                   | 1          |                   | 1          |                   | 1          |                   | 1          |                   |
| 3                                    | Elaboración de Plan Operativo Anual 2019 y Multianual 2020-2024                                                                                | Documento        | 1                     |                   | 1          |                   | 1          |                   | 1          |                   | 1          |                   |
| 4                                    | Elaboración del Plan Operativo Anual Institucional en Seguridad Alimentaria y Nutricional -POASAN 2020                                         | Documento        | 1                     |                   | 1          |                   | 1          |                   | 1          |                   | 1          |                   |
| 5                                    | Integración de la planificación a nivel municipal vinculada al Plan Operativo anual 2020                                                       | Documento        | 1                     |                   | 1          |                   | 1          |                   | 1          |                   | 1          |                   |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| No | DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD                                                                                                  | UNIDAD DE MEDIDA | PROGRAMACION POR AÑOS |            |        |            |        |            |        |            |        |            |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|
|    |                                                                                                                              |                  | 2019                  |            | 2020   |            | 2021   |            | 2022   |            | 2023   |            |
|    |                                                                                                                              |                  | CANTIDAD FÍSICA       | FINANCIERO | FÍSICO | FINANCIERO | FÍSICO | FINANCIERO | FÍSICO | FINANCIERO | FÍSICO | FINANCIERO |
| 6  | Apoyar técnicamente en el diseño y formulación de las políticas vinculadas al Sector Agropecuario, Forestal e Hidrobiológico | Evento           | 5                     |            | 5      |            | 5      |            | 5      |            | 5      |            |
| 7  | Reportes de avance mensual de productos y subproductos                                                                       | Documento        | 9                     |            | 9      |            | 9      |            | 9      |            | 9      |            |
| 8  | Informes analíticos de avance físico                                                                                         | Documento        | 9                     |            | 9      |            | 9      |            | 9      |            | 9      |            |
| 9  | Informes cuatrimestrales de ejecución física del MAGA                                                                        | Documento        | 3                     |            | 3      |            | 3      |            | 3      |            | 3      |            |
| 10 | Informe de Logros del MAGA 2018                                                                                              | Documento        | 1                     |            | 1      |            | 1      |            | 1      |            | 1      |            |
| 11 | Informes de gestión institucional sobre temas estratégicos del Sector Agropecuario                                           | Documento        | 2                     |            | 2      |            | 2      |            | 2      |            | 2      |            |
| 12 | Informe semanal de actividades relevantes para la Secretaría de Comunicación de la Presidencia                               | Documento        | 51                    |            | 51     |            | 51     |            | 51     |            | 51     |            |
| 13 | Elaboración de manuales normas y procedimientos conforme al Reglamento Orgánico Interno o actualización                      | Documento        | 13                    |            | 10     |            | 13     |            | 14     |            | 15     |            |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| No | DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD                                                                                                                                                                                                                                        | UNIDAD DE MEDIDA | PROGRAMACION POR AÑOS |            |        |            |        |            |        |            |        |            |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  | 2019                  |            | 2020   |            | 2021   |            | 2022   |            | 2023   |            |
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  | CANTIDAD FISICA       | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO |
| 14 | Participar en las rondas de negociación de tratados y acuerdos internacionales de comercio internacional en representación del Ministerio, en el exterior e interior del país.                                                                                     | Evento           | 12                    |            | 12     |            | 12     |            | 12     |            | 12     |            |
| 15 | Coordinar con instancias del MAGA, del sector público y privado procesos de consultas sectoriales y difundir a lo interno del MAGA los resultados alcanzados en las negociaciones comerciales internacionales de productos agrícolas, pecuarios e hidrobiológicos. | Evento           | 24                    |            | 24     |            | 24     |            | 24     |            | 24     |            |
| 16 | Elaboración de certificados de compra de cosecha nacional por parte de empresas importadoras.                                                                                                                                                                      | Documento        | 35                    |            | 35     |            | 35     |            | 35     |            | 35     |            |
| 17 | Elaboración del cuadro justificante de ayuda interna sobre notificaciones a OMC.                                                                                                                                                                                   | Documento        | 1                     |            | 1      |            | 1      |            | 1      |            | 1      |            |
| 18 | Supervisión de la compra de cosecha nacional del arroz a nivel departamental. Con visitas de campo a molinos y plantaciones para verificar producción y cosecha                                                                                                    | Evento           | 6                     |            | 6      |            | 6      |            | 6      |            | 6      |            |
| 19 | Elaboración de Informes para el establecimiento de los contingentes en el marco de la OMC                                                                                                                                                                          | documento        | 4                     |            | 4      |            | 4      |            | 4      |            | 4      |            |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| No | DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD                                                                                                                                                      | UNIDAD DE MEDIDA | PROGRAMACION POR AÑOS |            |        |            |        |            |        |            |        |            |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|
|    |                                                                                                                                                                                  |                  | 2019                  |            | 2020   |            | 2021   |            | 2022   |            | 2023   |            |
|    |                                                                                                                                                                                  |                  | CANTIDAD FÍSICA       | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO |
| 20 | Recepción de expedientes de toda persona individual o jurídica interesada en solicitar el Certificado de Compra de Cosecha Nacional de Arroz Granza - CCC-                       | Evento           | 35                    |            | 35     |            | 35     |            | 35     |            | 35     |            |
| 21 | Auditoria de la Compra de Cosecha Nacional de Arroz Granza de toda persona individual o jurídica que solicitó el Certificado de Compra de Cosecha Nacional de Arroz Granza -CCC- | Documento        | 35                    |            | 35     |            | 35     |            | 35     |            | 35     |            |
| 22 | Informe mensual del sistema de monitoreo de cultivo, producto de reuniones ordinarias                                                                                            | Documento        | 12                    |            | 12     |            | 12     |            | 12     |            | 12     |            |
| 23 | Informe del Agro en cifras                                                                                                                                                       | Documento        | 1                     |            | 1      |            | 1      |            | 1      |            | 1      |            |
| 24 | Informes semanales de precios de productos agropecuarios                                                                                                                         | Documento        | 47                    |            | 47     |            | 47     |            | 47     |            | 47     |            |
| 25 | Informes mensuales de precios agropecuarios, mayoristas a nivel departamental al consumidor.                                                                                     | Documento        | 24                    |            | 24     |            | 24     |            | 24     |            | 24     |            |
| 26 | Informes de situación de maíz y frijol                                                                                                                                           | Documento        | 8                     |            | 8      |            | 8      |            | 8      |            | 8      |            |
| 27 | Elaboración del estadístico anuario de precios 2016                                                                                                                              | Documento        | 1                     |            | 1      |            | 1      |            | 1      |            | 1      |            |
| 28 | Elaboración de hoja de balances de abastecimiento y utilización de granos básicos para el Consejo Agropecuario Centroamericano                                                   | Documento        | 2                     |            | 2      |            | 2      |            | 2      |            | 2      |            |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| No                                             | DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD                                                                                           | UNIDAD DE MEDIDA | PROGRAMACION POR AÑOS |                   |               |                    |               |                    |               |                    |               |                    |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|-------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|
|                                                |                                                                                                                       |                  | 2019                  |                   | 2020          |                    | 2021          |                    | 2022          |                    | 2023          |                    |
|                                                |                                                                                                                       |                  | CANTIDAD FISICA       | FINANCIERO        | FISICO        | FINANCIERO         | FISICO        | FINANCIERO         | FISICO        | FINANCIERO         | FISICO        | FINANCIERO         |
| 29                                             | Elaboración de Informe de Situación y Perspectivas de la Agricultura                                                  | Documento        | 1                     |                   | 1             |                    | 1             |                    | 1             |                    | 1             |                    |
| 30                                             | Participar en las mesas del Pronóstico de Seguridad Alimentaria y Nutricional, reuniones ordinarias y extraordinarias | Evento           | 12                    |                   | 12            |                    | 12            |                    | 12            |                    | 12            |                    |
| 31                                             | Actualizar Fichas de mercado de productos agropecuarios                                                               | documento        | 182                   |                   | 182           |                    | 182           |                    | 182           |                    | 182           |                    |
| 32                                             | Costos de producción de cultivos                                                                                      | documento        | 30                    |                   | 30            |                    | 30            |                    | 30            |                    | 30            |                    |
| 33                                             | Actualizar fichas de mercado, del catálogo panamericano de productos agropecuarios                                    | Documento        | 38                    |                   | 38            |                    | 38            |                    | 38            |                    | 38            |                    |
| 34                                             | Elaborar informe mensual de series históricas de precios                                                              | Documento        | 60                    |                   | 60            |                    | 60            |                    | 60            |                    | 60            |                    |
| 35                                             | Elaborar informe mensual de precios al productor                                                                      | Documento        | 6                     |                   | 6             |                    | 6             |                    | 6             |                    | 6             |                    |
| 36                                             | Elaborar informe de precios mayoristas, para el informe regional centroamericano                                      | Documento        | 12                    |                   | 12            |                    | 12            |                    | 12            |                    | 12            |                    |
| <b>003 Servicios de Administración General</b> |                                                                                                                       |                  | <b>13,489</b>         | <b>99,597,854</b> | <b>13,489</b> | <b>112,879,742</b> | <b>13,489</b> | <b>120,892,742</b> | <b>13,489</b> | <b>192,745,742</b> | <b>13,489</b> | <b>194,798,742</b> |
| <b>Administración y Recursos Humanos</b>       |                                                                                                                       |                  |                       |                   |               |                    |               |                    |               |                    |               |                    |
| 1                                              | Gestión de Personal                                                                                                   | Documento        | 1,015                 |                   | 1,015         |                    | 1,015         |                    | 1,015         |                    | 1,015         |                    |
| 2                                              | Prestaciones Laborales                                                                                                | Documento        | 120                   |                   | 120           |                    | 120           |                    | 120           |                    | 120           |                    |
| 3                                              | Elaboración de nóminas de los salarios de los trabajadores del -MAGA-                                                 | Documento        | 26                    |                   | 26            |                    | 26            |                    | 26            |                    | 26            |                    |
| 4                                              | Control del Personal en sus distintos renglones                                                                       | Registro         | 15                    |                   | 15            |                    | 15            |                    | 15            |                    | 15            |                    |
| 5                                              | Acciones de Personal                                                                                                  | Documento        | 90                    |                   | 90            |                    | 90            |                    | 90            |                    | 90            |                    |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| No                                               | DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD                                                                    | UNIDAD DE MEDIDA | PROGRAMACION POR AÑOS |            |        |            |        |            |        |            |        |            |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|
|                                                  |                                                                                                |                  | 2019                  |            | 2020   |            | 2021   |            | 2022   |            | 2023   |            |
|                                                  |                                                                                                |                  | CANTIDAD FISICA       | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO |
| 6                                                | Aplicaciones de Personal                                                                       | Documento        | 60                    |            | 60     |            | 60     |            | 60     |            | 60     |            |
| <b>Administración Financiera</b>                 |                                                                                                |                  |                       |            |        |            |        |            |        |            |        |            |
| 7                                                | Formulación del Anteproyecto de Presupuesto del -MAGA-                                         | Documento        | 1                     |            | 1      |            | 1      |            | 1      |            | 1      |            |
| 8                                                | Elaboración de Transferencias Internas                                                         | Documento        | 108                   |            | 108    |            | 108    |            | 108    |            | 108    |            |
| 9                                                | Elaboración de Transferencias Externas                                                         | Documento        | 33                    |            | 33     |            | 33     |            | 33     |            | 33     |            |
| 10                                               | Elaboración y presentación de Cajas Fiscales                                                   | Documento        | 12                    |            | 12     |            | 12     |            | 12     |            | 12     |            |
| 11                                               | Ejecución del Presupuesto                                                                      | Unidad Monetaria | 12                    |            | 12     |            | 12     |            | 12     |            | 12     |            |
| 12                                               | Conciliaciones bancarias                                                                       | Documento        | 12                    |            | 12     |            | 12     |            | 12     |            | 12     |            |
| 13                                               | Recepción de documentos para registros contables                                               | Documento        | 12,000                |            | 12,000 |            | 12,000 |            | 12,000 |            | 12,000 |            |
| 14                                               | Integración de cajas contables mensuales                                                       | Documento        | 12                    |            | 12     |            | 12     |            | 12     |            | 12     |            |
| <b>Comunicación Social e Información Pública</b> |                                                                                                |                  |                       |            |        |            |        |            |        |            |        |            |
| 15                                               | Programa de radio                                                                              | Evento           | 192                   |            | 192    |            | 192    |            | 192    |            | 192    |            |
| 16                                               | Spots de radio                                                                                 | Evento           | 6,000                 |            | 6,000  |            | 6,000  |            | 6,000  |            | 6,000  |            |
| 17                                               | Sistema de Divulgación de Información actualizado en medios digitales y vía página electrónica | Evento           | 235                   |            | 235    |            | 235    |            | 235    |            | 235    |            |
| 18                                               | Atención de Eventos del Despacho Ministerial                                                   | Evento           | 251                   |            | 251    |            | 251    |            | 251    |            | 251    |            |
| <b>Administración Interna</b>                    |                                                                                                |                  |                       |            |        |            |        |            |        |            |        |            |
| 19                                               | Eventos de cotización y licitación                                                             | Evento           | 6                     |            | 6      |            | 6      |            | 6      |            | 6      |            |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| No                                                 | DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD                                                                                                                                         | UNIDAD DE MEDIDA | PROGRAMACION POR AÑOS |                   |           |                   |           |                   |           |                   |           |                   |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|-------------------|-----------|-------------------|-----------|-------------------|-----------|-------------------|-----------|-------------------|
|                                                    |                                                                                                                                                                     |                  | 2019                  |                   | 2020      |                   | 2021      |                   | 2022      |                   | 2023      |                   |
|                                                    |                                                                                                                                                                     |                  | CANTIDAD FISICA       | FINANCIERO        | FISICO    | FINANCIERO        | FISICO    | FINANCIERO        | FISICO    | FINANCIERO        | FISICO    | FINANCIERO        |
| 20                                                 | Compras directas                                                                                                                                                    | Evento           | 400                   |                   | 400       |                   | 400       |                   | 400       |                   | 400       |                   |
| 21                                                 | Actualización de inventarios                                                                                                                                        | Evento           | 1                     |                   | 1         |                   | 1         |                   | 1         |                   | 1         |                   |
| 22                                                 | Regularización de bienes adquiridos por organismos internacionales                                                                                                  | Evento           | 3                     |                   | 3         |                   | 3         |                   | 3         |                   | 3         |                   |
| 23                                                 | Limpieza y Mantenimiento de Edificio Planta Central y Anexos, 7Av. Zona 13, Ciudad                                                                                  | Evento           | 720                   |                   | 720       |                   | 720       |                   | 720       |                   | 720       |                   |
| 24                                                 | Limpieza y mantenimiento de Edificios Flor del Café, 19 Calle y 12 Av. Zona 1 y Edificio La Ceiba, Km 22 1/2 Carr al Pacífico                                       | Evento           | 720                   |                   | 720       |                   | 720       |                   | 720       |                   | 720       |                   |
| 25                                                 | Transporte/ Taller. Aseguramiento de Vehículos, Mantenimiento y reparación interna y externa.                                                                       | Evento           | 225                   |                   | 225       |                   | 225       |                   | 225       |                   | 225       |                   |
| 26                                                 | Servicios básicos, pagos de los servicios de Agua, Luz, telefonía móvil y fija, contrataciones de servicios anexos, Seguridad, fotocopiado, telefonía móvil y fija. | Evento           | 72                    |                   | 72        |                   | 72        |                   | 72        |                   | 72        |                   |
| <b>004 Servicios de Auditoría Interna</b>          |                                                                                                                                                                     |                  | <b>63</b>             | <b>4,311,156</b>  | <b>63</b> | <b>4,311,156</b>  | <b>63</b> | <b>4,311,156</b>  | <b>63</b> | <b>4,311,156</b>  | <b>63</b> | <b>4,311,156</b>  |
| 1                                                  | Auditorías Financieras                                                                                                                                              | Documento        | 21                    |                   | 21        |                   | 21        |                   | 21        |                   | 21        |                   |
| 2                                                  | Auditorías de Gestión                                                                                                                                               | Documento        | 41                    |                   | 41        |                   | 41        |                   | 41        |                   | 41        |                   |
| 3                                                  | Examen Especial                                                                                                                                                     | Documento        | 1                     |                   | 1         |                   | 1         |                   | 1         |                   | 1         |                   |
| <b>005 Servicios de Coordinación Departamental</b> |                                                                                                                                                                     |                  | <b>23</b>             | <b>92,665,096</b> | <b>23</b> | <b>92,665,096</b> | <b>23</b> | <b>92,665,096</b> | <b>23</b> | <b>92,665,096</b> | <b>23</b> | <b>92,665,096</b> |
| 1                                                  | Atender a nivel de Departamento las solicitudes de necesidades de la población                                                                                      | Documento        | 23                    |                   | 23        |                   | 23        |                   | 23        |                   | 23        |                   |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| No                                                     | DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD                                                                                                                  | UNIDAD DE MEDIDA | PROGRAMACION POR AÑOS |            |        |            |        |            |        |            |        |            |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|
|                                                        |                                                                                                                                              |                  | 2019                  |            | 2020   |            | 2021   |            | 2022   |            | 2023   |            |
|                                                        |                                                                                                                                              |                  | CANTIDAD FÍSICA       | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO |
| 006 Servicios de Asesoría Jurídica                     |                                                                                                                                              |                  | 6,921                 | 3,693,382  | 6,921  | 3,693,382  | 6,921  | 3,693,382  | 6,921  | 3,693,382  | 6,921  | 3,693,382  |
| 1                                                      | Diligenciamiento de expedientes que se conocen en esta Unidad                                                                                | Documento        | 1,350                 |            | 1,350  |            | 1,350  |            | 1,350  |            | 1,350  |            |
| 2                                                      | Asesorar a las dependencias del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación                                                          | Evento           | 1,152                 |            | 1,152  |            | 1,152  |            | 1,152  |            | 1,152  |            |
| 3                                                      | Prestar asesoría y auxiliar en los trámites judiciales que se plantean en contra del Ministerio                                              | Documento        | 531                   |            | 531    |            | 531    |            | 531    |            | 531    |            |
| 4                                                      | Elaboración de providencias y dictámenes y oficios                                                                                           | Documento        | 1,680                 |            | 1,680  |            | 1,680  |            | 1,680  |            | 1,680  |            |
| 5                                                      | Coordinar a través del reparto de expedientes, la forma de trabajo equitativamente                                                           | Documento        | 1,680                 |            | 1,680  |            | 1,680  |            | 1,680  |            | 1,680  |            |
| 6                                                      | Tener un registro de ingreso de los diferentes expedientes a través de libros de control y conocimientos que ingresan a la Asesoría Jurídica | Documento        | 1,680                 |            | 1,680  |            | 1,680  |            | 1,680  |            | 1,680  |            |
| 007 Servicios de Cooperación, Proyectos y Fideicomisos |                                                                                                                                              |                  | 942                   | 3,187,940  | 942    | 3,187,940  | 942    | 3,187,940  | 942    | 3,187,940  | 942    | 3,187,940  |
| 1                                                      | Gestión de operaciones de cooperación                                                                                                        | Documentos       | 9                     |            | 9      |            | 9      |            | 9      |            | 9      |            |
| 2                                                      | Presentación, análisis de resultados y prospección de la cooperación. (para cooperantes)                                                     | Eventos          | 2                     |            | 2      |            | 2      |            | 2      |            | 2      |            |
| 3                                                      | Seguimiento de programas y proyectos de la cooperación en territorio                                                                         | Eventos          | 6                     |            | 6      |            | 6      |            | 6      |            | 6      |            |
| 4                                                      | Mapeo de la cooperación por eje temático                                                                                                     | Documentos       | 4                     |            | 4      |            | 4      |            | 4      |            | 4      |            |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| No | DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD                                                                                                  | UNIDAD DE MEDIDA | PROGRAMACION POR AÑOS |            |        |            |        |            |        |            |        |            |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|
|    |                                                                                                                              |                  | 2019                  |            | 2020   |            | 2021   |            | 2022   |            | 2023   |            |
|    |                                                                                                                              |                  | CANTIDAD FISICA       | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO |
| 5  | Participación en la formulaciones de planes estratégicos de país de cooperantes.                                             | Documentos       | 4                     |            | 4      |            | 4      |            | 4      |            | 4      |            |
| 6  | Traslado de informes oficiales a entes rectores de cooperación internacional y otras instituciones de gobierno (cooperación) | Documentos       | 18                    |            | 18     |            | 18     |            | 18     |            | 18     |            |
| 7  | Elaboración de informes para la cooperación (Programas de préstamos y donación)                                              | Documentos       | 4                     |            | 4      |            | 4      |            | 4      |            | 4      |            |
| 8  | Participación en reuniones de coordinación Institucional (Cooperación)                                                       | Documentos       | 58                    |            | 58     |            | 58     |            | 58     |            | 58     |            |
| 9  | Traslado de informes oficiales del área de fideicomisos                                                                      | Documento        | 672                   |            | 672    |            | 672    |            | 672    |            | 672    |            |
| 10 | Formulación de Instrumentos Legales para la extinción, liquidación y finiquito de fideicomisos                               | Documento        | 6                     |            | 6      |            | 6      |            | 6      |            | 6      |            |
| 11 | Seguimiento de auditorías a fideicomisos                                                                                     | Documento        | 16                    |            | 16     |            | 16     |            | 16     |            | 16     |            |
| 12 | Seguimiento a recomendaciones de auditorías a fideicomisos.                                                                  | Documento        | 16                    |            | 16     |            | 16     |            | 16     |            | 16     |            |
| 13 | Revisión y análisis de registros contables del fiduciario                                                                    | Documento        | 36                    |            | 36     |            | 36     |            | 36     |            | 36     |            |
| 14 | Participación a reuniones sobre fideicomisos                                                                                 | Documento        | 75                    |            | 75     |            | 75     |            | 75     |            | 75     |            |
| 15 | Informe financiero de los fideicomisos                                                                                       | Documento        | 12                    |            | 12     |            | 12     |            | 12     |            | 12     |            |
| 16 | Informe del estado actual de los fideicomisos                                                                                | Documento        | 12                    |            | 12     |            | 12     |            | 12     |            | 12     |            |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| No                           | DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD                                                                                                                                        | UNIDAD DE MEDIDA   | PROGRAMACION POR AÑOS |            |        |            |        |            |        |            |        |            |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|
|                              |                                                                                                                                                                    |                    | 2019                  |            | 2020   |            | 2021   |            | 2022   |            | 2023   |            |
|                              |                                                                                                                                                                    |                    | CANTIDAD FÍSICA       | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO |
| 008 Servicios de Informática |                                                                                                                                                                    |                    | 12                    | 2,773,626  | 12     | 2,773,626  | 12     | 2,773,626  | 12     | 2,773,626  | 12     | 2,773,626  |
| 1                            | Atención a los usuarios de las diferentes dependencias del MAGA Zona 13 y sus anexos para atender fallas a nivel de aplicativos y sistema operativo                | Caso               | 4,000                 |            | 4,000  |            | 4,000  |            | 4,000  |            | 4,000  |            |
| 2                            | Mantenimiento Preventivo y Reparación de Equipo de Cómputo de las diferentes dependencias del MAGA, Monja Blanca Zona 13 y Anexos                                  | Aparato de Cómputo | 700                   |            | 700    |            | 700    |            | 700    |            | 700    |            |
| 3                            | Mantenimiento Preventivo de planta eléctrica, la cual provee energía eléctrica al DATACENTER de la Dirección de Informática, en caso de fallo en la red comercial. | Caso               | 9                     |            | 9      |            | 9      |            | 9      |            | 9      |            |
| 4                            | Mantenimiento Preventivo para la SAN ubicados en el DATA CENTER del MAGA Zona 13.                                                                                  | Aparato de Cómputo | 18                    |            | 18     |            | 18     |            | 18     |            | 18     |            |
| 5                            | Mantenimiento a Enlaces de Datos de Sedes Departamentales y Sedes en Área Metropolitana                                                                            | Caso               | 24                    |            | 24     |            | 24     |            | 24     |            | 24     |            |
| 6                            | Mantenimiento preventivo en la planta telefónica.                                                                                                                  | Aparato de Cómputo | 9                     |            | 9      |            | 9      |            | 9      |            | 9      |            |
| 7                            | Mantenimiento al UPS primario y secundario, los cuales protegen los equipos del DATACENTER en cualquier falla eléctrica.                                           | Caso               | 12                    |            | 12     |            | 12     |            | 12     |            | 12     |            |
| 8                            | Mantenimiento de Aires Acondicionados del DATACENTER, los cuales evitan el sobrecalentamiento de los equipos.                                                      | Caso               | 12                    |            | 12     |            | 12     |            | 12     |            | 12     |            |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| No                                                                                             | DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD                                                                                                | UNIDAD DE MEDIDA    | PROGRAMACION POR AÑOS |                  |           |                  |           |                  |           |                  |           |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|------------------|-----------|------------------|-----------|------------------|-----------|------------------|-----------|------------------|
|                                                                                                |                                                                                                                            |                     | 2019                  |                  | 2020      |                  | 2021      |                  | 2022      |                  | 2023      |                  |
|                                                                                                |                                                                                                                            |                     | CANTIDAD FÍSICA       | FINANCIERO       | FISICO    | FINANCIERO       | FISICO    | FINANCIERO       | FISICO    | FINANCIERO       | FISICO    | FINANCIERO       |
| 9                                                                                              | Licenciamiento de Fortinet, el cual sirve para administrar el ancho de banda de Internet y el filtrado de contenido.       | Documento           | 2                     |                  | 2         |                  | 2         |                  | 2         |                  | 2         |                  |
| 10                                                                                             | Licenciamiento de Antivirus, el cual sirve para la protección del sistema operativo y documentos de los usuarios del MAGA. | Documento           | 850                   |                  | 850       |                  | 850       |                  | 850       |                  | 850       |                  |
| 11                                                                                             | Adquisición de Librería para backups.                                                                                      | Aparato de Cómputo  | 1                     |                  | 1         |                  | 1         |                  | 1         |                  | 1         |                  |
| 12                                                                                             | Mantenimiento al Core Switch, el cual sirve para distribuir la red en el Edificio Monja Blanca y Anexos.                   | Caso                | 9                     |                  | 9         |                  | 9         |                  | 9         |                  | 9         |                  |
| 13                                                                                             | Cableado estructurado para el Edificio Monja Blanca zona 13                                                                | Evento              | 1                     |                  | 1         |                  | 1         |                  | 1         |                  | 1         |                  |
| 14                                                                                             | Módulos para el Sistema de planificación estratégica                                                                       | Sistema Informático | 3                     |                  | 3         |                  | 3         |                  | 3         |                  | 3         |                  |
| 15                                                                                             | Módulos para el Sistema de Agricultura Orgánica                                                                            | Sistema Informático | 5                     |                  | 5         |                  | 5         |                  | 5         |                  | 5         |                  |
| 16                                                                                             | Módulos para sistemas informáticos de Importación de productos agropecuarios                                               | Sistema Informático | 2                     |                  | 2         |                  | 2         |                  | 2         |                  | 2         |                  |
| 17                                                                                             | Módulos para Sistema de Insumos Agrícolas VISAR                                                                            | Sistema Informático | 2                     |                  | 2         |                  | 2         |                  | 2         |                  | 2         |                  |
| <b>009 Servicios de Información Geográfica, Gestión de Riesgos y del Uso de Suelos Rurales</b> |                                                                                                                            |                     | <b>42</b>             | <b>3,984,590</b> | <b>41</b> | <b>3,984,590</b> | <b>41</b> | <b>3,984,590</b> | <b>41</b> | <b>3,984,590</b> | <b>41</b> | <b>3,984,590</b> |
| 1                                                                                              | Estudios semidetallados de suelos por departamento a nivel borrador                                                        | Documento           | 1                     |                  | 1         |                  | 1         |                  | 1         |                  | 1         |                  |
| 2                                                                                              | Comisiones para realizar levantamiento de suelos en el interior del país                                                   | Evento              | 2                     |                  | 2         |                  | 2         |                  | 2         |                  | 2         |                  |
| 3                                                                                              | Proceso de fotointerpretación de fotografías áreas de forma convencional                                                   | Documento           | 1                     |                  | 1         |                  | 1         |                  | 1         |                  | 1         |                  |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| No                                           | DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD                                                                                                                                                          | UNIDAD DE MEDIDA   | PROGRAMACION POR AÑOS |                   |               |                   |               |                   |            |                   |            |                   |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|
|                                              |                                                                                                                                                                                      |                    | 2019                  |                   | 2020          |                   | 2021          |                   | 2022       |                   | 2023       |                   |
|                                              |                                                                                                                                                                                      |                    | CANTIDAD FISICA       | FINANCIERO        | FISICO        | FINANCIERO        | FISICO        | FINANCIERO        | FISICO     | FINANCIERO        | FISICO     | FINANCIERO        |
| 4                                            | Escaneo, georreferenciación y digitalización de fotografías aéreas foto interpretadas                                                                                                | Documento          | 1                     |                   | 1             |                   | 1             |                   | 1          |                   | 1          |                   |
| 5                                            | Mapas de geomorfología por departamento                                                                                                                                              | Documento          | 2                     |                   | 1             |                   | 1             |                   | 1          |                   | 1          |                   |
| 6                                            | Fichas técnicas municipales                                                                                                                                                          | Documento          | 25                    |                   | 25            |                   | 25            |                   | 25         |                   | 25         |                   |
| 7                                            | Mapas con emplazamientos de actividades sectoriales (proyectos agropecuarios SNER, CADER's, planes de manejo de cuencas - apoyo PROBOSQUE, programa de rescacimiento Chixoy y otros) | Mapa               | 10                    |                   | 10            |                   | 10            |                   | 10         |                   | 10         |                   |
| 8                                            | Preparación de columnas de suelos para divulgar las características de los mismos                                                                                                    | Monolito           | 5                     |                   | 5             |                   | 5             |                   | 5          |                   | 5          |                   |
| 9                                            | Actualización parcial del mapa de cobertura vegetal y uso de la tierra                                                                                                               | Mapa               | 1                     |                   | 1             |                   | 1             |                   | 1          |                   | 1          |                   |
| 10                                           | Información del Plan Institucional de Respuesta MAGA                                                                                                                                 | Documento          | 1                     |                   | 1             |                   | 1             |                   | 1          |                   | 1          |                   |
|                                              |                                                                                                                                                                                      |                    |                       |                   |               |                   |               |                   |            |                   |            |                   |
| <b>010 Servicios de Cartografía Nacional</b> |                                                                                                                                                                                      |                    | <b>19,812</b>         | <b>11,156,633</b> | <b>73,949</b> | <b>10,628,633</b> | <b>16,276</b> | <b>10,653,633</b> | <b>383</b> | <b>10,663,633</b> | <b>384</b> | <b>10,656,633</b> |
| 1                                            | Mantener y monitorear la red de 10 estaciones geodésicas CORS, que estén recibiendo y transmitiendo datos e información generada por el sistema GPS.                                 | kilómetro cuadrado | 108,888               |                   | 108,888       |                   | 108,888       |                   | 108,888    |                   | 108,888    |                   |
| 2                                            | Realizar el mantenimiento geodésico y actualización de coordenadas geodésicas con tecnología GPS.                                                                                    | Kilometro lineal   | 360                   |                   | 360           |                   | 360           |                   | 360        |                   | 360        |                   |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| No | DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD                                                                                                                           | UNIDAD DE MEDIDA | PROGRAMACION POR AÑOS |            |        |            |        |            |        |            |        |            |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|
|    |                                                                                                                                                       |                  | 2019                  |            | 2020   |            | 2021   |            | 2022   |            | 2023   |            |
|    |                                                                                                                                                       |                  | CANTIDAD FISICA       | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO |
| 3  | Utilizar el sistema de Posicionamiento global GPS para las observaciones que se realizarán en 4 puntos del volcán de Pacaya.                          | Evento           | 880                   |            | 880    |            | 880    |            | 880    |            | 880    |            |
| 4  | Recuperar 25 Bancos de marca de la línea de primer orden y monumental y renivelar 18 Bancos de marca línea C Escuintla- Sta. Lucía Cotzumalguapa      | Evento           | 42                    |            | 42     |            | 42     |            | 42     |            | 42     |            |
| 5  | Recuperación y restauración y geo posicionamiento de vértices geodésicos utilizados en la demarcación de la frontera El Salvador-Guatemala.           | Kilómetro lineal | 1,300                 |            | 1,300  |            | 1,300  |            | 1,300  |            | 1,300  |            |
| 6  | Caracterización del uso del suelo urbano de Santa Cruz del Quiché.                                                                                    | Documento        | 11                    |            | 11     |            | 11     |            | 11     |            | 11     |            |
| 7  | Caracterización del uso y cobertura del suelo de la cuenca del Río Siscan                                                                             | Documento        | 90                    |            | 90     |            | 90     |            | 90     |            | 90     |            |
| 8  | Caracterización del uso y cobertura del suelo de la cuenca del Río Paz                                                                                | Documento        | 35                    |            | 35     |            | 35     |            | 35     |            | 35     |            |
| 9  | Caracterización del uso y cobertura del suelo del Río María Linda.                                                                                    | Documento        | 130                   |            | 130    |            | 130    |            | 130    |            | 130    |            |
| 10 | Implementar, actualizar y dar mantenimiento a la base de límites municipales y departamentales de tal manera que se pueda dar apoyo a nivel nacional. | Documento        | 21                    |            | 22     |            | 21     |            | 21     |            | 21     |            |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| No | DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD                                                                                                                                             | UNIDAD DE MEDIDA   | PROGRAMACION POR AÑOS |            |        |            |        |            |        |            |        |            |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|
|    |                                                                                                                                                                         |                    | 2019                  |            | 2020   |            | 2021   |            | 2022   |            | 2023   |            |
|    |                                                                                                                                                                         |                    | CANTIDAD FISICA       | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO |
| 11 | Revisión y actualización cartográfica del 50 % de shaples limítrofes del departamento de Jutiapa.                                                                       | Documento          | 9                     |            | 12     |            | 13     |            | 12     |            | 13     |            |
| 12 | Realizar estudio preliminar documental de los municipios del departamento Zacapa.                                                                                       | Documento          | 5                     |            | 5      |            | 9      |            | 9      |            | 9      |            |
| 13 | Generación de la base de datos de hojas topográficas escala 1:50:000 actualizada en base de datos vectoriales con atributos                                             | Documento          | 14                    |            | 8      |            | 8      |            | 8      |            | 8      |            |
| 14 | Generación de mapas urbanos municipales de la república de Guatemala a escala grande.                                                                                   | Documento          | 7                     |            | 6      |            | 6      |            | 7      |            | 7      |            |
| 15 | Generación de cartografía básica de hojas a escala 1:25:000                                                                                                             | Documento          | 18                    |            | 16     |            | 16     |            | 16     |            | 16     |            |
| 16 | Actualización de la toma de fotografía aérea digital en toda la república de Guatemala con sus 22 departamentos y 340 municipios, 108,889 Kms cuadrados.                | Documento          | 19,428                |            | 73,569 |            | 15,892 |            | 0      |            | 0      |            |
| 17 | Generación y vectorización fotogramétrica de mapas urbanos de diferentes cabeceras municipales a escala 1:10:000                                                        | Documento          | 16                    |            | 17     |            | 17     |            | 16     |            | 16     |            |
| 18 | Generación de ortofoto digital en 60 Kms cuadrados en cabeceras departamentales y cabeceras municipales.                                                                | Kilómetro cuadrado | 50                    |            | 60     |            | 60     |            | 60     |            | 60     |            |
| 19 | Escaneo fotogramétrico y digitalización de los rollos de película de fotografías aéreas análogas en áreas urbanas o rurales de cabeceras municipales y departamentales. | plano              | 22                    |            | 22     |            | 22     |            | 22     |            | 22     |            |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| No                                                                           | DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD                                                                                                                                                                                      | UNIDAD DE MEDIDA   | PROGRAMACION POR AÑOS |                |            |                |            |                |            |                |            |                |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|
|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                  |                    | 2019                  |                | 2020       |                | 2021       |                | 2022       |                | 2023       |                |
|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                  |                    | CANTIDAD FÍSICA       | FINANCIERO     | FISICO     | FINANCIERO     | FISICO     | FINANCIERO     | FISICO     | FINANCIERO     | FISICO     | FINANCIERO     |
| 20                                                                           | Mantenimiento de servidores EVA para almacenamiento masivo de información geográfica y catastral                                                                                                                 | Kilómetro cuadrado | 4                     |                | 4          |                | 4          |                | 4          |                | 4          |                |
|                                                                              | Actualización de red de comunicaciones en instalaciones del IGN                                                                                                                                                  |                    | 1                     |                | 1          |                | 1          |                | 1          |                | 1          |                |
|                                                                              | Actualización y mantenimiento de página Web del IGN.                                                                                                                                                             |                    | 6                     |                | 6          |                | 6          |                | 6          |                | 6          |                |
|                                                                              | Administración y soporte de sistema tecnológico de apoyo a red geodésica nacional                                                                                                                                |                    | 12                    |                | 12         |                | 12         |                | 12         |                | 12         |                |
| 21                                                                           | Actualización y mantenimiento geoportal e integración de servicio a sistema nacional de información geográfica.                                                                                                  | plano              | 6                     |                | 6          |                | 6          |                | 6          |                | 6          |                |
| <b>011 Servicios de Asesoría para la Incorporación del Enfoque de Género</b> |                                                                                                                                                                                                                  |                    | <b>142</b>            | <b>216,000</b> | <b>142</b> | <b>216,000</b> | <b>142</b> | <b>216,000</b> | <b>142</b> | <b>216,000</b> | <b>142</b> | <b>216,000</b> |
| 1                                                                            | Proceso de Institucionalizar la perspectiva de género dentro del MAGA de la Implementación de Política Institucional para la Igualdad de Género y Marco Estratégico de Implementación 2014-2023, a nivel central | Evento             | 31                    |                | 31         |                | 31         |                | 31         |                | 31         |                |
| 2                                                                            | Proceso de incorporación del Enfoque de Igualdad de Género en la Seguridad Alimentaria y Nutricional, según Política de Género del MAGA                                                                          | Evento             | 21                    |                | 21         |                | 21         |                | 21         |                | 21         |                |
| 3                                                                            | Proceso de promoción de participación y el empoderamiento de las mujeres en el desarrollo rural, según política de género del MAGA                                                                               | Evento             | 19                    |                | 19         |                | 19         |                | 19         |                | 19         |                |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| No                                                                                      | DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD                                                                                                                                                                                                                              | UNIDAD DE MEDIDA | PROGRAMACION POR AÑOS |               |              |               |              |               |              |               |              |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
|                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                          |                  | 2019                  |               | 2020         |               | 2021         |               | 2022         |               | 2023         |               |
|                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                          |                  | CANTIDAD FÍSICA       | FINANCIERO    | FISICO       | FINANCIERO    | FISICO       | FINANCIERO    | FISICO       | FINANCIERO    | FISICO       | FINANCIERO    |
| 4                                                                                       | Proceso de generación de oportunidades para mujeres rurales en el acceso de recursos productivos que potencien el crecimiento y desarrollo económico productivo.                                                                                         | Evento           | 42                    |               | 42           |               | 42           |               | 42           |               | 42           |               |
| 5                                                                                       | Proceso de fortalecimiento al Sistema Nacional de Extensión Rural con metodologías y criterios con enfoque de género                                                                                                                                     | Evento           | 29                    |               | 29           |               | 29           |               | 29           |               | 29           |               |
| <b>012 Servicios de Asesoría para la Incorporación del Enfoque de Interculturalidad</b> |                                                                                                                                                                                                                                                          |                  | <b>5,495</b>          | <b>21,438</b> | <b>5,495</b> | <b>21,438</b> | <b>5,495</b> | <b>21,438</b> | <b>5,495</b> | <b>21,438</b> | <b>5,495</b> | <b>21,438</b> |
| 1                                                                                       | Grupos de indígenas y no indígenas campesinos con alta Vulnerabilidad, en coordinación con el MAGA; desarrollan mecanismos estratégicos para el combate a la inseguridad alimentaria, considerando su pertinencia cultural.                              | Persona          | 1,550                 |               | 1,550        |               | 1,550        |               | 1,550        |               | 1,550        |               |
| 2                                                                                       | Grupos de indígenas y no indígenas campesinos, personas con alta vulnerabilidad a la inseguridad alimentaria y personal MAGA, con conocimientos para dar respuestas y atención pertinente a las necesidades básicas de las comunidades rurales del país. | Persona          | 525                   |               | 525          |               | 525          |               | 525          |               | 525          |               |
| 3                                                                                       | Herramienta práctica de medición del impacto de los servicios que presta MAGA a todos los usuarios desde la interculturalidad                                                                                                                            | Persona          | 20                    |               | 20           |               | 20           |               | 20           |               | 20           |               |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| No                                                                                     | DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD                                                                                                                                                                                         | UNIDAD DE MEDIDA | PROGRAMACION POR AÑOS |                   |               |                   |               |                   |               |                   |               |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                     |                  | 2019                  |                   | 2020          |                   | 2021          |                   | 2022          |                   | 2023          |                   |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                     |                  | CANTIDAD FISICA       | FINANCIERO        | FISICO        | FINANCIERO        | FISICO        | FINANCIERO        | FISICO        | FINANCIERO        | FISICO        | FINANCIERO        |
| 4                                                                                      | Instrumentos prácticos y participativos para mejorar la atención a las demandas y necesidades de los grupos de indígenas y no indígenas campesinos en las comunidades rurales del país.                             | Persona          | 900                   |                   | 900           |                   | 900           |                   | 900           |                   | 900           |                   |
| 5                                                                                      | Grupos de Mujeres indígenas contribuyen con su participación a la generación de políticas y medidas institucionales en el tema agropecuario, para atender sus demandas y necesidades con pertinencia sociocultural. | Persona          | 1,500                 |                   | 1,500         |                   | 1,500         |                   | 1,500         |                   | 1,500         |                   |
| 6                                                                                      | Grupos de indígenas y no indígenas campesinos, con sistemas agroproductivos eficientes y altamente productivos, con el uso de tecnología convencional junto a sus conocimientos ancestrales                         | Persona          | 1,000                 |                   | 1,000         |                   | 1,000         |                   | 1,000         |                   | 1,000         |                   |
| <b>013 Servicios de Asesoría para la Incorporación del Enfoque de Cambio Climático</b> |                                                                                                                                                                                                                     |                  | <b>15,004</b>         | <b>402,000.00</b> | <b>15,004</b> | <b>402,000.00</b> | <b>15,004</b> | <b>402,000.00</b> | <b>15,004</b> | <b>402,000.00</b> | <b>15,004</b> | <b>402,000.00</b> |
| Fortalecimiento institucional: Desarrollo de capacidades                               |                                                                                                                                                                                                                     |                  |                       |                   |               |                   |               |                   |               |                   |               |                   |
| 1                                                                                      | Personal del MAGA capacitado y actualizado en técnicas de adaptación y mitigación de la agricultura al cambio climático                                                                                             | Persona          | 550                   |                   | 550           |                   | 550           |                   | 550           |                   | 550           |                   |
| Fortalecimiento institucional: Estudios e investigaciones                              |                                                                                                                                                                                                                     |                  |                       |                   |               |                   |               |                   |               |                   |               |                   |
| 2                                                                                      | Estudios e investigaciones realizadas para la adaptación y mitigación de la agricultura al cambio climático                                                                                                         | Documento        | 4                     |                   | 4             |                   | 4             |                   | 4             |                   | 4             |                   |
| Fortalecimiento institucional: Generación de material didáctico                        |                                                                                                                                                                                                                     |                  |                       |                   |               |                   |               |                   |               |                   |               |                   |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| No | DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD                                                                                                                                   | UNIDAD DE MEDIDA | PROGRAMACION POR AÑOS |            |        |            |        |            |        |            |        |            |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|
|    |                                                                                                                                                               |                  | 2019                  |            | 2020   |            | 2021   |            | 2022   |            | 2023   |            |
|    |                                                                                                                                                               |                  | CANTIDAD FISICA       | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO | FISICO | FINANCIERO |
| 3  | Material didáctico generado para la comprensión y aplicación de técnicas y/o prácticas para la adaptación y mitigación del cambio climático en la agricultura | Documento        | 15,000                |            | 15,000 |            | 15,000 |            | 15,000 |            | 15,000 |            |

## 15.PROGRAMACIÓN DE PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS DE PARTIDAS NO ASIGNALES A PROGRAMAS (ENTIDADES DESCENTRALIZADAS)

| DESCRIPCIÓN                          |                                                                                                                                                                           | UNIDAD DE MEDIDA | META 2019 | PRESUPUESTO     | META 2020 | PRESUPUESTO     | META 2021 | PRESUPUESTO     | META 2022 | PRESUPUESTO     | META 2023 | PRESUPUESTO     |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|-----------------|-----------|-----------------|-----------|-----------------|-----------|-----------------|-----------|-----------------|
| INSTITUTO NACIONAL DE BOSQUES - INAB |                                                                                                                                                                           |                  |           | Q162,148,336.00 |           | Q168,262,792.00 |           | Q175,177,688.00 |           | Q183,835,736.00 |           | Q191,643,384.00 |
| 11                                   | DESARROLLO FORESTAL SOSTENIBLE                                                                                                                                            |                  |           | Q156,492,336.00 |           | Q162,591,792.00 |           | Q169,489,688.00 |           | Q178,147,736.00 |           | Q185,955,384.00 |
| 001                                  | DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN                                                                                                                                                  |                  |           | Q16,148,773.00  |           | Q16,165,569.00  |           | Q16,181,388.00  |           | Q16,181,388.00  |           | Q16,181,388.00  |
| PRODUCTO                             | Dirección y Coordinación                                                                                                                                                  | DOCUMENTO        | 12        | Q16,148,773.00  | 12        | Q16,165,569.00  | 12        | Q16,181,388.00  | 12        | Q16,181,388.00  | 12        | Q16,181,388.00  |
| SUBPRODUCTO                          | Dirección y Coordinación                                                                                                                                                  | DOCUMENTO        | 12        | Q16,148,773.00  | 12        | Q16,165,569.00  | 12        | Q16,181,388.00  | 12        | Q16,181,388.00  | 12        | Q16,181,388.00  |
| 002                                  | FOMENTO AL MANEJO, PROTECCIÓN Y RESTAURACIÓN DE BOSQUES                                                                                                                   |                  |           | Q76,226,662.00  |           | Q78,901,881.00  |           | Q79,077,961.00  |           | Q87,736,009.00  |           | Q95,543,657.00  |
| PRODUCTO                             | Bosques naturales, plantaciones y sistemas agroforestales bajo manejo forestal, incrementan la provisión de bienes y servicios forestales para la población guatemalteca. | Hectáreas        | 616,208   | Q76,226,662.00  | 633,867   | Q78,901,881.00  | 665,445   | Q79,077,961.00  | 686,048   | Q87,736,009.00  | 707,957   | Q95,543,657.00  |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| DESCRIPCIÓN |                                                                                                                                                                                                                                      | UNIDAD DE MEDIDA | META 2019 | PRESUPUESTO    | META 2020 | PRESUPUESTO    | META 2021 | PRESUPUESTO    | META 2022 | PRESUPUESTO    | META 2023 | PRESUPUESTO    |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|----------------|-----------|----------------|-----------|----------------|-----------|----------------|-----------|----------------|
| SUBPRODUCTO | Bosques naturales bajo manejo, aprobado y certificado a través de los Programas de Incentivos Forestales y licencias forestales, para garantizar la producción de bienes y servicios ambientales.                                    | Hectáreas        | 243,931   | Q41,978,328.00 | 256,127   | Q41,893,961.00 | 281,740   | Q42,007,619.00 | 295,827   | Q50,007,619.00 | 310,618   | Q57,007,619.00 |
| SUBPRODUCTO | Plantaciones y sistemas agroforestales bajo manejo, aprobado y certificado a través de los mecanismos de incentivos, para abastecer de materia prima a la industria y contribuir a suplir la demanda de leña en el área rural.       | Hectáreas        | 45,772    | Q11,101,586.00 | 50,349    | Q10,496,527.00 | 55,384    | Q10,504,784.00 | 60,923    | Q11,162,832.00 | 67,015    | Q11,970,480.00 |
| SUBPRODUCTO | Bosques Naturales bajo manejo con Licencia Forestal y plantaciones por compromisos de repoblación forestal vigentes, monitoreadas y evaluadas para garantizar el cumplimiento de los compromisos adquiridos en los planes de manejo. | Hectáreas        | 17,722    | Q6,140,713.00  | 18,608    | Q6,147,713.00  | 19,538    | Q6,154,713.00  | 20,515    | Q6,154,713.00  | 21,541    | Q6,154,713.00  |
| SUBPRODUCTO | Bosques Naturales, plantaciones y sistemas agroforestales que fueron incentivados o manejados con Licencia Forestal, se encuentran libres de la incidencia y daños económicos ocasionados por plagas e incendios forestales.         | Hectáreas        | 308,783   | Q11,768,298.00 | 308,783   | Q11,165,273.00 | 308,783   | Q11,179,731.00 | 308,783   | Q11,179,731.00 | 308,783   | Q11,179,731.00 |
| SUBPRODUCTO | Productores forestales, comunitarios y técnicos forestales son capacitados en mejores prácticas de manejo para incrementar la productividad de sus bosques                                                                           | Personas         | 4,400     | Q5,237,737.00  | 4,840     | Q9,198,407.00  | 5,324     | Q9,231,114.00  | 5,856     | Q9,231,114.00  | 6,442     | Q9,231,114.00  |
| 003         | <b>FOMENTO A LA COMPETITIVIDAD E INVERSIÓN FORESTAL</b>                                                                                                                                                                              |                  |           | Q27,434,023.00 |           | Q29,304,866.00 |           | Q30,967,425.00 |           | Q30,967,425.00 |           | Q30,967,425.00 |
| PRODUCTO    | <b>Comercio legal de productos forestales se incrementa con la vinculación bosque industria mercado, contribuyendo a mejorar la economía local.</b>                                                                                  | Volumen (m3)     | 325,000   | Q27,434,023.00 | 325,586   | Q29,304,866.00 | 326,171   | Q30,967,425.00 | 326,757   | Q30,967,425.00 | 327,343   | Q30,967,425.00 |
| SUBPRODUCTO | Plantaciones forestales incentivadas y bajo manejo silvicultura aportan materia prima y se vinculan a la demanda de la industria forestal.                                                                                           | Hectáreas        | 9,000     | Q14,619,242.00 | 9,000     | Q16,120,720.00 | 9,000     | Q16,181,282.00 | 9,000     | Q16,181,282.00 | 9,000     | Q16,181,282.00 |
| SUBPRODUCTO | MIPYMES forestales cuentan con capacitación, asistencia técnica y acceso al financiamiento para implementar planes de negocios, que promuevan encadenamientos.                                                                       | Empresas         | 90        | Q7,715,204.00  | 32,766    | Q7,115,319.00  | 65,441    | Q7,129,681.00  | 98,117    | Q7,129,681.00  | 130,793   | Q7,129,681.00  |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| DESCRIPCIÓN                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                               | UNIDAD DE MEDIDA | META 2019 | PRESUPUESTO     | META 2020 | PRESUPUESTO     | META 2021 | PRESUPUESTO     | META 2022 | PRESUPUESTO     | META 2023 | PRESUPUESTO     |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|-----------------|-----------|-----------------|-----------|-----------------|-----------|-----------------|-----------|-----------------|
| SUBPRODUCTO                          | Productores y empresarios forestales capacitados en procesos de innovación tecnológica, transformación y comercialización de productos forestales para mejorar su capacidad de gestión empresarial.                                                                                           | Personas         | 300       | Q5,099,577.00   | 1,200     | Q6,068,827.00   | 2,100     | Q7,656,462.00   | 3,000     | Q7,656,462.00   | 3,900     | Q7,656,462.00   |
| 004                                  | <b>FORTEALECIMIENTO DE LA PARTICIPACIÓN SOCIAL PARA LA GOBERNANZA Y CULTURA FORESTAL</b>                                                                                                                                                                                                      |                  |           | Q36,682,878.00  |           | Q38,219,476.00  |           | Q43,262,914.00  |           | Q43,262,914.00  |           | Q43,262,914.00  |
| PRODUCTO                             | Autoridades, organizaciones, líderes locales, estudiantes y maestros, informados y sensibilizados sobre el uso sostenible del bosque, para mejorar la Gobernanza y promover una cultura forestal tendiente a incrementar la legalidad y reducir la conflictividad en torno al uso del bosque. | Personas         | 66,000    | Q36,682,878.00  | 69,300    | Q38,219,476.00  | 72,765    | Q43,262,914.00  | 76,403    | Q43,262,914.00  | 80,223    | Q43,262,914.00  |
| SUBPRODUCTO                          | Municipalidades con oficina de gestión forestal municipal y organizaciones forestales comunitarias, técnicamente asistidas para promover acciones de manejo sostenible de sus recursos naturales.                                                                                             | Entidad          | 298       | Q15,565,278.00  | 304       | Q17,939,125.00  | 310       | Q21,070,145.00  | 316       | Q21,070,145.00  | 319       | Q21,070,145.00  |
| SUBPRODUCTO                          | Jornadas de reforestación implementadas a nivel nacional con el sector educativo, para sensibilizar en el uso y cuidado del bosque.                                                                                                                                                           | Evento           | 562       | Q10,826,542.00  | 613       | Q10,223,672.00  | 664       | Q10,234,029.00  | 715       | Q10,234,029.00  | 767       | Q10,234,029.00  |
| SUBPRODUCTO                          | Fiscalizaciones y operativos para la prevención y control de la tala ilegal, coordinados con operadores de justicia.                                                                                                                                                                          | Evento           | 2,420     | Q10,291,058.00  | 2,640     | Q10,056,679.00  | 2,860     | Q11,958,740.00  | 3,080     | Q11,958,740.00  | 3,300     | Q11,958,740.00  |
| 99                                   | <b>PARTIDA NO ASIGNABLE A PROGRAMAS</b>                                                                                                                                                                                                                                                       |                  |           | Q5,656,000.00   |           | Q5,671,000.00   |           | Q5,688,000.00   |           | Q5,688,000.00   |           | Q5,688,000.00   |
|                                      | Partida no asignable a Programas.                                                                                                                                                                                                                                                             | N/A              | N/A       | Q5,656,000.00   | N/A       | Q5,671,000.00   | N/A       | Q5,688,000.00   | N/A       | Q5,688,000.00   | N/A       | Q5,688,000.00   |
| <b>FONDO DE TIERRAS - FONTIERRAS</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |           | Q283,025,462.02 |           | Q295,861,625.00 |           | Q282,758,524.50 |           | Q279,358,524.50 |           | Q277,658,524.50 |
| Producto                             | Actividades Centrales                                                                                                                                                                                                                                                                         | Documento        | 500       | Q49,044,868.95  | 500       | Q41,710,584.00  | 500       | Q41,710,584.00  | 500       | Q41,710,584.00  | 500       | Q41,710,584.00  |
| Subproducto                          | Actividades Centrales                                                                                                                                                                                                                                                                         | Documento        | 500       | Q49,044,868.95  | 500       | Q41,710,584.00  | 500       | Q41,710,584.00  | 500       | Q41,710,584.00  | 500       | Q41,710,584.00  |
| Producto                             | Dirección y coordinación                                                                                                                                                                                                                                                                      | Documento        | 20        | Q42,644,306.37  | 20        |                 | 20        |                 | 20        |                 | 20        | Q0.00           |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

|             | DESCRIPCIÓN                                                                                                                                 | UNIDAD DE MEDIDA | META 2019 | PRESUPUESTO    | META 2020 | PRESUPUESTO     | META 2021 | PRESUPUESTO     | META 2022 | PRESUPUESTO     | META 2023 | PRESUPUESTO     |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|----------------|-----------|-----------------|-----------|-----------------|-----------|-----------------|-----------|-----------------|
| Subproducto | Dirección y coordinación                                                                                                                    | Documento        | 20        | Q42,644,306.37 | 20        |                 | 20        |                 | 20        | Q -             | 20        | 0               |
| Producto    | Familias campesinas con acceso a la tierra vía crédito y subsidio para a compra de tierras                                                  | Familia          | 220       | Q71,242,781.59 | 250       | Q122,765,937.00 | 250       | Q122,765,937.00 | 250       | Q119,365,937.00 | 250       | Q117,665,937.00 |
| Subproducto | Familias campesinas con acceso al crédito para compra de tierras.                                                                           | Familia          | 171       | Q34,770,970.05 | 250       | Q70,082,968.50  | 250       | Q70,082,968.50  | 250       | Q68,082,968.50  | 250       | Q67,082,968.50  |
| Subproducto | Familias campesinas con subsidio para abono a la deuda de tierras                                                                           | Familia          | 480       | Q36,471,811.54 | 250       | Q52,682,968.50  | 250       | Q52,682,968.50  | 250       | Q51,282,968.50  | 250       | Q50,582,968.50  |
| Producto    | Familias campesinas con acceso a la tierra vía crédito y subsidio para arrendamiento de tierras                                             | Familia          | 26,000    | Q72,175,262.95 | 25000     | Q72,750,520.00  | 20000     | Q59,875,520.00  | 20000     | Q59,875,520.00  | 20000     | Q59,875,520.00  |
| Subproducto | Familias campesinas con crédito para arrendamiento de tierras.                                                                              | Familia          | 25,000    | Q55,285,374.22 | 25000     | Q56,687,760.00  | 20,000    | Q46,187,760.00  | 20,000    | Q46,187,760.00  | 20,000    | Q46,187,760.00  |
| Subproducto | Familias campesinas con subsidio para proyectos productivos.                                                                                | Familia          | 25,000    | Q14,478,374.22 | 25000     | Q16,062,760.00  | 20,000    | Q13,687,760.00  | 20,000    | Q13,687,760.00  | 20,000    | Q13,687,760.00  |
| Subproducto | Familias campesinas con subsidio para capital semilla.                                                                                      | Familia          | 1,000     | Q2,412,514.52  | 0         | Q -             | 0         | Q -             | 0         | Q -             | 0         | Q -             |
| Producto    | Familias campesinas beneficiadas con certeza jurídica vía regularización y adjudicación de tierras del Estado                               | Familia          | 3,010     | Q8,595,168.95  | 3000      | Q18,447,446.00  | 3000      | Q18,447,346.00  | 3000      | Q18,447,346.00  | 3000      | Q18,447,346.00  |
| Subproducto | Familias campesinas con resoluciones jurídicas de regularización de tierras del Estado.                                                     | Familia          | 200       | Q601,661.83    | 100       | Q614,296.62     | 100       | Q614,296.62     | 100       | Q614,296.62     | 100       | Q614,296.62     |
| Subproducto | Familias campesinas con resoluciones jurídicas de adjudicación de tierras del Estado.                                                       | Familia          | 2,316     | Q6,618,280.09  | 2800      | Q17,218,752.76  | 2,800     | Q17,218,752.76  | 2,800     | Q17,218,752.76  | 2,800     | Q17,218,752.76  |
| Subproducto | Familias campesinas con resoluciones jurídicas de liberación de tutela                                                                      | Familia          | 494       | Q1,375,227.03  | 100       | Q614,396.62     | 100       | Q614,396.62     | 100       | Q614,396.62     | 100       | Q614,396.62     |
| Producto    | Familias campesinas con asistencia técnica y subsidio para compra de alimentos y capital de trabajo para ejecución de proyectos productivos | Familia          | 1,475     | Q33,512,005.21 | 855       | Q33,321,463.00  | 800       | Q33,093,462.50  | 800       | Q33,093,462.50  | 800       | Q33,093,462.50  |
| Subproducto | Familias campesinas con subsidio de asistencia técnica para la ejecución de proyectos productivos.                                          | Familia          | 1,287     | Q10,481,003.73 | 855       | Q11,375,187.50  | 800       | Q11,147,187.50  | 800       | Q11,147,187.50  | 800       | Q11,147,187.50  |
| Subproducto | Familias campesinas con subsidio para compra de alimentos y capital de trabajo para la ejecución de proyectos productivos.                  | Familia          | 1,261     | Q23,031,001.48 | 855       | Q21,946,275.50  | 800       | Q21,946,275.00  | 800       | Q21,946,275.00  | 800       | Q21,946,275.00  |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| DESCRIPCIÓN                                              |                                                                                                        | UNIDAD DE MEDIDA | META 2019 | PRESUPUESTO    | META 2020 | PRESUPUESTO    | META 2021 | PRESUPUESTO    | META 2022 | PRESUPUESTO    | META 2023 | PRESUPUESTO    |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|----------------|-----------|----------------|-----------|----------------|-----------|----------------|-----------|----------------|
| Producto                                                 | Mobiliario y Equipo                                                                                    |                  |           | Q5,811,068.00  |           | Q6,865,675.00  |           | Q6,865,675.00  |           | Q6,865,675.00  |           | Q6,865,675.00  |
| INSTITUTO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA AGRÍCOLAS - ICTA       |                                                                                                        |                  |           | Q62,500,000.00 |           | Q70,000,000.00 |           | Q70,000,000.00 |           | Q70,000,000.00 |           | Q70,000,000.00 |
| Producto                                                 | Dirección y administración                                                                             | Documento        | 14        | Q35,713,824.26 | 14        | Q38,700,000.00 | 14        | Q38,700,000.00 | 14        | Q38,700,000.00 | 14        | Q38,700,000.00 |
| Subproducto                                              | Dirección y administración                                                                             | Documento        | 14        | Q35,713,824.26 | 14        | Q38,700,000.00 | 14        | Q38,700,000.00 | 14        | Q38,700,000.00 | 14        | Q38,700,000.00 |
| Producto                                                 | Informes científicos de tecnologías para la producción agrícola en beneficio de agricultores           | Documento        | 80        | Q16,308,317.88 | 80        | Q16,500,000.00 | 80        | Q16,500,000.00 | 80        | Q16,500,000.00 | 80        | Q16,500,000.00 |
| Subproducto                                              | Informes científicos de tecnologías para la producción agrícola en beneficio de agricultores           | Documento        | 80        | Q16,308,317.88 | 80        | Q16,500,000.00 | 80        | Q16,500,000.00 | 80        | Q16,500,000.00 | 80        | Q16,500,000.00 |
| Producto                                                 | Agricultores beneficiados con semillas mejoradas y servicios técnicos                                  | Persona          | 630       | Q4,725,121.10  | 700       | Q5,923,000.00  | 700       | Q5,923,000.00  | 700       | Q5,923,000.00  | 700       | Q5,923,000.00  |
| Subproducto                                              | Semilla de granos básicos producida en beneficio de agricultores y empresas                            | TM               | 146       | Q3,016,200.22  | 240       | Q4,000,000.00  | 240       | Q4,000,000.00  | 240       | Q4,000,000.00  | 240       | Q4,000,000.00  |
| Subproducto                                              | Semilla registrada y certificada de tubérculos, estacas y esquejes para beneficio de agricultores      | Semilla          | 625,000   | Q186,400.00    | 900,000   | Q200,000.00    | 900,000   | Q200,000.00    | 900,000   | Q200,000.00    | 900,000   | Q200,000.00    |
| Subproducto                                              | Árboles frutales, plantas medicinales y de bambú producidas para beneficio de agricultores y entidades | Planta           | 7,500     | Q249,990.92    | 10,800    | Q450,000.00    | 10,800    | Q450,000.00    | 10,800    | Q450,000.00    | 10,800    | Q450,000.00    |
| Subproducto                                              | Semilla de granos básicos acondicionada para beneficio de empresas, personas y entidades               | Tonelada métrica | 600       | Q1,272,529.96  | 690       | Q1,273,000.00  | 690       | Q1,273,000.00  | 690       | Q1,273,000.00  | 690       | Q1,273,000.00  |
| Producto                                                 | Personas capacitadas en técnicas de producción y procesamiento agrícola                                | Persona          | 18,655    | Q5,752,736.76  | 22,500    | Q8,877,000.00  | 22,500    | Q8,877,000.00  | 22,500    | Q8,877,000.00  | 22,500    | Q8,877,000.00  |
| Subproducto                                              | Jornadas de transferencia de tecnología agrícola para beneficio de agricultores                        | Evento           | 10        | Q702,218.91    | 15        | Q1,577,000.00  | 15        | Q1,577,000.00  | 15        | Q1,577,000.00  | 15        | Q1,577,000.00  |
| Subproducto                                              | Capacitación en tecnología agrícola para beneficio de personas                                         | Evento           | 140       | Q2,188,832.83  | 155       | Q3,150,000.00  | 155       | Q3,150,000.00  | 155       | Q3,150,000.00  | 155       | Q3,150,000.00  |
| Subproducto                                              | Días de campo para difundir la tecnología agrícola en beneficio de agricultores                        | Evento           | 77        | Q1,621,281.44  | 130       | Q1,650,000.00  | 130       | Q1,650,000.00  | 130       | Q1,650,000.00  | 130       | Q1,650,000.00  |
| Subproducto                                              | Publicaciones técnicas en beneficio de agricultores                                                    | Documento        | 10        | Q1,240,403.58  | 13        | Q2,500,000.00  | 13        | Q2,500,000.00  | 13        | Q2,500,000.00  | 13        | Q2,500,000.00  |
| INSTITUTO NACIONAL DE COMERCIALIZACIÓN AGRÍCOLA - INDECA |                                                                                                        |                  |           | Q15,000,000    |           | Q15,000,000    |           | Q15,000,000    |           | Q15,000,000    |           | Q15,000,000    |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| DESCRIPCIÓN                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                        | UNIDAD DE MEDIDA | META 2019 | PRESUPUESTO    | META 2020 | PRESUPUESTO    | META 2021 | PRESUPUESTO    | META 2022 | PRESUPUESTO    | META 2023 | PRESUPUESTO   |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|----------------|-----------|----------------|-----------|----------------|-----------|----------------|-----------|---------------|
| Producto                                       | Actividades administrativas realizadas en apoyo al resguardo y conservación de alimentos                                                                                                                                                                               | Documento        | 12        |                | 12        |                | 12        |                | 12        |                | 12        |               |
|                                                | Resguardo y conservación de alimentos para instituciones que atienden familias con inseguridad alimentaria.                                                                                                                                                            | Tonelada métrica | 55,000    | 15,000,000     | 55,000    | 15,000,000     | 55,000    | 15,000,000     | 55,000    | 15,000,000     | 55,000    | 15,000,000    |
| ESCUELA NACIONAL CENTRAL DE AGRICULTURA - ENCA |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  |           | Q40,000,000.00 |           | Q40,000,000.00 |           | Q40,000,000.00 |           | Q50,000,000.00 |           | 58,141,802.00 |
| Producto                                       | Formar a través de la capacitación académica, técnica y práctica, los recursos humanos que capta la Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- en técnicas agrícolas, forestales e industriales, a través del fortalecimiento de la educación media en este ámbito | Persona          | 460       | 40,000,000     | 500       | 40,000,000     | 550       | 40,000,000     | 600       | 50,000,000     | 650       | 58,141,802.00 |
| Subproducto                                    | Formar a través de la capacitación académica, técnica y práctica, los recursos humanos que capta la Escuela Nacional Central de Agricultura -ENCA- en técnicas agrícolas, forestales e industriales, a través del fortalecimiento de la educación media en este ámbito | Persona          | 460       | 40,000,000     | 500       | 40,000,000     | 550       | 40,000,000     | 600       | 50,000,000     | 650       | 58,141,802.00 |

Las Entidades Descentralizadas del MAGA han formulado su programación de productos, subproductos y metas, con base a sus necesidades, mismas que en el caso del INAB, Fontierras e ICTA sobrepasan el presupuesto que el MAGA está en la disponibilidad de aportarles.

## 16. SISTEMA DE SEGUIMIENTO AL POA 2019

Seguimiento y Evaluación de la DIPLAN realiza el proceso de seguimiento y evaluación del POA, a través del Sistema de Información, Planificación, Seguimiento y Evaluación, SIPSE/MAGA, el cual se diseñó e implementó a partir del año 2015, asimismo se utiliza una matriz en formato Excel (ver formato adjunto), donde se describen los productos y subproductos, la meta programada, el avance físico y financiero, el avance acumulado, así como los municipios atendidos por departamento, los beneficiarios (hombre, mujer) y pueblo; así como se consulta el Sistema Integrado de Contabilidad SICOIN-Web del Ministerio de Finanzas Públicas y el Sistema de Planes SIPLAN de la SEGEPLAN. El proceso se desarrolla mediante una serie de pasos, de la manera siguiente:

- i) Capacitación permanente a los enlaces de planificación y seguimiento de las unidades ejecutoras del MAGA, sobre el uso y manejo del SIPSE/MAGA.
- ii) Socialización del formato de seguimiento y evaluación, así como del cronograma anual de entrega de informes mensuales.
- iii) Seguimiento y Evaluación recibe los informes de avance físico, los cuales son enviados por el enlace de seguimiento de cada departamento, de las distintas Direcciones, de los Viceministerios y de los programas estratégicos del MAGA.
- iv) Seguimiento y Evaluación consolida la ejecución física de los diferentes informes recibidos, y la coteja con la información cargada en SICOIN-Web, en SIPLAN y en SIPSE/MAGA, para finalmente medir el avance por Departamento, Dirección, Viceministerio y programas especiales, así como fideicomisos como FONAGRO;
- v) Posteriormente se redactan informes integrados por Unidad Ejecutora, con comparativos históricos de ejecución física, y se emiten alertivos a las autoridades ministeriales que correspondan, con énfasis en los productos y subproductos que presenten un avance que no corresponda al esperado y se encuentren en retraso.
- vi) El Informe es enviado al Despacho superior y a los Viceministerios, para la toma de decisiones.

Además, se elaboran informes de seguimiento, tales como:

- \* Informes cuatrimestrales de avances de metas e indicadores de desempeño y calidad del gasto público
- \* Clasificadores temáticos
- \* Informes cuatrimestrales de avances físicos y financieros registrados en el Sistema de Planes, SIPLAN.
- \* Informes mensuales de avances físicos registrados en el Sistema de Información Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional, SINSAN

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2018 Y MULTIANUAL 2018-2020

\* Sistema Nacional de Inversión Pública –SNIP–, entre otros.

Así como informes a requerimiento de la Unidad de Información Pública, Congreso de la República, entre otros, a solicitud de las autoridades superiores.

El SIPSE/MAGA se constituye en un fundamento básico del proceso de actualización de las funciones del Ministerio, ya que favorece una apropiada estructura de planificación y otorga soporte a las intervenciones para el desarrollo, impulsadas por la cartera. Así mismo facilita los procesos de seguimiento en línea, lo cual permite a las instancias de Dirección y operación, conocer los avances y las acciones para mejorar el escenario agrícola nacional, los resultados de las acciones y sus correspondientes efectos e impactos.

A continuación se muestran imágenes de ingreso al SIPSE/MAGA y matrices en que se ingresa información correspondiente al Plan Operativo Anual vigente, tanto a nivel institucional como municipal.



# PLAN OPERATIVO ANUAL 2018 Y MULTIANUAL 2018-2020

Reinicio de Contraseña x Home Page x login.maga.gob.gt/sipse/

**MAGA**

**Sistema de Información, Planificación, Seguimiento y Evaluación - SIPSE MAGA -**

agrajada Log Out

Administración Catalogos Planificación Canícula Reportes Cuenta

**Noticias Sipse**

**INGRESO DE AVANCE FÍSICO JULIO 2017**

A partir del 6 de JULIO de 2017 el SIPSE estará habilitado para ingresar el avance físico de JULIO 2017, finalizando esta habilitación el 5 de AGOSTO del 2017 próximo. Se le recuerda que el período de ingreso de avance físico va del 6 del mes en curso al 5 del mes siguiente. Cualquier duda que surja al respecto, por favor comunicarse a los teléfonos ...

[leer más...](#)

**Dudas, nuevos usuarios o reinicio de contraseñas**

Si tiene alguna duda respecto al uso del SIPSE, necesita crear nuevos usuarios o que se le reinicie las contraseñas por favor escribanos a [cgodinez@maga.gob.gt](mailto:cgodinez@maga.gob.gt)

**Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación**  
7a. Avenida 12-90 zona 13, Edificio Monja Blanca

ES 12:42 05/07/2017

Reinicio de Contraseña x login.maga.gob.gt/sipse/ x login.maga.gob.gt/sipse/Planificacion/Producto.aspx

agrajada Log Out

Administración Catalogos Planificación Canícula Reportes Cuenta

**Productos**

Seleccione el Año: 2017

**Agregar Producto**

|  | Id                   | Programa             | Nombre Producto                                                                                                                                             | Código Interno       | Medida               | Ejes                 | Subproductos         | Planificación        | Ejecución            | Matriz Municipal                    | Pertenece a Poa                     | Extensionismo            |
|--|----------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|
|  | <input type="text"/> | <input type="text"/> | <input type="text"/>                                                                                                                                        | <input type="text"/> | <input type="text"/> | <input type="text"/> | <input type="text"/> | <input type="text"/> | <input type="text"/> | <input type="text"/>                | <input type="text"/>                | <input type="text"/>     |
|  | 1233                 | 01                   | Caracterización del uso del suelo, cobertura y capacidad productiva del suelo de la cuenca del Río Coatlán                                                  | 4968                 | Documento            | Ejes                 | Subproductos         | Planificación        | Seguimiento          | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|  | 1232                 | 01                   | Caracterización del uso, cobertura y capacidad productiva del suelo en la cuenca del Río Suchiate                                                           | 4968                 | Documento            | Ejes                 | Subproductos         | Planificación        | Seguimiento          | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|  | 1246                 | 01                   | Escaneo fotogramétrico y digitalización de los rollos de películas de fotografías aéreas análogas en áreas urbanas y rurales, municipales y departamentales | 4968                 | Plano                | Ejes                 | Subproductos         | Planificación        | Seguimiento          | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|  |                      |                      | Generación de ortofoto digital                                                                                                                              |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                                     |                                     |                          |

**Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación**  
7a. Avenida 12-90 zona 13, Edificio Monja Blanca

ES 12:42 05/07/2017

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2018 Y MULTIANUAL 2018-2020

Reinicio de Contraseña X login.maga.gob.gt/sipse X

login.maga.gob.gt/sipse/Planificacion/MatrizMunicipal.aspx?prodInd=1

**MAGA** Sistema de Información, Planificación, Seguimiento y Evaluación -  
SIPSE MAGA -

agrajada Log Out

Administración Catalogos Planificación Canícula Reportes Cuenta

**Matriz Municipal**

Selecione un Departamento SANTA ROSA  
Selecione un Municipio CHIQUIMULILLA

| Producto                                                                                          | Medida    | Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo | Junio | Julio | Agosto | Septiembre | Octubre | Noviembre | Diciembre | Total |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|---------|-------|-------|------|-------|-------|--------|------------|---------|-----------|-----------|-------|
| Caracterización del uso, cobertura y capacidad productiva del suelo en la cuenta del Rio Suchiate | Documento |       |         |       |       |      |       |       |        |            |         |           |           |       |

Guardar

Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación  
7a. Avenida 12-90 zona 13, Edificio Monja Blanca

ES 12:44 05/07/2017



[illegible]

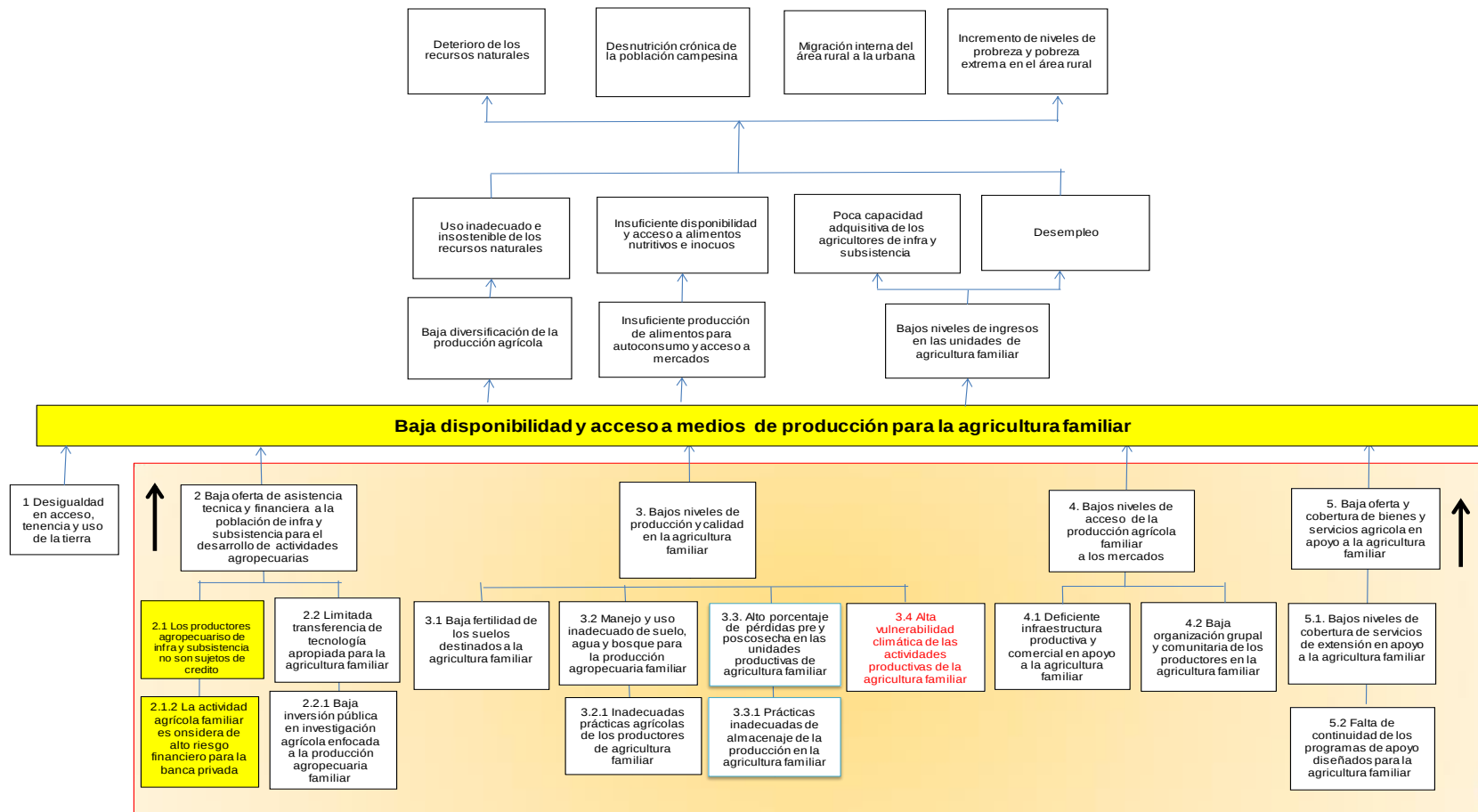
128

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2018 Y MULTIANUAL 2018-2020

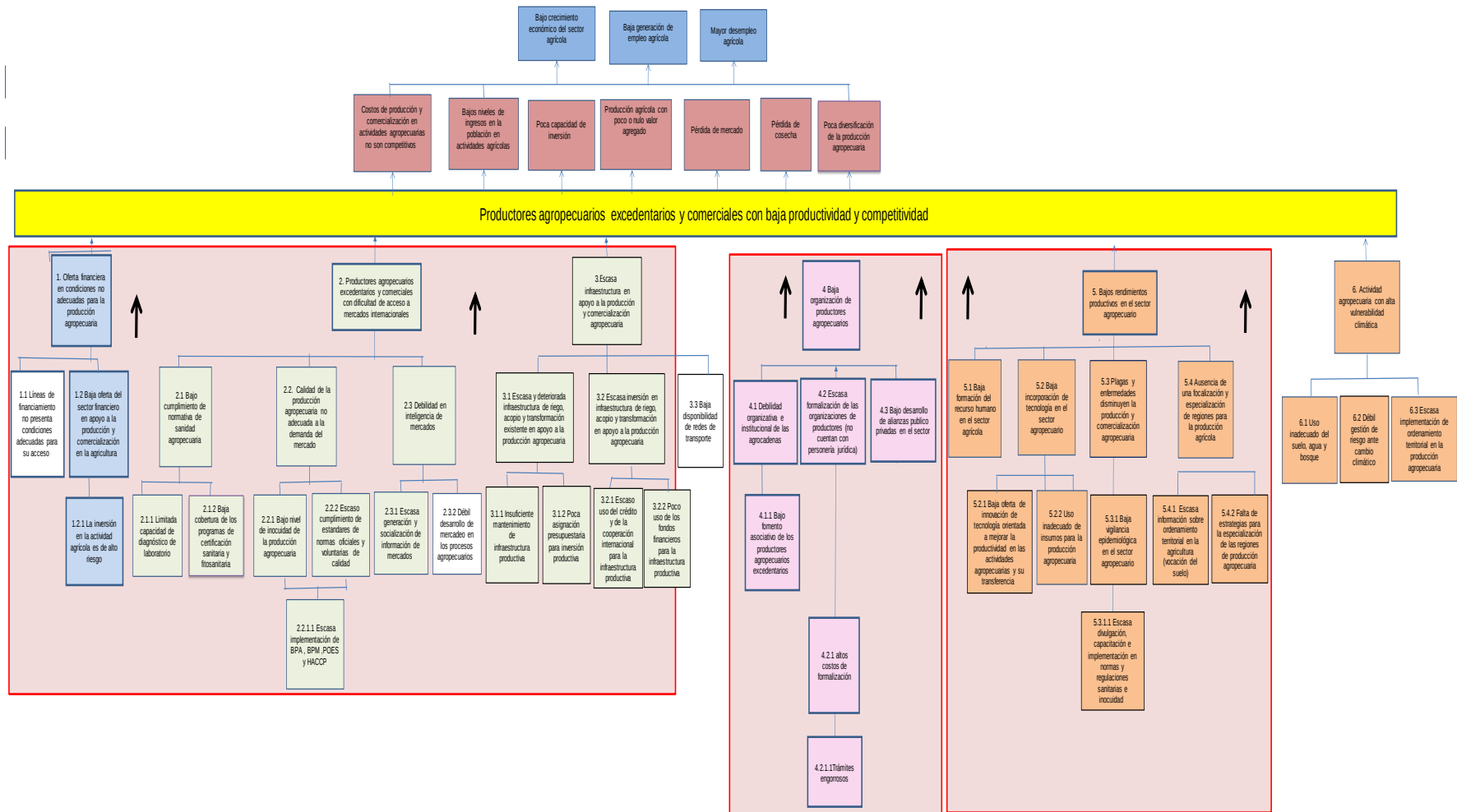
## ANEXOS

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2018 Y MULTIANUAL 2018-2020

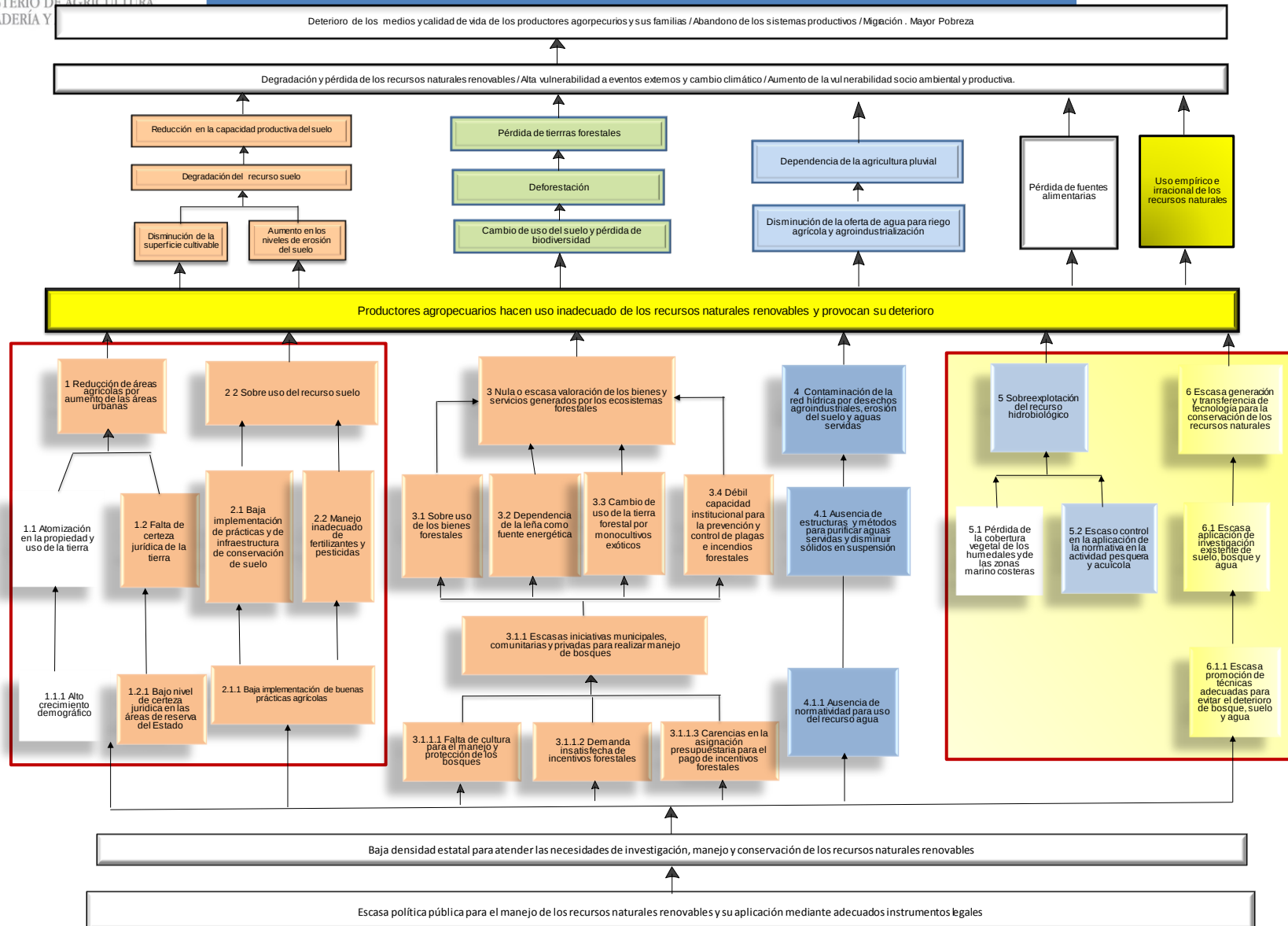
## ANEXO 1: Árboles de problemas según Plan Estratégico Institucional 2016-2021



# PLAN OPERATIVO ANUAL 2018 Y MULTIANUAL 2018-2020



# PLAN OPERATIVO ANUAL 2018 Y MULTIANUAL 2018-2020



# PLAN OPERATIVO ANUAL 2018 Y MULTIANUAL 2018-2020

## ANEXO 2. Análisis de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA)

| No. | FORTALEZA                                                                                                                                           | Problema relacionado** |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| F1  | Base legal y marcos jurídicos como ente rector del sector agrícola                                                                                  | 2                      |
| F2  | Recurso humano especializado                                                                                                                        | 1, 2, 4                |
| F3  | Capacidad instalada del MAGA, (Infraestructura y equipo)                                                                                            | 2, 4                   |
| F4  | Organización y presencia a nivel nacional, Delegaciones en los 22 departamentos del país                                                            | 2                      |
| F5  | Posicionamiento institucional en el sector agropecuario. (Imagen y reconocimiento del MAGA por parte del usuario)                                   | 2, 4                   |
| F6  | Política Nacional de Desarrollo Rural Integral -PNDRI- con apoyo político para su implementación.                                                   | 1,4                    |
| F7  | Se cuenta con programas de beneficio social que permiten tener un acercamiento con las comunidades (Sistema Nacional de Extensión Rural -SNER-)     | 1,3                    |
| F8  | Se cuenta con información generada que puede ser utilizada para aplicaciones por distintos actores del sector agrícola                              | 1, 2,3                 |
| F9  | Generación de estudios de suelos con estándares actualizados                                                                                        | 3, 4                   |
| F10 | Que exista descentralización permite contar con amplia cobertura con servicios y bienes que benefician a la población (ICTA, INDECA, INAB, y otras) | 1, 2, 3                |
| F11 | La existencia de leyes y políticas que permiten regular el uso de algunos recursos naturales (bosques)                                              | 3                      |
| F12 | Incrementos anuales en asignación presupuestaria para el MAGA                                                                                       | 4                      |
| F13 | Contar con apoyo de cooperación externa tanto técnica como financiera                                                                               | 4                      |
| F14 | Contar con una página Web a través de la cual se socializa información de interés para el personal y público en general                             | 4                      |
| F15 | Buena coordinación a nivel de gabinete con los programas sociales                                                                                   | 2,4                    |
| No. | OPORTUNIDADES                                                                                                                                       | Problema relacionado** |
| O1  | Tratados y convenios internacionales                                                                                                                | 1,2                    |
| O2  | Aplicación de tecnología agrícola                                                                                                                   | 2                      |
| O3  | Mejoramiento de la competitividad del sector agrícola                                                                                               | 2                      |
| O4  | Generación de empleo agrícola                                                                                                                       | 2                      |
| O5  | Especialización de algunos productores                                                                                                              | 2                      |
| O6  | Alta demanda de productos agropecuarios en el mercado internacional                                                                                 | 2                      |
| O7  | Mejoramiento de ingresos del sector agrícola                                                                                                        | 2                      |
| O8  | Acceso a la capacitación de recurso humano                                                                                                          | 1                      |
| O9  | Microclimas para diversidad de producción                                                                                                           | 1                      |
| O10 | Apoyo financiero para la compra de granos básicos                                                                                                   | 1                      |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

|            |                                                                                                                                     |                               |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| O11        | Formación de CADER Centros de Aprendizaje para el Desarrollo Rural (CADER).                                                         | 1                             |
| O12        | Interés de gobiernos locales en tema ambiental                                                                                      | 3                             |
| O13        | Conciencia sobre cambio climático                                                                                                   | 3                             |
| O14        | Ordenamiento territorial del sector agrícola                                                                                        | 3                             |
| O15        | Sector Justicia involucrado en el tema ambiental                                                                                    | 3                             |
| O16        | Iniciativa de Ley de suelos, agua, PROBOSQUE en el Congreso de la Republica para su aprobación.                                     | 3                             |
| O17        | Cooperación externa técnica y financiera                                                                                            | 1, 3, 4                       |
| O18        | Alto potencial forestal                                                                                                             | 3                             |
| O19        | Promoción del ecoturismo                                                                                                            | 3                             |
| O20        | Percepción positiva de la institución a nivel nacional e internacional.                                                             | 4                             |
| O21        | Coordinación con programas sociales.                                                                                                | 4                             |
| <b>No.</b> | <b>DEBILIDADES</b>                                                                                                                  | <b>Problema relacionado**</b> |
| D1         | Insuficiente capacidad de reacción frente a los desastres naturales                                                                 | 1,2,3,4                       |
| D2         | Centrada atención en infra y subsistencia, poca asistencia al sector agrícola                                                       | 2,4                           |
| D3         | Insuficientes alianzas público privadas                                                                                             | 2,3,4                         |
| D4         | Interrupción de procesos institucionales por inestabilidad laboral                                                                  | 2,4                           |
| D5         | Desaprovechamiento de capacidades tecnológicas instaladas                                                                           | 2,4                           |
| D6         | Poca institucionalización de enfoque de género/pueblos                                                                              | 1,3,2,4                       |
| D7         | Baja capacidad para aprovechar los vínculos y oportunidades que nos brindan los tratados internacionales                            | 2                             |
| D8         | Actividades agropecuarias con baja capacidad de crédito                                                                             | 1,2                           |
| D9         | Decisiones de autoridades internas desvirtúan la planificación                                                                      | 1,2,3,4                       |
| D10        | Rotación de personal, Inestabilidad laboral                                                                                         | 1, 2, 4                       |
| D11        | Desarticulación entre unidades del MAGA, Debilidad en la coordinación técnica y operativa entre las dependencias de la institución. | 1,2 ,3,4                      |
| D12        | Investigación ineficiente vinculada al sector                                                                                       | 1,2,3,4                       |
| D13        | Falta de seguimiento a programas de diversificación                                                                                 | 1,2,4                         |
| D14        | Abandono de silos                                                                                                                   | 1,4                           |
| D15        | Inexistencia de reservas estratégicas                                                                                               | 1                             |
| D16        | Participación institucional a nivel municipal y comunitaria es limitada                                                             | 3,4                           |
| D17        | No se promueve la generación de investigación                                                                                       | 3                             |
| D18        | Baja cobertura de capacitación para el uso de suelo, agua y bosque (recurso humano limitado y poco interés de los usuarios)         | 3                             |
| D19        | No hay programas de concientización ambiental                                                                                       | 3                             |
| D20        | Los recursos financieros son limitados con la incertidumbre de ser estables                                                         | 3                             |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

|            |                                                                                                                           |                               |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| D21        | No existe sistemas de evaluación de políticas , programas, proyectos y acciones                                           | 1,2,3,4                       |
| D22        | Baja asignación financiera interna para la implementación de programas y proyectos.                                       | 1, 2,3,4                      |
| D23        | Débil promoción y divulgación de las políticas públicas sectoriales                                                       | 4                             |
| D24        | Cobertura insuficiente de los programas de apoyo a los productores del sector.                                            | 4                             |
| D25        | Agencias municipales de extensión y sedes departamentales con escaso recurso técnico y de información.                    | 4                             |
| D26        | Falta de estructura estandarizada de recursos humanos para el personal por contrato.                                      | 4                             |
| D27        | Dualidad de acciones entre dependencias del MAGA                                                                          | 4                             |
| D28        | Proceso de reclutamiento y selección de recursos humanos, vulnerable                                                      | 4                             |
| D29        | Debilidad en los procesos de inducción y capacitación del recurso humano por la alta movilidad                            | 4                             |
| D30        | Reducido Espacio físico en áreas administrativas en el edificio central del MAGA y en varias delegaciones departamentales | 4                             |
| D31        | Bajo conocimiento para seleccionar y adjudicar solicitudes de compras y adquisiciones                                     | 4                             |
| D32        | Emplazamientos laborales a la institución, impiden dar cumplimiento a procesos administrativos de personal                | 4                             |
| D33        | Sistema de evaluación del desempeño poco efectivo                                                                         | 4                             |
| <b>No.</b> | <b>AMENAZAS</b>                                                                                                           | <b>Problema relacionado**</b> |
| A1         | Planes de gobierno y no de nación, largo plazo                                                                            | 1,2,3,4                       |
| A2         | Falta de continuidad de los programas de un gobierno a otro                                                               | 1,2,3,4                       |
| A3         | Presupuesto insuficiente para el sector                                                                                   | 1,2,3,4                       |
| A4         | Falta de independencia por incidencia política en el MAGA                                                                 | 1,2,3,4                       |
| A5         | Cambio climático afecta la productividad del sector                                                                       | 1,2,3,4                       |
| A6         | Investigación ineficiente vinculada al sector                                                                             | 1,2                           |
| A7         | Duplicidad de funciones entre ministerios                                                                                 | 1,2,3,4                       |
| A8         | Disponibilidad Financiera no es sostenible                                                                                | 1,2,3,4                       |
| A9         | Práctica de agricultura intensiva                                                                                         | 3                             |
| A10        | Sobreutilización de los recursos naturales                                                                                | 3                             |
| A11        | Débil organización comunitaria para la administración de los recursos naturales                                           | 3                             |
| A12        | Débil control en el uso de sustancias químicas que contaminan las fuentes de agua                                         | 3                             |
| A13        | Limitaciones para la inversión pública en el sector                                                                       | 3                             |
| A14        | El deterioro constante de los recursos naturales por la población                                                         | 3                             |
| A15        | Las alianzas público - privadas son escasas                                                                               | 3                             |
| A16        | No existen leyes que regulen el uso del suelo y agua                                                                      | 3                             |
| A17        | Incrementos de plagas y enfermedades                                                                                      | 3                             |
| A18        | Dificultad de coordinación interinstitucional.                                                                            | 4                             |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

Problemas priorizados\*\*

2. Baja disponibilidad y acceso a medios de producción para la agricultura familiar
3. Productores agropecuarios excedentarios y pequeños comerciales con baja productividad y competitividad
4. Productores agropecuarios hacen uso inadecuado de los recursos naturales renovables y provocan su deterioro
5. Capacidades institucionales limitadas para consolidar una gestión orientada a resultados sostenibles en el sector Agropecuario

## ANEXO 3. Análisis de actores

| No | Actor Nombre y descripción/ por problemas priorizados               | (1) Rol |   |   |   | (2) Importancia |   |   |   | (3) Poder |    |    |   | (4) Interés |    |    |   | (5) Recursos                  | (6) Acciones principales                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | (7) Ubicación geográfica |
|----|---------------------------------------------------------------------|---------|---|---|---|-----------------|---|---|---|-----------|----|----|---|-------------|----|----|---|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
|    |                                                                     | 1       | 2 | 3 | 4 | 1               | 2 | 3 | 4 | 1         | 2  | 3  | 4 | 1           | 2  | 3  | 4 |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                          |
| 1  | Sistema de Consejos (CODEDES, COMUNES, COCODES)                     | 1       | 2 | 0 | 1 | 1               | 1 | 1 | 1 | 0         | 1  | 1  | 1 | -1          | 1  | -1 | 1 | Financieros, de consulta      | Proximidad con los beneficiarios, comunicación, organización. El Sistema de Consejos es el medio principal de participación de la población en la gestión pública                                                                                                                                                        | Todo el país             |
| 2  | Gobiernos locales (municipales)                                     | 1       | 1 | 1 | 2 | 1               | 1 | 1 | 1 | 1         | 1  | 1  | 1 | 1           | 1  | 1  | 1 | Financieros y de organización | Proximidad con la población, cuenta con el funcionamiento de comisiones municipales que abordan diferentes temas de interés para el MAGA, entre ellos ordenamiento territorial, fomento económico, ambiente y recursos naturales; descentralización, participación ciudadana. Manejan sus propios recursos y presupuesto | Todo el país             |
| 3  | Cooperación internacional técnica (organismos y países amigos)      | 2       | 2 | 2 | 2 | 1               | 1 | 1 | 1 | 1         | 1  | 1  | 1 | 1           | 1  | 1  | 1 | financieros y técnicos        | cooperación técnica en capacitación, insumos, equipo para el cumplimiento de las funciones del MAGA                                                                                                                                                                                                                      | Ciudad de Guatemala      |
| 4  | Sector académico (IARNA, INAP, Universidades, FAUSAC, ENCA, FLACSO) | 2       | 1 | 2 | 2 | 1               | 0 | 0 | 1 |           | -1 |    | 1 |             | -1 |    | 1 | investigación y conocimientos | Investigación, formación, capacitación                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Depto. de Guatemala      |
| 5  | Sectores organizados (cooperativas, microempresas, etc.)            | 2       | 1 | 0 | 2 | 1               | 1 | 0 | 1 | 1         | 1  | -1 | 1 | 1           | 1  | 1  | 1 | financieros, organización     | Organización y asociatividad de productores agropecuarios que pueden ser promotores de las políticas sectoriales y subsectoriales                                                                                                                                                                                        | Todo el país             |
| 6  | Centros de investigación internacional (IICA, FAO, CATIE, OIRSA)    | 1       | 1 | 2 | 2 | 1               | 1 | 1 | 1 | 1         | 1  | 0  | 1 | 1           | 1  | 1  | 1 | investigación y conocimientos | Investigación, conocimiento                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Depto. de Guatemala      |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| No | Actor Nombre y descripción/ por problemas priorizados             | (1) Rol |    |   |    | (2) Importancia |    |   |    | (3) Poder |    |   |   | (4) Interés |    |    |    | (5) Recursos                                        | (6) Acciones principales                                                                                                                                                   | (7) Ubicación geográfica   |
|----|-------------------------------------------------------------------|---------|----|---|----|-----------------|----|---|----|-----------|----|---|---|-------------|----|----|----|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
|    |                                                                   | 1       | 2  | 3 | 4  | 1               | 2  | 3 | 4  | 1         | 2  | 3 | 4 | 1           | 2  | 3  | 4  |                                                     |                                                                                                                                                                            |                            |
| 7  | Organizaciones campesinas (CNOG, CONIC)                           | -1      | 1  | 0 | -1 | -1              | 1  | 1 | -1 |           |    |   | 1 | -1          | 1  | -1 | 1  | políticos, poder de convocatoria                    | Demandan atención a las necesidades de sus afiliados, ejerciendo presión de atención inmediata sin tomar en consideración la disponibilidad de recursos de la institución  | Todo el país               |
| 8  | Medios de comunicación                                            |         | 0  | 0 | 0  | 0               | 0  | 1 | 0  |           | -1 | 1 | 0 |             | -1 | 1  | -1 | Influencia en la población, ayudan a formar opinión | Divulgación de información                                                                                                                                                 | Todo el país               |
| 9  | Sector bancario (Banrural, CHN y otros )                          | -1      | -1 | 1 | 1  | 1               | -1 | 0 | 1  |           | -1 |   | 0 |             | -1 |    | -1 | Líneas de crédito                                   | Financiamiento para el sector                                                                                                                                              | Todo el país               |
| 10 | Cooperación internacional financiera                              | 2       | 1  | 1 | 1  | 1               | 1  | 1 | 1  |           | 1  |   | 1 |             | 1  |    | 1  | financiamiento para el sector                       | Financiamiento para el sector                                                                                                                                              |                            |
| 11 | Ministerio de Energía y Minas                                     | 1       | 1  | 2 | 1  | 0               | 0  | 1 | 1  |           |    | 1 |   |             |    | -1 |    |                                                     | Desarrollan función pública relacionada al quehacer institucional                                                                                                          | Depto. de Guatemala        |
| 12 | Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales                       | 1       | 0  | 2 | 2  | 0               | 0  | 1 | 1  |           |    | 1 |   |             |    | 1  | 1  | Recursos financieros, técnicos                      | Desarrollan función pública relacionada al quehacer institucional, análisis de impacto ambiental                                                                           | Depto. de Guatemala        |
| 13 | Ministerio de Educación                                           | 2       | 2  | 2 | 2  | 1               | 1  | 1 | 1  |           |    | 1 |   |             |    | 1  | 1  | Formación, recursos financieros                     | Desarrollan función pública relacionada al quehacer institucional                                                                                                          | Depto. de Guatemala        |
| 14 | Ministerio de Salud Pública                                       | 2       | 2  | 2 | 2  | 1               | 1  | 1 | 1  |           | 1  | 1 |   |             | 1  | 1  | 1  | Recursos financieros,                               | Desarrollan función pública relacionada al quehacer institucional                                                                                                          | Depto. de Guatemala        |
| 15 | Ministerio de Finanzas Públicas                                   | 2       | 2  | 2 | 2  | 1               | 1  | 1 | 1  |           |    | 1 |   |             |    | -1 | 2  | Recursos financieros, técnicos                      | Administrar los recursos financieros y patrimoniales del Estado                                                                                                            | Depto. de Guatemala        |
| 16 | Ministerio de Economía                                            | 2       | 2  | 2 | 2  | 1               | 1  | 1 | 1  |           | 1  | 1 |   |             | -1 | 1  | 2  | Recursos financieros y técnicos                     | Administra la Política de Comercio Exterior de Guatemala., los Acuerdos Comerciales Internacionales de los que Guatemala forma parte, garantizando los intereses del país. | Depto. de Guatemala        |
| 17 | Ministerio de Gobernación                                         | 1       | 1  | 2 | 1  | 1               | 1  | 1 | 1  |           |    | 1 |   |             |    | 1  | 1  | Recursos técnicos                                   | Desarrollan función pública relacionada al quehacer institucional                                                                                                          | Depto. de Guatemala        |
| 18 | Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda          | 2       | 2  | 0 | 1  |                 | 1  |   | 2  |           | 0  |   | 1 |             | -1 |    | 1  |                                                     | Desarrollan función pública relacionada al quehacer institucional                                                                                                          | Depto. de Guatemala        |
| 19 | Ministerio de Desarrollo                                          | 0       | 2  | 0 | 1  |                 | 1  | 0 | 1  |           | 1  | 0 | 1 |             | 1  | 0  | 1  |                                                     | Desarrollan función pública relacionada al quehacer institucional                                                                                                          | Depto. de Guatemala        |
| 20 | SEGEPLAN                                                          | 2       | 2  | 2 | 2  |                 | 1  | 1 |    |           | 1  | 0 |   |             | 1  | 1  | 1  |                                                     | Orienta y coordina procesos y decisiones estratégicas que contribuyen al desarrollo del país, en el marco del Sistema Nacional de Planificación.                           | En todos los departamentos |
| 21 | Entidades descentralizadas (Fondo de Tierras, INAB, ICTA y otras) | 2       | 2  | 2 | 2  |                 |    | 1 |    |           |    | 1 |   |             |    | 1  | 2  |                                                     | Desarrollan temas fundamentales en el desarrollo del sector                                                                                                                |                            |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| No | Actor Nombre y descripción/ por problemas priorizados  | (1) Rol |    |    |   | (2) Importancia |    |   |   | (3) Poder |    |   |   | (4) Interés |    |    |   | (5) Recursos | (6) Acciones principales                                                                                                                                                                                           | (7) Ubicación geográfica |
|----|--------------------------------------------------------|---------|----|----|---|-----------------|----|---|---|-----------|----|---|---|-------------|----|----|---|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
|    |                                                        | 1       | 2  | 3  | 4 | 1               | 2  | 3 | 4 | 1         | 2  | 3 | 4 | 1           | 2  | 3  | 4 |              |                                                                                                                                                                                                                    |                          |
| 22 | CAFIC                                                  | 1       | 0  | 0  | 1 |                 |    |   | 1 |           |    |   | 1 |             |    |    | 1 |              | poder político, de ejecución de programas y proyectos, influencia sobre agremiados, investigación                                                                                                                  | Todo el país             |
| 23 | CAMAGRO                                                | 1       | -1 | -1 | 1 |                 | -1 | 1 |   |           | -1 | 1 |   |             | -1 | -1 | 1 |              | Defensa de sus agremiados, agrupa a 14 gremios de productores agrícolas y pecuarios                                                                                                                                | Depto. de Guatemala      |
| 24 | AGEXPORT                                               | 1       | 1  | 2  | 1 |                 | 0  | 1 |   |           | 1  | 1 |   |             | 1  | 1  | 2 |              | Promueve el crecimiento de las exportaciones basados en la competitividad                                                                                                                                          | Depto. de Guatemala      |
| 25 | Cámara de Industria y Comercio                         | 1       | 0  | -1 | 0 |                 |    | 0 |   |           |    | 1 |   |             |    | 1  |   |              | Representación y promoción del Comercio.                                                                                                                                                                           | Depto. de Guatemala      |
| 26 | Productores agropecuarios (pequeños, y medianos )      | 2       | 2  | -1 | 2 |                 |    | 0 | 2 |           |    | 0 |   |             |    | -1 | 2 |              |                                                                                                                                                                                                                    | Todo el país             |
| 27 | Grandes productores agropecuarios                      | 2       | 2  | -1 | 2 |                 |    | 0 | 2 |           |    | 1 |   |             |    | -1 | 1 |              |                                                                                                                                                                                                                    | Todo el país             |
| 28 | Congreso de la República                               | 2       | 2  | 2  | 2 |                 |    | 1 |   |           |    | 1 |   |             |    | -1 | 2 |              | Aprobación del Presupuesto General de la Nación, Decretar, función fiscalizadora, reformar y derogar las leyes.                                                                                                    |                          |
| 29 | Contraloría General de Cuentas                         | 0       | 0  | 0  | 2 | 0               | 0  | 1 | 1 | -1        | -1 | 1 | 1 | -1          | -1 | 1  | 1 |              | Función fiscalizadora, vela por la probidad, transparencia y honestidad en la administración pública, y por la calidad del gasto público                                                                           |                          |
| 30 | Universidades                                          | 1       | 1  | 2  | 2 |                 |    | 1 |   |           |    | 0 |   |             |    | 1  | 1 |              | Formación académica, investigación, Epesistas. La FAUSAC cuenta con un centro de inteligencia de mercados                                                                                                          |                          |
| 31 | Organismo Judicial y Ministerio Público                | 0       | 0  | 2  | 0 |                 |    | 1 |   |           |    | 1 |   |             |    | 1  |   |              | La Fiscalía de Delitos contra el Ambiente del Ministerio Público tiene su cargo la responsabilidad de investigar y llevar ante los tribunales de justicia a los depredadores del ambiente, flora y fauna del país. |                          |
| 32 | CONAP                                                  | 0       | 0  | 2  | 0 |                 |    | 1 |   |           |    | 1 |   |             |    | 1  | 1 |              | Asegurar la conservación y el uso sostenible de la diversidad biológica y las áreas protegidas de Guatemala                                                                                                        |                          |
| 33 | SAA. Secretaria de Asuntos Agrarios                    | 1       | 1  | 2  | 1 |                 |    | 1 |   |           |    | 0 |   |             |    | -1 | 2 |              | Rectora del tema agrario, con énfasis en la articulación de la política agraria así como la resolución y transformación de conflictos relativos a la tierra                                                        |                          |
| 34 | Secretaría de Coordinación Ejecutiva de la Presidencia | 1       | 1  | 2  | 0 |                 |    | 1 |   |           |    | 0 |   |             |    | 1  | 1 |              | Coordinación, dirección y fortalecimiento del Sistema de Consejos de Desarrollo; y de la Descentralización del Organismo Ejecutivo                                                                                 |                          |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| No | Actor Nombre y descripción/ por problemas priorizados                    | (1) Rol |   |   |   | (2) Importancia |   |   |   | (3) Poder |   |   |   | (4) Interés |    |    |   | (5) Recursos | (6) Acciones principales                                                                                                                                                                                                                                   | (7) Ubicación geográfica |
|----|--------------------------------------------------------------------------|---------|---|---|---|-----------------|---|---|---|-----------|---|---|---|-------------|----|----|---|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
|    |                                                                          | 1       | 2 | 3 | 4 | 1               | 2 | 3 | 4 | 1         | 2 | 3 | 4 | 1           | 2  | 3  | 4 |              |                                                                                                                                                                                                                                                            |                          |
| 35 | CONRED                                                                   | 1       | 1 | 2 | 1 |                 |   | 1 |   |           |   | 0 |   |             |    | 1  | 1 |              | Coordinar esfuerzos de rescate, atender y participar en la rehabilitación y reconstrucción de los daños causados por los desastres                                                                                                                         |                          |
| 36 | SESAN, Secretaria de Seguridad Alimentaria y Nutricional                 | 1       | 2 | 2 | 2 |                 | 1 | 1 |   |           | 0 | 0 |   |             | -1 | 1  | 2 |              | Responsable de la coordinación, integración y monitoreo de intervenciones de seguridad alimentaria y nutricional entre sector público, sociedad y organismos de cooperación internacional                                                                  |                          |
| 37 | INE, Instituto Nacional de Estadística                                   | 1       | 1 | 2 | 1 |                 |   | 1 |   |           |   | 1 |   |             |    | 1  | 2 |              | Diseñar y ejecutar la Política Estadística Nacional.                                                                                                                                                                                                       |                          |
| 38 | ANAM                                                                     | 0       | 0 | 1 | 1 |                 |   | 1 |   |           |   | 0 |   |             |    | -1 | 1 |              | Defender la autonomía local y los intereses de los municipios,, impulsar la descentralización, apoyar a las municipalidades en sus tareas de servicio a la comunidad e impulso al desarrollo de sus territorios                                            |                          |
| 39 | INFOM, Instituto de Fomento Municipal                                    | 1       | 1 | 1 | 2 |                 |   | 1 |   |           |   | 1 |   |             |    | -1 | 1 |              | Asistencia técnica y financiera a las municipalidades, en la realización de programas básicos de obras y servicios públicos, en la explotación racional de los bienes y empresas municipales, en la organización de la hacienda y administración municipal |                          |
| 40 | Sistema Nacional de Prevención y Control de Incendios Forestales SIPECIF | 0       | 0 | 2 | 0 |                 |   | 1 |   |           |   | 1 |   |             |    | 1  |   |              | Prevención y control de incendios forestales                                                                                                                                                                                                               |                          |
| 41 | Autoridades Indígenas                                                    | 0       | 1 | 1 | 0 |                 |   | 1 |   |           |   | 1 |   |             |    | 1  |   |              | Las autoridades indígenas legitiman su especialidad a partir del ejercicio de su autoridad, esto les otorga potestad suficiente para sancionar y acompañar a los involucrados en conflictos sociales                                                       |                          |
| 42 | PRONACOM Programa Nacional de Competitividad                             | 2       | 1 | 0 | 1 |                 |   |   |   |           |   |   |   | 1           |    |    | 1 |              | facilitador de los esfuerzos y alianzas interinstitucionales entre el sector público, empresarial y sociedad civil, para el desarrollo de la competitividad del capital humano y empresarial, que genere la inversión                                      |                          |
| 43 | ANAVI, Asociación Nacional de Avicultores                                | 1       | 0 | 0 | 1 |                 |   |   |   |           |   |   |   | 2           |    |    | 2 |              |                                                                                                                                                                                                                                                            |                          |
| 44 | Cámara de Comercio                                                       | 1       | 0 | 0 | 1 |                 |   |   |   |           |   |   |   |             |    |    |   |              | Defender y representar los intereses de los comerciantes y promover la emisión, reforma o derogación de leyes que se relacionen o afecten su campo de acción                                                                                               |                          |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| No | Actor Nombre y descripción/ por problemas priorizados       | (1) Rol |   |   |   | (2) Importancia |   |   |   | (3) Poder |   |   |   | (4) Interés |    |   |   | (5) Recursos                                 | (6) Acciones principales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (7) Ubicación geográfica                                                                                                                                                |
|----|-------------------------------------------------------------|---------|---|---|---|-----------------|---|---|---|-----------|---|---|---|-------------|----|---|---|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                             | 1       | 2 | 3 | 4 | 1               | 2 | 3 | 4 | 1         | 2 | 3 | 4 | 1           | 2  | 3 | 4 |                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                         |
| 45 | Asociación de Porcicultores de Guatemala                    | 1       | 0 | 0 | 1 |                 |   |   |   |           |   |   |   | 2           |    |   | 2 | Financieros y técnicos                       | Mejora continua de la producción, manejo, comercialización e industrialización de los productos porcinos.                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                         |
| 46 | ANACAFE , Asociación Nacional del Café                      | 1       | 1 | 1 | 1 |                 |   |   |   |           |   |   |   | 2           |    |   | 1 | Representar al sector caficutor de Guatemala | Extender Licencias de Exportación. Desarrollar y ejecutar la política cafetalera. Representa a más de 120 mil caficultores de todo el país. El cultivo del café ocupa el 2.8% del territorio nacional                                                                                                                                                                            | Está presente en 20 de los 22 departamentos.                                                                                                                            |
| 47 | FEDECOAG, Federación de Cooperativas Agrícolas de Guatemala | 1       | 1 | 0 | 1 |                 |   |   |   |           |   |   |   | 1           |    |   | 1 |                                              | Promover y facilitar el desarrollo de las cooperativas afiliadas y otras organizaciones de base, a través del apoyo técnico-financiero                                                                                                                                                                                                                                           | Huehuetenango, Quiché, San Marcos, Zacapa, Quetzaltenango, Retalhuleu, Santa Rosa, Izabal, Jalapa Suchitepéquez, Chiquimula, , Escuintla, Petén Sololá, y Chimaltenango |
| 48 | FUNDESA , Fundación para el Desarrollo de Guatemala         | 1       | 1 | 1 | 1 |                 |   |   |   |           |   |   |   | 1           |    |   |   |                                              | Información y conocimiento, Aglutinador de proyectos clave en transformación económica y social de largo plazo Interlocutor con entidades internacionales para la innovación e introducción de nuevas ideas y conceptos a Guatemala                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                         |
| 49 | Gremial de Huleros                                          | 1       | 0 | 1 | 1 |                 |   |   |   |           |   |   |   | 1           | -1 | 1 | 1 | Financieros, técnicos,                       | Sistemas modernos de producción de la fincas huleras, laboratorios de purezas genéticas de las plantaciones de hule (laboratorio de electroforesis), salud productiva de las plantaciones (laboratorio de Diagnóstico de látex), identificación de enfermedades (laboratorio de Fitopatología). Investigación y experimentación de nuevos clones, para mejorar la productividad, |                                                                                                                                                                         |
| 50 | Asociación de Azucareros de Guatemala AZASGUA               | 1       | 0 | 0 | 1 |                 |   |   |   |           |   |   |   |             |    |   | 1 | Financieros, Políticos económicos            | Incrementar la producción a través del desarrollo y mejoramiento de la productividad de la caña de azúcar así como tecnificar y capacitar los recursos humanos relacionado con la producción de caña de azúcar. Posee el centro de investigación responsable de generar, adaptar y                                                                                               |                                                                                                                                                                         |

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

| No | Actor Nombre y descripción/ por problemas priorizados | (1) Rol |   |   |   | (2) Importancia |   |   |   | (3) Poder |   |   |   | (4) Interés |   |   |   | (5) Recursos | (6) Acciones principales                                                                                 | (7) Ubicación geográfica |
|----|-------------------------------------------------------|---------|---|---|---|-----------------|---|---|---|-----------|---|---|---|-------------|---|---|---|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
|    |                                                       | 1       | 2 | 3 | 4 | 1               | 2 | 3 | 4 | 1         | 2 | 3 | 4 | 1           | 2 | 3 | 4 |              |                                                                                                          |                          |
|    |                                                       |         |   |   |   |                 |   |   |   |           |   |   |   |             |   |   |   |              | transferir tecnología de calidad para el desarrollo rentable y sostenible de la agroindustria azucarera. |                          |

## ANEXO 4. Formularios DTP`s

DTP1 Marco Estratégico Institucional

DTP2 Descripción de Programas

DTP3 Descripción de actividades centrales

DTP4 Productos

DTP5 Indicadores

DTP6 Subproductos

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2018 Y MULTIANUAL 2018-2020

## BIBLIOGRAFÍA

CONRED. (2011). *Política nacional para la reducción de riesgo a los desastres en Guatemala*. Guatemala.

Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC). (2010). *Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial 2010-2030*, ECADERT.

Consejo Agropecuario Centroamericano, CCAD, SICA. (2008). *Estrategia Regional Agroambiental y de Salud de Centroamérica 2009-2024* ERAS. CA.

Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC). (2007). *Política Agrícola Centroamericana 2008-2017*. Guatemala.

Gobierno de Guatemala. (2006). *Política pública para la convivencia y la eliminación del racismo y la discriminación racial*. Guatemala.

Gobierno de Guatemala. (2016). *Política general de gobierno 2016-2020*. Guatemala. Guatemala.

Gobierno de la República de Guatemala. (2009). *Política de desarrollo rural integral PNDRI*. Guatemala.

Gobierno de la República de Guatemala. (2009). *Política nacional de promoción y desarrollo integral de las mujeres PNPDIM y Plan de equidad de oportunidades PEO 2008-2023*. Guatemala: Secretaría presidencial de la mujer.

INE. (2008). *Guatemala: Estimaciones de la población total por municipio. Período 2008-2020*. Guatemala: Instituto Nacional de Estadística.

MAGA. (2017). Informe: Resultado estratégico de país “Para el 2019 se ha disminuido la población subalimentada en un punto porcentual (de 15.6% en 2015 a 14.6% en 2019)”. Guatemala

MAGA. (2012). *Plan estratégico institucional PEI MAGA 2016-2021*. Guatemala: Dirección de Planeamiento DIPLAN (Documento para discusión).

MAGA. (2017). *Plan operativo anual*. 2017: Dirección de Planeamiento DIPLAN MAGA.

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023

MAGA. (2015). *Política institucional para la igualdad de género y Marco estratégico de implementación 2014-2023*: Unidad especial de ejecución de equidad de género.

Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales (MARN). (2009). *Política Nacional de Cambio Climático*. Guatemala.

MAGA (2017). *Programa de agricultura familiar para el fortalecimiento de la economía campesina -PAFFEC- 2016-2020*. Guatemala: MAGA.

SEGEPLAN. (2002). *Manual de Formulación y Evaluación de Proyectos*. Guatemala.

SEGEPLAN. (2017). *Lineamientos generales de política 2018-2022*. Guatemala.

SEGEPLAN, MINFIN. (2013). *Guía conceptual de planificación y presupuesto por resultados para el sector público de Guatemala*. Guatemala.

SESAN (2012). *Política nacional de seguridad alimentaria y nutricional*. Guatemala.